

2026. 6. 11.(목)  
경제노동위원회

2025회계연도 경기도 결산 승인(안)

# 검 토 보 고 서

【사회혁신경제국 소관】



경제노동위원회

(수석전문위원 최종신)



# 목 차

## I. 일반회계

1. 세입결산 .....	1
① 세입예산 징수 및 수납 결산내역 .....	1
2. 세출결산 .....	3
① 부서별 세출예산 결산내역 .....	3
② 불용액 현황 .....	3
③ 집행률 저조사업 현황 .....	4
④ 예산 이용, 이체 .....	5
⑤ 예산 전용 .....	5
⑥ 예산 변경 .....	5
⑦ 이월사업비 현황 .....	6
⑧ 예비비 지출 .....	6
⑨ 성인지 예산 집행결과 .....	7
⑩ 기금 결산 .....	7
⑪ 공공기관 출연금·전출금 및 위탁사업비 결산 .....	9
3. 종합의견 .....	10



# I. 사회혁신경제국 소관 일반회계

## 1. 세입결산

### ① 세입예산 징수 및 수납 결산내역 (개요서 p1)

○ 사회혁신경제국 2025년 세입징수 결정액은 79억 9,737만 3천원으로, 99.8%인 79억 8,357만 3천원을 수납하였고, 미수납액은 1,380만원임.

### < 세입 결산내역 >

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액 (A)	실제수납액 (B)	결손처분액 (C)	미수납액 (A)-(B)-(C)	수납율 B/A(%)
계	7,940,496	7,997,373	7,983,573	-	13,800	99.8
세외수입	5,515,457	5,572,373	5,558,573	-	13,800	99.8
경상적세외수입	127,200	127,349	126,901	-	448	99.6
임시적세외수입	5,388,257	5,374,966	5,367,762	-	7,204	99.9
지난연도 수입	-	70,058	63,910	-	6,148	91.2
보조금	55,000	55,000	55,000	-	-	100.0
국고보조금	55,000	55,000	55,000	-	-	100.0
보전수입등 및 내부거래	2,370,039	2,370,000	2,370,000	-	-	100.0
국고보조금등 반환금	39	-	-	-	-	-
사·도지역개발기금 예수금수입	2,370,000	2,370,000	2,370,000	-	-	100.0

○ 수납액을 내역별로 보면

- 경상적 세외수입                      1억 2,690만 1천원
- 임시적 세외수입                      53억 6,776만 2천원
- 지난연도 수입                              6,391만원
- 보조금                                      5,500만원
- 보전수입등 및 내부거래              23억 7,000만원이며

- 미수납 내역은 시·군 보조사업 정산에 따른 집행잔액 및 이자발생액 등 총 5건으로 해당 시·군의 반납처리 조치가 필요함.

**< 미수납액 내역 >**

(단위 : 천원)

부서명	미수납내역	미수납액	사 유
<b>계</b>	<b>5건</b>	<b>13,800</b>	
베이비부머 기회과	경상적세외수입 - 기타이자수입	13	- 「2024 시군 5060 역량강화 지원」 이자액(고양) ※ '26. 10월 수납 예정
	임시적세외수입 - 시도비보조금반환수입	2,645	- 「2024 시군 5060 역량강화 지원」 집행잔액(고양) ※ '26. 10월 수납 예정
공동체 지원과	경상적세외수입 - 기타이자수입	435	- 「2024 시군 공동체 기반 조성 사업」 이자액(안양) 25천원 ※ '26. 4월 수납 완료 - 「2024 마을공동체 주민제안 공모사업」 이자액(안양) 8천원 ※ '26. 4월 수납 완료 - 「2024 경기 행복마을관리소 설치 운영」 이자액(광명) 402천원 ※ '26. 9월 수납 예정
	임시적세외수입 - 시도비보조금반환수입	4,559	- 「2024 시군 공동체 기반 조성 사업」 집행잔액(안양) 864천원 ※ '26. 4월 수납 완료 - 「2024 마을공동체 주민제안 공모사업」 집행잔액(안양) 1,807천원 ※ '26. 4월 수납 완료 - 「2024 경기 행복마을관리소 설치 운영」 집행잔액(광명) 1,888천원 ※ '26. 9월 수납 예정
	지난연도 수입 - 지난연도 수입	6,148	- 「2023 마을공동체 주민제안 공모사업」 이자액(동두천) 61천원 ※ '26. 4월 수납 완료 - 「2023 마을공동체 주민제안 공모사업」 집행잔액(동두천) 6,087천원 ※ '26. 4월 수납 완료

## 2. 세출결산

### ① 부서별 세출예산 결산내역 (개요서 p5)

- 사회혁신경제국 소관 2025 회계연도 일반회계 세출결산 결과를 보면, 예산현액 696억 1,974만 8천원 중
  - 집행액은 예산현액 대비 98.5%인 686억 676만 1천원이며
  - 이월액은 예산현액 대비 0.05%인 3,140만 8천원
  - 불용액은 예산현액 대비 1.4%인 9억 8,157만 9천원임.

#### < 세출 결산 내역 >

(단위 : 천원)

구 분		예산현액 (A)	집행액 (교부액) (B)	이월액 (C)	불용액 (D=A-B-C)	불용률(%) (D/A)
합 계		69,619,748	68,606,761	31,408	981,579	1.4
사회 혁신 경제 국	사회혁신기획과	33,674,415	32,931,151	-	743,264	2.2
	베이비부머기획과	18,118,730	18,113,299	-	5,431	0.03
	사회적경제육성과	7,979,176	7,962,071	-	17,105	0.2
	공동체지원과	9,847,427	9,600,240	31,408	215,779	2.2

### ② 불용액 현황

- 사회혁신경제국 불용액은 9억 8,157만 9천원으로 예산현액의 1.4%에 해당하며, 불용사유별 내역을 보면,
  - 계획변경 등 집행사유 미발생이 불용액 대비 0.9%인 900만원
  - 예산 절감잔액이 14.6%인 1억 4,347만 7천원
  - 예산 집행잔액이 35.3%인 3억 4,664만 2천원
  - 보조금반납금이 49.2%인 4억 8,246만원임.

#### < 불용사유별 내역 >

(단위 : 천원)

예산현액	불용액	사유별 미집행 내역				기타 (보조금반납금)
		계획변경 등 집행사유 미발생	예산절감 잔액	예산 집행잔액	보조금 집행잔액	
69,619,748	981,579 (예산현액의 1.4%)	9,000 (0.9%)	143,477 (14.6%)	346,642 (35.3%)	-	482,460 (49.2%)

### ③ 집행률 저조사업 현황(실집행률 70% 미만)

- 사회혁신경제국 예산현액 대비 실집행률 70% 미만 사업은 총 2개 사업으로 이월액은 12억 804만 8천원, 집행잔액은 866만 9천원임.

#### < 집행률 저조사업 현황 >

(단위 : 천원)

세부사업명 (부서명)	예산현액 (A)	집행액* (교부액)(B)	실집행액* (C)	이월액 (D)	집행잔액 (불용액) (E=A-C-D)	집행률 (C/A%)	부진(미달) 사유
<b>합 계</b>	3,146,000	3,146,000	1,929,283	1,208,048	8,669	61.3	
사회적경제 특례보증 및 이차보전 출연금 (자체/직접) (사회혁신기획과)	3,076,000	3,076,000	1,890,691	1,176,640 (이자 809)	8,669	61.5	이차보전금 대출기한 (최장 5년)까지 이월하여 지원 (‘31.5월 정산 예정)
마을공동체 만들기 지원 기반 구축 (자체/직접) (공동체지원과)	70,000	70,000	38,592	31,408	-	55.1	사고이월에 따른 집행시기 미도래 ※ 준공금(이월액) 집행 완료(‘26.1.21.)

\* 실집행액(C) : 예산현액 대비 사업수행주체(도·사군 및 단체 등)에 교부한 금액 중에 **사업 수행주체가 실제 사용한 금액**

#### 사회혁신기획과

- 사회적경제 특례보증 및 이차보전 출연금(자체/직접) : (개요서 p13, 설명자료 4권 p4,354)  
**☐ (예산현액 30억 7,600만원, 집행액 18억 9,069만 1천원, 이월액 11억 7,664만원, 집행잔액 866만 9천원)**

- 본 예산의 수탁기관(경기신용보증재단)의 실집행액은 18억 9,069만 1천원으로 실집행률은 61.5%임. 특히 다음 연도로 이월된 금액이 무려 11억 7,664만 원에 달함.
- 도의 가용 재원이 한정적인 상황에서, 향후 수년에 걸쳐 지급될 이차보전 재원을 산하기관에 전액 선교부하여 자금을 묶어두는 것을 지양하고 과거 상환 데이터 등을 바탕으로 연도별 실제 이차보전 소요액을 정밀하게 추계하고, 당해 연도에 직접 필요한 자금만 분할 교부하는 방식으로 사업 예산 구조를 개편이 필요해 보임.

## 공동체지원과

○ 마을공동체 만들기 지원 기반 구축(자체/직접) : (개요서 p22, 설명자료 4권 p4,346)

**▣ (예산현액 7,000만원, 집행액 3,859만 2천원, 사고이월 3,140만 8천원)**

- 해당 예산의 이월액은 '경기도 마을공동체 3기 기본계획(2026~2030) 수립 연구용역' 비목으로 준공금을 이듬해('26.1월)에 집행하며 발생한 이월액임.
- 본 사업은 차기 5개년(2026~2030) 마스터플랜을 수립하기 위한 필수적이고 예측 가능한 법정 연구용역임. 그럼에도 불구하고 연중반인 5월 중순에 이르러서야 뒤늦게 용역에 착수하여 회계연도를 넘겨 집행함.
- 2026년부터 적용되어야 할 기본계획이 2025년 12월 말에야 도출된다면, 용역 결과를 반영하여 2026년도 본예산 사업을 세밀하게 기획할 물리적 시간이 부족해짐. 따라서 연구용역을 연내 집행 완료하여 차기 연도 정책에 즉각 반영하는 선순환 체계를 확립하는 것이 필요함.

④ 예산 이용 · 이체 : 해당 없음

⑤ 예산 전용 : 해당 없음

⑥ 예산 변경 (개요서 p7)

(단위 : 천원)

부서명	사업명 (통계목)	예산액	변경사용액		최종예산	지출사유
			감액	증액		
사회적경제 육성과	우선구매 활성화 지원(사무관리비)	5,000	4,000	-	1,000	우선구매 설명회 대상 확대*에 따른 예산 변경 * 공무원 ⇒ 공무원, 민간
	우선구매 활성화 지원(행사운영비)	-	-	4,000	4,000	

○ 우선구매 활성화 지원 사업의 우선구매 설명회 대상을 기존 '공무원'에서 '민간'까지 확대함에 따라 예산을 재조정하였음.

- 예산의 변경사용은 동일 단위 사업내 세부사업 간 또는 동일 세부사업내 편성목(통계목) 간 예산을 의회의 심의없이 해당 실·국과장 책임하에 상호 융통하여 사용가능한 것으로, 집행 신속성 및 적시성을 확보할 수 있으나 의회의 고유 예산 심의권 및 의결권을 침해할 가능성이 있어 최소한으로 해야할 것임.

**< 참고 : 예산 '전용'과 '변경' 차이 >**

- 예산의 전용은 정책사업내 단위사업간 또는 동일 단위사업내 목그룹간 예산을 변경하여 사용하는 것으로 자치단체장의 승인을 얻도록 되어 있음(지방재정법 제49조)
- 예산의 변경은 동일 단위사업 내 세부사업 간 또는 동일 세부사업 내 편성목(통계목) 간 예산을 실·국과장 책임하에 상호 융통하여 사용하는 것을 말함

**<예산의 전용·변경 구분>**

구 분	전 용	변 경
적용범위	단위사업 간	세부사업 간
요구권자	부서(기관)의 장	사업담당자
승인권자	지방자치단체장	실국과장, 사업소장

**7 이월사업비 현황**

- 계속비 이월 : 해당 없음
- 명시이월 : 해당없음
- 사고이월 : 1건 / 31,408천원 (개요서 p7)

**< 사고이월 현황 >**

(단위 : 천원)

사업명 (부서명)	예산현액	지출원인 행위액	지출액	이월액	불용액 (잔액)	이 월 사 유
마을공동체 만들기 지원 기반 구축(자체/직접) (공동체지원과)	70,000	38,592	38,592	31,408		마을공동체 기본계획 수립 연구용역 계약기간 연장에 따라 회계연도 내 준공금 지급 불가 ※ 준공금(이월액) 집행 완료(26.1월)

- 집행률 저조사업 현황 검토내용(검토보고서 5.p) 참조.

**8 예비비 지출 : 해당 없음**

9 성인지 예산 집행결과 (개요서 p8, 결산서 첨부서류 4권(2) p1,117)

- 사회혁신경제국의 성인지예산은 총 7개 사업에 198억 5,531만원이 편성되었으며, 총 196억 5,271만원이 지출되어 집행률은 99% 임.
- 『아동돌봄 기회소득 지급 사업』은 집행률이 83.4%로 상대적으로 저조할 뿐만 아니라, 수혜자의 89.7%가 여성이라는 결과가 나타남. 『시군 5060 역량강화 지원』(여성 72.6%) 역시 남성들의 참여가 저조함. 소외된 성별의 참여를 높이기 위한 예산 투입(특화 프로그램 개발 등)을 성과 지표로 관리하는 '실질적 성인지 예산 제도' 운영이 필요함.

< 성인지예산 집행결과 >

(단위 : 천원)

부서명	사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	불용액	집행율(% (B/A)
사회혁신경제국	합 계	19,855,310	19,652,710	202,600	98.98
사회혁신기획과	경기도사회적경제원 운영지원(자체/직접)	13,588,510	13,588,510	-	100.00
베이비부머기획과	베이비부머 사회공헌 활동 (자체/직접)	1,602,000	1,602,000	-	100.00
	시군 5060 역량강화 지원 (자체/지원)	575,000	572,000	3,000	99.48
사회적경제육성과	사회적경제 창업지원 (자체/지원)	334,800	334,800	-	100.00
	마을기업 육성(지정) (균특/지원)	55,000	55,000	-	100.00
공동체지원과	경기행복마을관리소 설치 운영(자체/지원)	2,500,000	2,500,000	-	100.00
	아동돌봄 기회소득 지급 (자체/직접)	1,200,000	1,000,400	199,600	83.37

10 기금 결산 (개요서 p9)

- 2025년도말 사회적경제기금 현재액은 127억 2,488만 6천원으로 전년대비 49억 9,585만원 증액되었음.

### < 기금 총괄 >

(단위 : 천원)

구 분	2024년도말 현 재 액 (A)	2025년도 증감액			2025년도말 현 재 액 (E=A+B)
		계 (B=C-D)	조성액 (C)	사용액 (D)	
합 계	7,729,036	4,995,850	7,437,548	2,441,698	12,724,886
사회적경제기금	7,729,036	4,995,850	7,437,548	2,441,698	12,724,886

○ 운영계획 및 결산개요

- 수입 결산내역은 공공예금 이자수입, 용자금 회수, 전입금, 예치금 회수액으로 151억 6,658만 4천원 수납되었음.
- 지출 결산은 비용자성사업비, 용자성사업비, 예치금, 예탁금으로 151억 6,658만 4천원임.

### < 사회적경제기금 결산 개요 >

(단위 : 천원)

구 분		기금운용계획	결산 결과	증 감	비 고
<b>합 계</b>		14,868,259	15,166,584	298,325	
<b>수입</b>					
	<b>소 계</b>	14,868,259	15,166,584	298,325	
	공공예금이자(예탁금이자포함)	168,700	327,683	158,983	
	용자금 회수(이자 포함)	3,970,523	4,109,865	139,342	
	전입금(일반회계 전입금)	3,000,000	3,000,000	-	
	예치금 회수('24년말 잔액)	7,729,036	7,729,036	-	
<b>합 계</b>		14,868,259	15,166,584	298,325	
<b>지출</b>					
	<b>소 계</b>	14,868,259	15,166,584	298,325	
	비용자성 사업비	546,000	521,698	△24,302	
	용자성 사업비	4,000,000	1,920,000	△2,080,000	
	예치금	6,622,259	9,024,886	2,402,627	
	예탁금	3,700,000	3,700,000	-	

- 사회적경제기금은 사회적 신용을 통해 사회적경제와 공유경제의 성장, 구축 및 활동과 조직의 설립·운영을 적극지원 하기 위한 목적으로 2016년에 조성된 기금으로 「경기도 사회적경제기금 설치 및 운영조례」에 따라 적립하여 운용되고 있음.
- 기금의 핵심 고유 목적 사업인 ‘용자성 사업’ 지출이 19억 2,000만원으로 계획 대비 48%에 그쳤으며, 결과적으로 90억 원 이상의 자금이 단순 예치금 형태로 도 금고에 유희화되어 있는 점이 아쉬움으로 남음.

**11 공공기관 출연금·전출금 및 위탁사업비 결산**

- 사회혁신경제국에서 운영중인 출연금은 경기도사회적경제원 운영지원(단년도) 및 경기도임팩트펀드 조성(다년도) 사업에 2025년도 교부금액 223억 4,451만원 중 집행액은 178억 1,020만원이 집행되었으며, 집행잔액은 45억 3,431만원으로 79.7%의 집행률을 보임.

**<사회혁신경제국 2025회계연도 출연금 결산 현황>**

(단위 : 천원)

출연기관	道 소관 부서명	사업명	교부금액 (A)	집행금액 (B)	이 월 액 (C)	집행잔액 (A-B-C)
합 계			22,344,510	17,810,200	-	4,534,310
경기도 사회적경제원	소 계		22,344,510	17,810,200	-	4,534,310
	사회혁신 기획과	경기도사회적경제원 운영지원(단년도)	14,444,510*	13,793,534	-	650,976
		경기임팩트펀드 조성(다년도)	7,900,000	4,016,666	-	3,883,334

\* (전년도 이월액) 856,000천원 + (당해연도 교부액) 13,588,510천원

- 경기도사회적경제원 운영지원의 경우 사업이 종료된 후 도 일반회계로 반납해야 할 금액을 연도 말에 한꺼번에 정산하기보다는 하반기 중간 실적 점검을 통해 잉여 재원을 선제적으로 파악하고, 조기 감액 편성 등을 통해 타 민생 사업으로 재원을 돌리는 유연한 재정 운용이 필요함.
- 경기임팩트펀드 조성 사업의 추가용재원 79억원 중 실제 당해 연도에 출자금 등으로 지출된 금액은 약 절반 수준인 40억 1,666만 6천원임. 펀드 운용사의 실제 자금 납입 요청 일정에 맞춰 필요한 금액만큼만 도 일반회계에서 분할 교부하는 방식으로 자금 관리 체계를 고도화하여 예산 효율성을 극대화하여야 함.
- 사회혁신경제국 소관 경기도사회적경제원은 위탁사업 총 3건을 수행하고 있으며, 교부금액은 18억 600만원 중 집행액 16억 8,923만 9천원, 집행잔액 1억 1,676만 1천원으로 93.5%의 집행률을 보임.

- 2025년 들어 사업 수가 3건으로 늘어나고 예산 규모가 3배 가까이 급증(6.5억 원 → 18억 원)하면서 집행률이 '24년 96.8%에서 '25년 93.5%로 소폭 하락하였음.

**<사회적경제원 소관 공공기관 2025회계연도 위탁사업비 현황>**

(단위 : 천원)

공공기관	사업수	교부액	집행액	이월액	집행잔액	비고
합 계	3	1,806,000	1,689,239	-	116,761	
경기도사회적경제원	3	1,806,000	1,689,239	-	116,761	

**3. 종합의견**

- 사회혁신경제국 소관 '25년도 일반회계 세입·세출 결산을 검토한 결과,
- 예산현액 대비 집행 부진 사업에서 볼 때, 당초 편성액 대비 실집행률이 다소 낮게 나타난 사업들이 일부 존재함. 향후 본예산 편성 단계에서부터 현장의 수요와 사업 추진 여건을 보다 세밀하게 예측하여 반영한다면, 연중 불용액 발생이나 예산 변경을 줄이고 재정 운용의 내실을 한층 더 다질 수 있을 것으로 기대됨.
- 사업의 적기 추진과 관련하여, 일부 연구용역 사업 등에서 부득이하게 발생한 사고이월 사례는 앞으로 조금 더 세심한 관리가 요망됨. 향후, 예측 가능한 주요 용역이나 시설 사업의 경우, 전년도 하반기에 사전 행정 절차를 미리 마무리하고 당해 연도 초에 신속히 일정을 앞당긴다면 이월 예산을 최소화하고 도정의 추진 동력을 더욱 높일 수 있을 것임.
- 산하 공공기관에 교부되는 출연금과 사회적경제기금의 운용 방식에 대해서는 재정의 선순환 관점에서 보다 유연한 접근이 필요함. 출연금 교부 시 연간 소요액에 맞춘 분할 교부 방식을 적극 검토하고, 기금을 효율적으로 운용하여 한정된 도의 가용 재원이 현장의 적재적소에 더 활발히 융통되도록 하는 것이 필요함.
- 결산을 바탕으로 '26년도 사업 운영 및 예산 집행은 좀 더 철저하고 면밀히 시행하여 사회적경제 활성화 및 성장지원을 통해 경기도의 사회혁신을 주도하는 사회혁신경제국의 역할을 충분히 수행하여야 할 것임.

