제392회 경기도의회임시회
교 육 기 획 위 원 회

2026년
주요업무보고

2026. 7.

경기도교육연구원
GYEONGGI INSTITUTE OF EDUCATION

목 차

Ⅰ. 일반현황
1. 연혁 ····· 3
2. 조직 및 정·현원 ····· 3
3. 예산 현황 ····· 4
4. 시설 현황 ····· 5

Ⅱ. 비전 체계 및 추진 전략 수립
1. 2026년 추진 방향 및 전략 ····· 9

Ⅲ. 주요업무
1. 연구 수행 체계 안정화 및 정책 기여도 확대
가. 연구 질 관리 체계 안정화 ····· 13
나. 교육 연구 성과 확산 전략 심화 ····· 18
2. 정책 수요 기반의 공교육 혁신 지원
가. 학생 핵심역량 및 교육과정 운영 지원의 내실화 ····· 20
나. 디지털 기반의 학습 성과 확산 ····· 22
3. 데이터 기반의 정책 성과 지원 체계 내재화
가. 데이터 관리 및 활용 체계 고도화 ····· 24
나. 데이터 기반 교육 정책 성과 분석 체계 강화 ····· 25
4. 고객만족 기반의 지속가능 혁신경영 체계화
가. 지속가능 혁신경영 체계 확립 ····· 27
나. 고객만족 중심의 경영 내재화 ····· 29

Ⅳ. 간부명단 ····· 31

Ⅰ. 일반현황

1 연혁

2 조직 및 정·현원

3 예산 현황

4 시설 현황

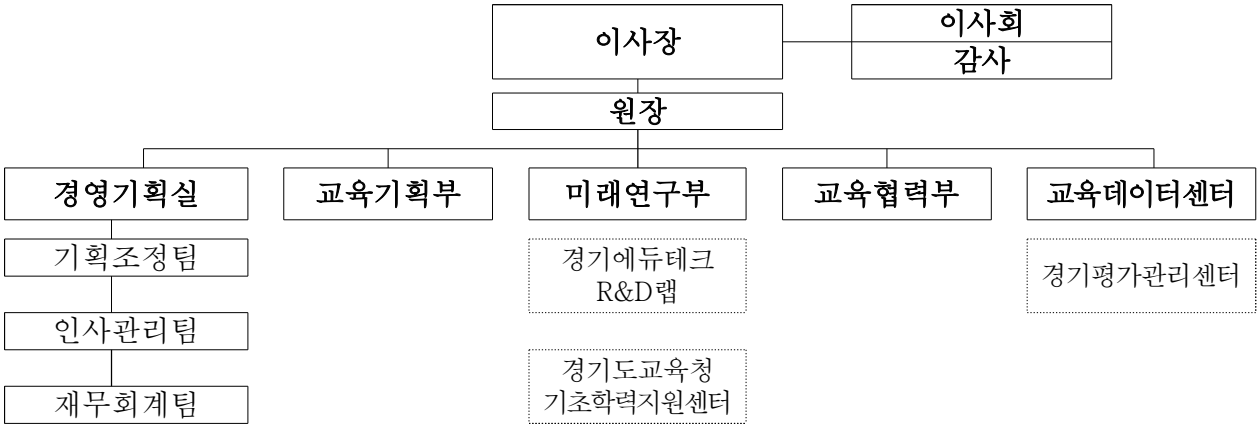
Ⅰ. 일반현황

1 연혁

○ 2013. 5. 2. 경기도교육연구원 설립 및 운영 지원조례 공포
○ 2013. 6. 24. 제1대 한완상 이사장 취임
○ 2013. 7. 23. 제1대 정원호 원장 취임
○ 2013. 9. 1. 재단법인 경기도교육연구원 개원
○ 2014. 9. 1. 제2대 이한복 원장 취임
○ 2014.11.14. 제2대 김상근 이사장 취임
○ 2015.11.20. 지방자치단체 출연기관 지정
○ 2016. 9. 1. 제3대 이한복 원장 취임
○ 2016.11.14. 제3대 김상근 이사장 취임
○ 2018. 9. 1. 제4대 이수광 원장 취임
○ 2019. 3.18. 제4대 김상곤 이사장 취임
○ 2020. 9. 1. 제5대 이수광 원장 취임
○ 2020.10.27. 제5대 유경재 이사장 취임
○ 2021. 3. 15. 제6대 유경재 이사장 취임
○ 2021. 8. 27. 제7대 유경재 이사장 취임
○ 2022. 9. 1. 제6대 박정일 원장 취임
○ 2023. 1. 1. 제8대 오해석 이사장 취임
○ 2023.12.19. 제7대 김진숙 원장 취임
○ 2024.12.31. 제9대 오해석 이사장 취임
○ 2026. 3. 1. 제8대 오성애 원장 취임

2 조직 및 정·현원

□ **기구 : 1실 3부 1센터**



□ 정 · 현원 : 50명(44명)

(단위: 명)

구분	합계	원장	연 구 직				관 리 직				
			소계	선임 연구 위원	연구· 부연구 위원	연구원	소계	1급	2급	3급	4·5급
정 원	50	1	35	3	26	6	14	1	1	2	10
현 원	44(8)	1	30(3)	1	23(3)	6	13(5)	-	1(1)	1(1)	11(3)
결 원	△6	-	△5	△2	△3	-	△1	△1	-	△1	1

※ ( )는 파견공무원, 계약직은 정·현원 미포함

3 예산 현황

(2026.7.1.기준. 단위: 백만원)

사업명			2026년 2회 추경예산		2025년 최종예산		증감액 (C=A-B)	증감률(%) (C/B)
			예산액 (A)	(%)	예산액 (B)	(%)		
수입	계		7,827	100	9,801	100	△1,974	△20.1
	출연금		5,673	72.5	6,902	70.4	△1,229	△17.8
	자체수입		1,974	25.2	1,403	14.3	571	40.7
		기타수입	30	0.4	114	1.2	△84	△73.7
		수탁연구사업	1,944	24.8	1,289	13.2	655	50.8
	전년도 이월금		180	2.3	1,496	15.3	△1,316	△88.0
지출	계		7,827	100	9,801	100	△1,974	△20.1
	연구사업비		3,742	47.8	4,165	42.5	△423	△10.2
		연구사업	760	9.7	676	6.9	84	12.4
		수탁연구사업	1,835	23.4	2,291	23.4	△456	△19.9
		데이터 분석 사업	472	6.0	589	6.0	△117	△19.9
		연구확산사업	232	3.0	168	1.7	64	38.1
		연구지원사업	443	5.7	441	4.5	2	0.5
	인건비		2,940	37.6	2,937	30.0	3	0.1
	연구원운영경비		1,145	14.6	2,699	27.5	△1,554	△57.6

4 시설 현황

□ 위치 : 경기도 수원시 장안구 조원로 18

○ 무상대부 기간 : 2025. 12. 8. ~ 2030. 9. 30.

○ 사용허가 연면적: 5,284.87㎡

층	용도	면적(㎡)	비고
6층	통합연구실, 연구협의실 등	961.47	연구원 전용공간
5층	경영기획실, 관리실, 원장실, 이사장실 등	961.47	연구원 전용공간
4층	서버실, 전산실, 연구세미나실, 회의실 등	944.46	연구원 전용공간
3층	교육정보자료실, 공용회의실 등	1,081.14	연구원 교육정보자료실 및 공용공간
2층	다목적실, 회의실, 발전기실, 변전실 등	798.25	공용공간
1층	로비, 관리실, 회의실, 기계실 등	538.08	공용공간 (취창업지원센터 사용면적 169㎡ 제외)
합 계		5,284.87	

Ⅱ. 비전 체계 및 추진 전략

Ⅱ. 비전 체계 및 추진 전략

1 2026년 추진 방향 및 전략

민법 제32조 (법률 제19098호)	경기도교육연구원 설립 및 운영 지원 조례

미션	경기교육 과제를 전문적이고 체계적으로 조사·연구·개발하여 경기 교육 발전에 기여

주요 사업(정관 제4조)

- 경기교육 정책 개발 및 중·장기계획의 수립
- 경기교육 주요현안 사항과 제도개선에 대한 조사·연구
- 교육정책 실현을 위한 교육과정 및 교수학습 활동지원
- 경기도교육청, 도의회 및 다른 기관·단체로부터의 각종 연구 사업의 수탁
- 국내외 연구기관 및 단체와의 교류·협력
- 그 밖에 위 각 호의 부대사업과 출판사업 및 연구원의 설립목적을 위하여 필요로 하는 사업

비전	증거 기반의 교육 정책 지원 전문 기관			
핵심가치	가치 창출 Value	열린 마음 Openness	창의 발상 Creativity	고객 만족 VOC
경영목표	연구 중심 기관으로서의 위상 강화	수요자 중심의 맞춤형 정책 지원 확대	데이터 기반 의사결정 체제 구축	지속 가능한 성장을 위한 조직 역량 강화
추진전략	연구 수행 체계 **안정화** 및 정책 **기여도** 확대	정책 수요 기반의 **공교육 혁신** 지원	데이터 기반의 정책 성과 지원 **체계 내재화**	**고객만족 기반의 지속가능** 혁신경영 **체계화**
추진과제	연구 질 관리 체계 안정화	학생 핵심역량 및 교육과정 운영 지원의 내실화	데이터 관리 및 활용 체계 고도화	지속가능 혁신경영 체계 확립
	교육 연구 성과 확산 전략 심화	디지털 기반의 학습 성과 확산	데이터 기반 교육 정책 성과 분석 체계 강화	고객만족 중심의 경영 내재화

Ⅲ. 주요업무

1 연구 수행 체계 안정화 및 정책 기여도 확대

가. 연구 질 관리 체계 안정화

나. 교육 연구 성과 확산 전략 심화

2 정책 수요 기반의 공교육 혁신 지원

가. 학생 핵심역량 및 교육과정 운영 지원의 내실화

나. 디지털 기반의 학습 성과 확산

3 데이터 기반의 정책 성과 지원 체계 내재화

가. 데이터 관리 및 활용 체계 고도화

나. 데이터 기반 교육 정책 성과 분석 체계 강화

4 고객만족 기반의 지속가능 혁신경영 체계화

가. 지속가능 혁신경영 체계 확립

나. 고객만족 중심의 경영 내재화

1. 연구 수행 체계 안정화 및 정책 기여도 확대

가. 연구 질 관리 체계 안정화

◇ 현장 수요에 부응하는 연구과제 선정과 수행을 통한 연구 결과의 정책 환류
◇ 연구 수행 체계의 내실화를 통한 연구 결과의 질적 제고

(1) 현장 수요에 부응하는 연구과제 선정과 수행을 통한 연구 결과의 정책 환류

❍ 사업개요

- 교육현안에 대한 대내외 수요를 다각도로 파악하여 연구과제 발굴 및 선정
- 현장 중심의 연구 및 경기도교육청 정책을 지원하는 연구 수행

❍ 추진현황

- 2025년 및 2026년 연구 수행 현황·계획(연구과제 목록은 붙임 참조)

연도	연구합계		기본연구	정책연구	수시연구			수탁연구
					현안보고	기술보고	소계	
2025년	**건수**	**74**	**2**	**20**	**31**	**16**	**47**	**5***
2026년	**건수**	**78**	**3**	**22**	**30**	**18**	**48**	**5**
	진행중	52	3	22	14	8	22	5
	예정	26	0	0	16	10	26	0

* 2025년 수행연구 과제 중 1건은 '25.9월~'26.3월 수탁연구로, 2026년 연구과제에 반영함

- 2026년 연구과제 발굴 및 선정을 위한 동향분석 및 수요 조사(2025.9월~2026.3월)
- 경기도교육청 부서 협의(2025.12.19., 2026.3.23.) 및 연구과제선정위원회(2025.12.30., 2026.3.23.)를 통한 기본 및 정책연구 선정
- 전년도 수행 연구과제의 정책 활용 현황 조사 및 연구성과 환류체계 운영

❍ 향후계획

- 현안보고 과제 선정 추진(하반기 16과제)
- 2026년 수행 연구과제의 정책 활용 현황 조사 실시(2026.8월, 12월)
- 2027년 연구과제 발굴 및 선정을 위한 동향분석 및 수요 조사
- 교사 연구회와 협동연구 추진(2026.7월 공모, 8월~12월 현장연구 수행)
- 학생정책연구참여네트워크 연구제안보고서 출판(2026.11월~12월)

(2) 연구 수행 체계의 내실화를 통한 연구 결과의 질적 제고

❍ 사업개요

- 연구단계별 심의 및 평가를 강화하여 연구과제 질 관리
- 연구심의위원회 및 외부평가단 운영을 통한 심의 및 평가 체계의 신뢰성 강화

❍ 추진현황

- 상시 연구심의위원회 운영을 통한 연구과제 관리
- 연구협력관제를 모든 과제로 확대하여 정책 연계성 강화

• '연구협력관제'는 연구과제별 정책 관련 부서 담당자를 연구협력관으로 지정하여 연구와 정책 간 연계성을 강화하고, 연구 전 과정에서 연구 방향 및 정책 현안에 대한 협의를 통해 정책 수요를 연구에 반영하며, 설문조사·자료 수집 등 협조, 연구결과의 정책 반영 및 활용도 제고를 지원함

- 연구윤리교육 실시(상반기 2회) 및 원고작성가이드라인 배포
- IRB 시범사업 추진을 위한 사업계획 수립(2026.4월) 및 운영지침 정비(2026.6월)
- 연구 대상자 보호 및 연구윤리 강화를 위한 IRB 계획심의(정책연구 2건) 실시

• 'IRB(기관생명윤리위원회) 시범사업'을 운영하여 인간을 대상으로 하는 연구의 윤리성과 연구대상자의 권리 보호를 강화하고 연구계획에 대한 윤리적 검토 및 심의를 통해 연구윤리 준수 체계를 강화함

❍ 향후계획

- 연구심의위원회 운영을 통한 연구과제 질 관리 지속
- 외부평가단 집체평가를 통한 기본·정책연구 성과 관리(2026.9월, 11월)
- 연구윤리 교육 및 카피킬러 이용 교육 실시(하반기 2회)
- IRB 시범사업 연구과제 대상 IRB 최종심의 실시 예정 및 운영 성과 분석(2026.9월, 10월)

[붙임] 2026년 연구과제 세부 목록

○ 기본・정책연구

과제 구분	번호	연구과제명	연구 책임자	연구기간		협력부서
				연구시작일	연구종료일	
기본 연구	1	경기도교육청 지속가능발전교육 중장기 발전 계획 수립 연구	김위정	2026-01-31	2026-09-29	융합교육과
	2	AI 시대 학교교육 시나리오 탐색 및 정책 의제 설정 연구	장재홍	2026-01-31	2026-09-29	정책기획관 학교교육정책과
	3	경기도 이주배경학생 혼합종단연구 설계 방안	김진희	2026-01-31	2026-09-29	융합교육과
정책 연구	1	경기도교육청 학업중단 예방 정책 운영 현황 및 발전 방안	이근영	2026-01-31	2026-08-31	생활교육과
	2	협력적 주도성(Co-Agency) 강화를 위한 AI 에이전트 설계 연구	이은주	2026-01-31	2026-09-30	디지털교육정책과
	3	AI 시대 학교교육의 변화에 따른 교사 전문성 지원 방안	엄수정	2026-01-31	2026-07-30	학교교육정책과
	4	유보통합 기반 유치원과 어린이집의 누리과정 운영 공통 기준 탐색	김현자	2026-01-31	2026-07-30	유보통합준비단
	5	경기 미래형 직업교육 모델학교 유형 - 융합형 특성화고등학교 운영방안 연구	이지영	2026-01-31	2026-08-31	진로직업교육과
	6	경기도 학생 노동인권교육 활성화 방안	윤지영	2026-01-31	2026-07-30	진로직업교육과
	7	경기도교육청 지역교육협력 정책 중장기 발전 방안 연구	장수연	2026-01-31	2026-08-18	지역교육정책과
	8	청소년 미디어 문화와 미디어 리터러시 교육 방안	조윤정	2026-01-31	2026-07-30	디지털교육정책과
	9	2032 미래 대입제도 개혁 방안 연구	김위정	2026-04-01	2026-09-30	중등교육과
	10	경기교육 디지털플랫폼 G-ONE(지원이) 성과 분석 및 고도화 방안 연구	이전이	2026-04-01	2026-09-30	정보화담당관
	11	경기도교육청 미래형 직업교육 성과지표 개발 연구	이정연	2026-04-01	2026-09-30	진로직업교육과
	12	경기도형 교육과정-수업-평가 통합 설계 모델 체계화 연구: 초등학교를 중심으로	한수현	2026-04-01	2026-09-30	초등교육과 중등교육과
	13	경기온라인학교 효과 분석 및 학습데이터 분석 모델 개발 연구	신민철	2026-04-01	2026-09-30	디지털교육정책과
	14	AI 기반 교원 인사시스템 'G-인사이트' 사용성 평가 및 인사데이터 분석 연구	장재홍	2026-04-01	2026-09-30	교원인사정책과
	15	경기형 학생맞춤통합지원 운영 실태 및 발전 방안	이근영	2026-04-01	2026-09-30	복지협력과
	16	유아교육 온라인 플랫폼(놀이ON) 개편을 통한 영유아교육 맞춤 지원 플랫폼(가칭, 경기 모두아이 포털) 구축 방안 연구	정민영	2026-04-01	2026-09-30	유아교육과
	17	경기 고교 성취평가 질 제고를 위한 교사 평가 전문성 지원 방안 연구	홍유정	2026-04-01	2026-09-30	중등교육과
	18	고교학점제 도입에 따른 고교 평준화 지역 고등학교 배정 개선 방안 연구	배정현	2026-04-01	2026-09-30	중등교육과
	19	초등학생의 디지털 미디어 실천 양상과 학교 교육 방향에 관한 탐색적 연구	남미자	2026-04-01	2026-10-31	디지털교육정책과
	20	경기교육 중장기 정책 지표 체계 개발 및 성과관리 방안 연구	이은주	2026-04-16	2026-10-15	정책기획관
	21	사립유치원 폐원 증가에 따른 유휴 자원 공적 활용 방안 연구	이지영	2026-04-16	2026-10-15	유아교육과
	22	중학생 기초학력 향상을 위한 맞춤 지원 방안	엄수정	2026-04-16	2026-10-15	초등교육과

○ 현안보고

과제 구분	번호	연구과제명	연구 책임자	연구기간		협력부서
				연구시작일	연구종료일	
현안 보고	1	경기도 학교 현장의 생성형 AI 활용 실태 및 정책 방안	이전이	2026-03-01	2026-4-30	디지털교육정책과
	2	2025 초등 기본학력 평가 결과 심층 분석 연구	김자영	2026-03-16	2026-04-15	초등교육과
	3	신규 교육전문직원 역량 강화 연수 프로그램 개발	신민철	2026-03-01	2026-06-12	교육역량과
	4	'상호존중 학교문화' 개념 정립 및 실태조사 도구 개발 연구	한수현	2026-03-01	2026-06-30	생활교육과
	5	유치원 부모(보호자) 교육 실태 분석 및 개선 방안 연구	김현자	2026-05-16	2026-08-15	유아교육과
	6	고교학점제 학교주도 활동 시간 운영 실태 분석	김진희	2026-03-01	2026-06-15	중등교육과
	7	수행평가 재구조화에 따른 학생평가 운영 실태 분석 및 지원 과제	홍유정	2026-03-01	2026-07-24	중등교육과
	8	경기도 AI 진로진학시스템 '꿈(it)잇다' 운영 활성화 방안 연구	정민영	2026-03-01	2026-06-30	진로직업교육과
	9	유아교육·보육 사업 비교 분석을 통한 협업 모델 발굴 및 통합 지원 방안 연구	김현자	2026-03-01	2026-06-30	유보통합준비단
	10	거점교육지원청 기반 국제교류협력 클러스터 운영 사례 분석	엄수정	2026-05-01	2026-10-25	정책기획관
	11	경기 교원 AI·디지털 역량 진단 지표 검증 및 현장 적용 방안 연구	이수정	2026-05-01	2026-07-15	미래교육연수부
	12	경기교육데이터 분석 업무체계 수립	이전이	2026-05-01	2026-07-31	정보화담당관
	13	지방공무원 AI 교육체계 구축 연구	조민지	2026-05-01	2026-07-31	행정역량과
	14	하이러닝 AI 서·논술형 평가시스템의 채점 신뢰성과 타당성 검증 연구	김진희	2026-07-01	2026-09-30	디지털교육정책과
	15 ~ 30		과제 선정 및 수행 예정			

○ 기술보고

과제 구분	번호	연구과제명	연구 책임자	연구기간		협력부서
				연구시작일	연구종료일	
기술 보고	1	경기학생디지털역량 진단도구 개발 연구: AI 리터러시를 중심으로	김자영	2026-02-23	2026-05-31	
	2	경기학교교육실태조사 중학교 연구 기초분석(Ⅱ)	진행 예정			
	3	2025년 경기학생디지털역량실태조사 초등학교 기초분석	진행 예정			
	4	2025년 경기학생디지털역량실태조사 중학교 기초분석	진행 예정			
	5	경기학교교육실태조사 2주기 고등학교 문항 개발 연구	이전이	2026-05-01	2026-09-30	
	6	중학생 경기기초학력종단연구 조사 설계 및 문항 개발 연구	배정현	2026-05-01	2026-09-30	
	7	2026년 에듀테크 소프트랩 구축 및 운영 사업 결과 보고	이은주	2026-01-01	2026-12-31	
	8	2026년 에듀테크 소프트랩 체험 프로그램 사업 결과 보고	이은주	2026-01-01	2026-12-31	

과제 구분	번호	연구과제명	연구 책임자	연구기간		협력부서
				연구시작일	연구종료일	
	9	에듀테크 소프트랩 체험 프로그램 효과 분석	이은주	2026-01-01	2026-12-31	
	10	경기도 교사의 AI·에듀테크 활용 현황과 심리적 수용 실태 조사	신민철	2026-04-01	2026-07-01	
	11	생성형 AI 기반 바이브코딩 교육 프로그램의 효과 분석	진행 예정			
	12	현장연구 1	진행 예정			
	13	현장연구 2	진행 예정			
	14	현장연구 3	진행 예정			
	15	현장연구 4	진행 예정			
	16	현장연구 5	진행 예정			
	17	현장연구 6	진행 예정			
	18	초등 저학년 수학 학습장애 선별을 위한 체크리스트 개발 연구	조윤정	2026-05-01	2026-10-31	경기도교육청

○ 수탁연구

과제 구분	번호	연구과제명	연구 책임자	연구기간		발주처
				연구시작일	연구종료일	
수탁 연구	1	포천시 다문화학생 맞춤형 교육지원 방안 연구용역	이정연	2025-09-15	2026-04-15	포천시
	2	교원정원 의사결정 구조 개선 방안 연구	이정연	2026-02-04	2026-08-03	대한민국교육감 협의회
	3	경기도 과밀학급·과대학교 해소를 위한 맞춤형 교육지원 방안 연구	배정현	2026-03-20	2026-06-22	경기도의회
	4	맞춤형 교육을 위한 과정중심평가(학습진단) 인공지능 개발(4차년도)	장재홍	2026-01-01	2026-12-31	과학기술정보통신부 정보통신기획평가원
	5	단위학교의 초등학교 저학년 기초학력 지원 방안 연구	남미자	2026-05-01	2026-10-31	경기도교육청

1. 연구 수행 체계 안정화 및 정책 기여도 확대

나. 교육 연구 성과 확산 전략 강화

◇ 연구과제 기반 원외활동을 통한 연구 정책 반영도 제고 및 성과 확산
◇ 연구 결과 공유 채널의 다각화를 통한 연구 성과 확산 체계 강화
◇ 글로벌 협력체계 구축을 통한 연구 성과의 국제적 확산 추진

(1) 교육 연구 성과 확산 전략 심화

❍ 사업개요

- 연구 정책 반영도 제고 및 연구성과 확산 전략 모색
- 연구 결과 공유 방법 다각화 및 맞춤형 서비스 확대 제공

❍ 추진현황

- 2025 GIE 심포지엄 운영 및 연차보고서 발간(2026.1월)
- 연구와 현장 교육을 잇는 웹진 ‘경기교육e음’ 1호 발간(2026.5월)

※ 제1호 ‘스스로 설계하는 미래: 고교학점제’(2026.5.11.)

- 2026 제1회 미래교육 공동포럼(GIE 미래교육포럼) 운영(2026.5.26.)

※ 차세대융합기술연구원-경기도교육청, 인공지능(AI) 시대의 미래교육: AI시대, 새로운 학교를 말하다

- AI를 활용한 연구보고서 요약포스터 제작 및 학회 등 홍보(2026.6.27.)
- 정책담당자 및 현장과의 소통 강화를 위한 연구보고서 기반 웨비나 ‘이음토크’ 개최

※ 제1회 이음토크 개최(2026.6.17.)

- 연구 성과 확산을 위한 ‘2026 한국교육학회 기관세션’ 참여(2026.6.27.)

※ 충북대학교, 경기교육의 미래를 설계하다: 교육 생태계 변화에 대한 정책적 대응과 실천

❍ 향후계획

- 연구결과 공유 및 확산을 위한 2026 GIE 심포지엄 실시 및 연차보고서 제작
- 연구과제 기반 연구 결과 공유 확산을 위한 원외 활동 활성화
- 2026년 수행 정책연구 및 현안보고 기반 온라인 세미나 운영(2026.8월, 11월)
- AI를 활용한 연구보고서 카드뉴스 제작 및 SNS 홍보(2026.8월~)

- 연구와 현장 교육을 잇는 웹진 ‘경기교육 e음’ 발간(연 3회)
- 2026 하반기 미래교육 공동포럼(GIE 미래교육포럼) 운영(2026.8월, 12월)

(2) 대외 연구 협력 체계 구축 및 역량 강화 지원

❍ 사업개요
- 교육정책 담당자의 데이터 기반 정책 분석 및 활용 역량 강화
- 전국 교육정책연구소 간 연구 협력 체계 구축
- 연구 성과의 현장 적용성 제고를 위한 협력 사업 추진

❍ 추진현황
- 교육정책 담당자의 데이터 활용 역량 강화를 위한 ‘2026 교육정책 데이터 리터러시 아카데미’ 운영(2026.6.10.)
- 전국교육정책연구소 네트워크 공동 워크샵 참여 및 공동연구 참여

※ 2026년 상반기 전국교육정책연구소 공동워크숍 참여(2026.4.23.~24.)

※ 공동 연구 수행(시·도교육청 학생맞춤통합지원 운영 체계 분석을 통한 협력적 거버넌스 구축 방안 연구)

❍ 향후계획
- 교육정책 담당자 대상 데이터 기반 정책 역량 강화 사업 확대 논의
- 전국교육정책연구소 네트워크 공동연구 지속 추진

(3) 글로벌 학술 교류를 통한 연구 성과 국제 확산 추진

❍ 사업개요
- 국제기구와의 공동연구 추진을 위한 협력체계 구축
- 연구 성과의 글로벌 확산을 위한 국제 학술 교류 추진

❍ 추진현황
- 경제협력개발기구(OECD), 한국교육개발원(KEDI), 경기도교육청과의 협력을 통해 ‘OECD 교육 2040 사업’의 일환으로 진행되는 OECD AI Curriculum Analyser Project 관련 연구 수행(2025년~2026년)

❍ 향후계획
- 국제 온라인 포럼 개최(2026.8월)
- OECD AI 교육과정 분석 프로젝트 지속 참여 및 연구 결과 공유

2. 정책 수요 기반의 공교육 혁신 지원

가. 학생 핵심역량 및 교육과정 운영 지원의 내실화

◇ 기초학력 보장 정책 지원의 체계화 및 다각화
◇ 내실 있는 성취평가 점검체계 구축 및 단위학교 학생평가 역량 제고 지원

(1) 경기도교육청 기초학력지원센터 운영을 통한 기초학력 보장 정책 지원

❍ 사업개요

- 2026년 경기도교육청 기초학력 보장 시행계획 추진 지원
- 경기 기초학력 보장 다중학습안전망 운영 지원 및 성과관리

• '경기도교육청 기초학력지원센터'는 「기초학력 보장법」 및 동법 시행령 제10조에 의거하여 교육감이 지정한 기관으로 기초학력 보장 계획 시행을 위한 연구, 다중학습안전망 운영 지원, 교원·학부모 역량 강화 연수 등을 운영

❍ 추진현황

- 2026년 경기도교육청 기초학력지원센터 운영 사업 입찰 참여(2026.1.9.)
- 기초학력 제도 개선 및 현장 지원을 위한 연구 수행(정책연구 1건, 기술보고 1건)
- 기초학력 보장 정책 홍보 및 인식 확산을 위한 카드뉴스 발행(매월)
- 2026년 경기도교육청 기초학력지원센터 착수보고회 실시(2026.3.11.)
- 2026 기초학력 전담교사 역량강화 워크숍 운영(2026.4.27., 전담교사 75명)
- 2026 세종특별자치시교육청 기초학력지원센터 기관방문 프로그램 운영(2026.4.28.)
- 2026 기초학력 다중학습안전망 모니터링단 발대식(2026.4.30.)
- 다중학습안전망 현장 모니터링단 활동 운영(2026.5월~12월)

❍ 향후계획

- 2026 기초학력 보장사업 추진실적 및 성과관리 지원(2026.6월~12월)
- 기초학력 교원 역량 강화 연수(전문가 과정) 운영(2026.7.4.~12.5., 총 45시간, 156명)
- 2026 기초학력 학부모 연수 2회 운영(2026.7월, 11월, 유튜브)
- 2026 기초학력지원센터 상·하반기 포럼 운영(2026.7월, 12월)
- 2026 기초학력 권역별 학교장 역량강화 연수(2026.9월)
- 초등 저학년 대상 기초수리력 지도 프로그램 개발·보급(2026.12월)
- 2026 기초학력 지도사례 일반화 자료집 발간(2026.12월, 4종)

(2) 경기평가관리센터 운영을 통한 평가관리 체계 마련 및 현장 지원

❍ 사업개요

- 성취평가 질 관리를 위한 점검 및 모니터링 체제 구축
- 학생평가 교원 역량강화 종합지원시스템 구축
- 역량중심 학생평가 현장 지원

• 경기평가관리센터는 「학교생활기록 작성 및 관리지침」(교육부훈령 제530호 제20조의3)에 의거하여 교육감이 시도평가관리센터의 효율적 운영을 위하여 교육평가를 연구·지원하는 기관에 위탁하여 운영하는 기관임. 성취평가 신뢰도 제고를 위해 단위학교 성취평가 운영 모니터링 및 학생평가 운영 지원, 성취평가제 질 관리체제 구축 등 도단위 학생평가 운영 관련 지원 업무를 수행함

❍ 추진현황

- 경기평가관리센터 위탁 운영 기관 선정(2026.2.24.)
- 성취평가 3단계 모니터링 체제 운영을 위한 고등학교 컨설팅(2026.4월~7월, 9개교)
- 중등 기본학력평가 문항 개발(국,수,사,과) 및 시스템 탑재(2026.3월~7월)
- 고등학교 성취평가 지표 기반 데이터 분석(2025년 2학기 데이터, 495교)
- 2026 중·고 성취평가 지역 연수용 교안 개발(중 15개 교과, 고 19개 교과) 및 지역강사 역량강화 워크숍 운영(2026.4.18., 150명)
- 2026 상반기 교육지원청 성취평가 업무담당자 역량강화 워크숍(2026.4.23.)
- 2026 고등학교 성취평가 현장지원단 연수 모듈 개발(16차시) 및 연수 운영(2026.5.7.~5.16., 101명)
- 2026 상반기 중등 학생평가 현장지원단 워크숍(2026.6.24.)

❍ 향후계획

- 성취평가 3단계 모니터링 체제 운영을 위한 고등학교 컨설팅(20개교)
- 고등학교 성취평가 시도별 지표 누적 분석(2026년 1학기 데이터, 495교)
- 중등 기본학력평가 수준설정 및 결과분석지 배포(2026.7월~8월)
- 2026 하반기 교육지원청 성취평가 업무담당자 역량강화 워크숍(2026.9월)
- 논술형 평가 도움자료 개발(중학교용: 2026.7월, 고등학교용:2026.10월)
- 20265 경기 논술형 평가 전문가 과정 연수 모듈 개발(20차시) 및 연수 운영(2026.11월, 150명)
- 2026 하반기 중등 학생평가 현장지원단 워크숍(2026.12월)
- 성취평가 교사 도움자료 개발(중·고 각 1종, 2026.12월)
- 2026 경기평가관리센터 심포지엄 운영(2027.1월)

2. 정책 수요 기반의 공교육 혁신 지원

나. 디지털 기반의 학습 성과 확산

◇ 에듀테크 생태계 조성을 통한 공교육의 디지털 전환 내실화
◇ 에듀테크 정책 이해 제고를 위한 현장 지원 다각화
◇ 디지털 기반 역량 강화 및 수업 활용 지원

(1) 에듀테크 R&D 랩 운영을 통한 공교육 디지털 전환 내실화

❍ 사업개요

- 2026년 에듀테크 소프트랩(에듀테크 R&D랩) 운영 사업 기반 경기교육의 디지털 전환 지원 및 내실화

• '에듀테크 소프트랩 사업'이란 미래교육 혁신 기반 구축, 신기술의 교육 현장 적용 활성화, 에듀테크 산업의 선순환 생태계 조성을 목적으로 하는 교육부 공모 사업으로 한국교육학술정보원이 사업 전체 관리 및 운영을 담당
※ 2026년부터 경기도교육연구원이 경기도(남부/북부) 통합 지원

❍ 추진현황

- 에듀테크 R&D 리더단 102명(남·북부 통합) 선발 및 13개 에듀테크 프로그램 실증 운영
- 에듀테크 실증전문가 양성과정(기본) 운영(43명 이수)
- 에듀테크 R&D 리더단 대상 단기 실증 1차 운영(34명 참여)
- 에듀테크 실증 운영 결과의 확산을 목적으로 한 '한국교육정보미디어학회 춘계 학술대회' 기관 세션 운영(2026.5월)

❍ 향후계획

- 에듀테크 R&D 리더단 중간보고회(2026.7월) 및 성과공유회 운영(2026.11월)
- 에듀테크 R&D 리더단 대상 단기 실증 2차 운영(2026.7월)
- 민-관-학 협력 강화 및 사업·연구 성과 확산을 위한 박람회(에듀플러스위크) 부스 운영(2026.8월)
- 에듀테크 실증전문가 양성과정(심화) 운영(2026.8월~9월)
- 학부모 대상 토크 콘서트 운영(2026.9월, 11월)
- 에듀테크 활용 교육의 효과성 분석을 위한 현장 연구 수행

(2) 지자체-교육지원청 협력을 통한 현장 지원 강화

❍ 사업개요

- 학생 대상 AI 및 에듀테크 분야 에듀테크 소프트랩 체험 프로그램 및 공유학교 프로그램 운영
- 교원의 AI 및 에듀테크 분야 역량 강화를 위한 다양한 연수 운영

❍ 추진현황

- 학습지원 소프트웨어 선정 기준 및 가이드라인 설명회 운영(3,816명 참여)
- 에듀테크 소프트랩 체험프로그램 64학급 대상 운영(초등 1,319명 참여)
- 양주다가치공유학교 [SW·AI 공유학교 마인크래프트 e스포츠 2기] 프로그램 15차시 운영(25명 참여)
- 단위 학교 전문적 학습공동체 에듀테크 및 하이러닝 연수 4회 운영(67명 참여)
- 동두천양주 관내 교원 대상 하이러닝 연수 6회 운영(2026.5월~6월)
- 찾아가는 학교 맞춤형 컨설팅 강사 양성과정 운영(35명 참여)
- 찾아가는 학교 맞춤형 컨설팅 상반기 운영(15개교, 264명)

❍ 향후계획

- 에듀테크 소프트랩 체험 프로그램 2학기 확대 운영(2026.7월~12월)
- 단위 학교 전문적 학습공동체 에듀테크 연수 2학기 운영
- 양주다가치공유학교 [AI 글래스로 미리 살아보는 미래] 운영(2026.7월)
- 찾아가는 학교 맞춤형 컨설팅 하반기 운영
- 학생 대상 디지털·AI 지역 현안 문제 해결형 해커톤 대회 개최(2026.10월~11월)

3. 데이터 기반의 정책 성과 지원 체계 내재화

가. 데이터 관리 및 활용 체계 고도화

◇ 데이터 연계·통합 체계 고도화
◇ 데이터 활용 역량 강화 및 지원 확대
◇ 데이터 신뢰성 확보 및 운영 성과 관리

(1) 데이터 연계·통합 관리 체계 구축

❍ 사업개요
- 정책 영역 및 지표 체계에 따른 데이터 탐색 및 메타데이터 체계 구축
- 교육데이터 아카이브 정비 및 활용 매뉴얼 구축
- 교육데이터 시각화 서비스 및 데이터 활용 역량 강화 지원 확대

❍ 추진현황
- 교육데이터 아카이브 구축을 위한 기초 데이터 수집(2026.6월)

❍ 향후계획
- 교육데이터 아카이브 및 시각화 대시보드 시스템 유지·관리(2026.7월~12월)
- 교육데이터 아카이브 자료를 활용한 시각화 서비스 구현(2026.4월~12월)
- 메타데이터 및 시각화 서비스 활용을 위한 연구자 대상 워크숍(연 2회) 및 분석 지원 서비스 운영(2026.7월~12월)

(2) 교육행정데이터통합시스템 연계 및 협력

❍ 사업개요
- 교육청 및 유관기관 데이터 연계 협력 강화
- 교육데이터 아카이브와 교육행정데이터통합시스템 연계 및 통합 협의

❍ 추진현황
- 데이터 공유를 위한 교육청 및 유관기관과의 협의체 구성·운영(2026.4월~12월)
- 교육청 데이터 분석 사업에 대한 과제 선정 및 방향 협력(2026.4월~12월)

❍ 향후계획
- 데이터 분석 자문 및 활용 방안 협력(2026.7월~12월)

3. 데이터 기반의 정책 성과 지원 체계 내재화

나. 데이터 기반 교육 정책 성과 분석 체계 강화

◇ 경기교육정책 모니터링 강화 및 성과 확산
◇ 정책 분석 협력 및 현장 지원 강화

(1) 대규모 조사 실시 및 활용 확산

❍ 사업개요

- 경기교육 정책의 성과를 다각적이고 장기적으로 추적할 수 있는 모니터링 조사 확대

• '경기학교교육실태조사'는 학교 교육활동 전반의 운영 실태와 변화 추이를 체계적으로 파악하여 경기교육 정책 수립 및 학교 현장 지원을 위한 기초 자료로 활용
• '경기학생디지털역량실태조사'는 학생 디지털 역량 수준과 교육 환경을 진단하여 디지털 기반 교수·학습 정책 및 미래교육 지원 정책 수립을 위한 근거 자료 제공
• '경기기초학력종단연구'는 경기도 중학생의 기초학력 실태를 체계적으로 진단하고 기초학력 보장을 위한 학술적·정책적 기초자료를 제공

- 대규모 조사 사업 및 데이터 활용 확산을 위한 경기교육데이터 학술대회 개최

• '경기교육데이터 학술대회'는 경기교육 연구데이터의 학술적 활용을 확대하고 연구 결과의 정책 환류를 강화하여 경기교육 연구 생태계 활성화에 기여

❍ 추진현황

- 교육데이터 활용 확산을 위한 'GIE 심포지엄 제12회 경기교육데이터 학술대회' 개최(2026.1월)
- AI 리터러시 요소를 반영한 디지털 역량 진단도구 고도화 연구 수행(2026.2월~5월)

❍ 향후계획

- 경기학교교육실태조사(고등학교 대상 2주기) 도구 개발 및 조사 실시 (2026.5월~12월)
- 경기학생디지털역량실태조사(2026 초등학교/중학교 대상) 도구 개발 및 조사 실시(2026.5월~12월)

- 경기기초학력종단연구 도구 개발 및 조사 실시(2026.5월~12월)
- 데이터 기반 교육정책 모니터링 및 대규모 종단조사 실시 및 분석을 위한 연구 수행(기술보고 총 5건)

(2) 정책 수요 기반 교육데이터 인사이트 운영

❍ 사업개요

- 경기교육정책 연계성을 강화한 교육데이터 인사이트 기획 및 발간
- 데이터 결과 제공 다각화를 통한 독자층 확대

❍ 추진현황

- 교육데이터 인사이트 계획 수립 및 1권(총2호) 발간 완료(2026.3월~6월)

회차	주제	제목
2026년 1권	학교 자율과 책임으로 역량을 키우는 교육	1호: 우리는 선생님을 존중하고 있나요?: 교육권 강화를 위한 '협력적 관계구축'의 과제
		2호: 학교자율과제, 3년이 지난 지금 우리는 어디에 있나요?: 행정 경감과 협력적 문화 조성의 과제

❍ 향후계획

- 교육데이터 인사이트 2~3권(총 4호)발간 예정(2026.7월~12월)
- 카드 뉴스 등 교육데이터 인사이트 발간 형식 다각화 추진(2026.7월~12월)

4. 고객만족 기반의 지속가능 혁신경영 체계화

가. 지속가능 혁신경영 체계 확립

◇ 경영전략 기반의 체계적 운영 및 경영 혁신 추진
◇ 성과 중심의 평가 체계 개선으로 조직 효율성 제고
◇ 연구성과 확산 및 대내외 소통 전략 강화

(1) 경영전략 고도화 및 경영실적평가 체계적 관리

❍ 사업개요
- 경영비전과 전략 과제의 연계성 강화를 통한 체계적인 경영 추진 기반 확립
- 경영실적평가 실시를 통한 경영성과 진단 및 경영관리 개선

❍ 추진현황
- 2025년 사업 성과 및 분석을 반영한 2026년 사업 계획 수립(2026.2월)
- 2026년 경영실적평가 대비 보고서 작성을 위한 TF 운영(2026.3월~6월)
- 2026년도 경영실적평가(2025년 실적) 현장평가 실시(2026.6월)
  ※ 2025년(2024년 실적) 기관평가(A등급, 88.57점), CEO평가(B등급, 84.24점)

❍ 향후계획
- 2026년 경영실적평가 최종 결과 통보 및 개선사항 환류(2026.8월~)
- 경영전략 실행력 제고를 위한 사업계획 이행 점검 및 환류(2026.9월~12월)
- 경영평가 실적 개선을 위한 세부 이행점검 TF 추진(2026.9월~12월)
- 2027년 경영실적평가 대응을 위한 선제적인 실적 관리(2026.9월~)

(2) 성과평가제도의 안정적 정착 및 조직 운영의 효율성 제고

❍ 사업개요
- 성과평가제도의 합리적 운영 및 제도 보완을 통해 성과관리 체계 확립
- 구성원 소통 기반의 평가지표 개선을 통한 조직 운영의 효율성 확보

❍ 추진현황
- 2026년(2025년 실적) 연구직 및 관리직 성과평가 실시(2026.2월)
- 성과평가제도 개선을 위한 TF 구성 및 운영(2026.2월~12월)

※ 총 6차 회의를 통한 성과평가 TF 개선(안) 마련

- 성과평가 평가지표에 대한 전 직원 의견조회 실시(2026.6월)

❍ 향후계획

- 성과평가 규칙 개정을 위한 노사 합의 및 전 직원 설명회 개최(2026.7월)
- 안정적인 제도적 기반 마련을 위해 성과평가 규칙 개정 추진(2026.8월)
- 2027년(2026년) 성과평가제도 실시를 위한 세부 운영계획 수립(2026.9월)

(3) 연구성과 및 서비스 이용 확대를 위한 홍보 활성화

❍ 사업개요

- 온・오프라인 홍보 채널을 활용한 수요자 중심의 맞춤형 정보 제공
- 홍보 매체의 전략적 활용을 통한 기관 인지도 및 연구성과 체감도 제고

❍ 추진현황

- 온・오프라인 매체 활용 홍보 확대(업무포털, 메신저, 도교육청 DID, 옥외시설물 등)
- 기관 홍보 및 연구성과 확산을 위한 보도자료 배포 활성화
- 언론사 대상 상반기 기자간담회 운영으로 협력적 관계 구축(2026.5월, 15개사)
- 뉴스레터 콘텐츠 개선 및 정기 발간(월 1회)
- 외부 강사 초청 홍보 역량 강화 교육 실시(2026.3월)

❍ 향후계획

- 온・오프라인 매체 활용 홍보 확대 지속(2026.7월~12월)
- 만족도 조사, 이벤트 등을 활용한 외부고객과의 소통 및 환류(2026.9월~12월)
- 언론사 대상 하반기 기자간담회 운영(2026.9월~12월)

4. 고객만족 기반의 지속가능 혁신경영 체계화

나. 고객만족 중심의 경영 내재화

◇ 공정하고 효율적인 인사·조직 운영으로 경영 혁신 기반 확립
◇ 안정적인 노사 소통을 통해 협력적 관계 구축
◇ 윤리경영 내실화를 통한 투명하고 공정한 경영 문화 조성

(1) 공정한 인사·조직 운영을 통한 경영 혁신 기반 강화

❍ 사업개요

- 인사·조직 운영 체계 확립으로 기관 운영의 신뢰성 및 책임성 강화
- 인사 관리 점검 및 제도 개선으로 업무의 효율성 및 운영의 합리성 제고

❍ 추진현황

- 인사 운영의 합리성 제고 및 감사 지적사항 반영한 인사관리 규정 개정(2026.2월)
- 2026년 조직·인력 운영 계획 수립을 통한 기관 운영 효율성 강화(2026.4월)
- 온라인 채용 시스템 및 채용 전형 내부감사인 제도 운영으로 지원 편의성 제공 및 채용의 공정성·투명성 확보

❍ 향후계획

- 비정규직 채용 적정성 점검을 위한 비정규직 채용 사전심사제 운영 예규 제정(2026.8월)
- 고용노동부 비정규직 처우개선 가이드라인를 반영한 2027년 인력 운영 계획 수립(2026.12월)
- 환경 변화 대응 및 조직 구조 적정성 검증을 위한 조직진단 실시(2026.12월)

(2) 노사 상생을 위한 소통 및 협력 체계 강화

❍ 사업개요

- 노사 간 협력 체계 강화를 통한 안정적 조직 운영 및 경영 혁신 기반 마련
- 정례적 소통(분기별 노사협의회 등)으로 협력적 노사 협력 관계 구축

❍ 추진현황

- 단체협약 만료에 따른 교섭창구 단일화 및 개정 교섭 실시(2026.2월~)

- 노사 소통 강화를 위한 2026 노사대응종합계획 공동 수립 완료(2026.6월)
- 복수노동조합 소통 강화를 위한 노·노·사 정례협의회 실시(상반기 3회)
- 상생과 협력을 위한 2026년 노사협의회 실시(상반기 2회)

❍ 향후계획

- 2026년 하반기 노사협의회 개최를 통한 주요 현안 논의(2026.9월, 12월)
- 발전적 노사관계 정립을 위한 노·노·사 정례협의회 지속 추진(격월)
- 노사 간 의견수렴과 교섭 절차를 통해 2026년 단체협약 개정 추진
- 노사 협의를 통한 2026년 임금 교섭 실시(2026.12월)

(3) 윤리경영 시스템 고도화를 통한 지속가능 성장 기반 확립

❍ 사업개요

- 반부패·청렴 거버넌스 구축으로 윤리경영 체계 내실화
- 복무 및 원외활동 등 상시 점검을 통한 투명한 조직문화 조성

❍ 추진현황

- 2026년 부패리스크 관리 및 ESG·인권 경영 추진 계획 수립·이행(2026.3월~)
- 행동강령 및 연구윤리 교육 실시로 윤리경영 인식 제고(상반기 3회)
- 유연근무제 적용 직원 대상 복무 실태 상시 점검(월 1회)

❍ 향후계획

- 부패리스크·ESG경영·행동강령 분야별 이행 실태 점검 및 환류(반기별)
- 원외활동 승인·신고 절차 준수 여부 등 실태 점검 실시(하반기 2회)
- 청렴 및 윤리의식 제고를 위한 윤리경영 교육 지속 실시(하반기 3회)
- 유연근무제 운영의 투명성 제고를 위한 월별 복무 실태 점검 지속
- 대내외 감사(행정사무감사, 자체 정기감사 등)를 통한 부패 예방 및 조치