

<업무보고 : 수원의료원>

주요 업무 보고

I. 일반현황

□ 연혁

- 1910. 수원 자혜 의원으로 개설
- 1923. 경기도립 수원자혜병원으로 변경
- 1940. 경기도립 수원의원으로 변경
- 1958. 경기도립 수원병원으로 변경
- 1960. 경기도립 위탁운영
- 1988. 11. 5 지방공사 수원의료원으로 전환
- 1992. 12. 24 현 시설로 신축이전(남창동 → 정자동)

※ 역대원장

- 초대원장 : 최 규 돈('88. 11. 05 ~ '91. 05. 31)
- 2대 원장 : 강 진 구('91. 8. 14 ~ '94. 11. 04)
- 3대 원장 : 홍 성 선('94. 11. 21 ~ '97. 11. 20)
- 4대 원장 : 홍 성 선('97. 11. 21 ~ 2000. 01. 19)
- 5대 원장 : 박 찬 병(2000. 01. 20 ~ 2003. 01. 19)

□ 조직 및 인력

○ 기구표

- 상 근 기 구 : 2부 13과
- 비상근 기구 : 이사회, 감사

○ 원장 - 이사회, 감사

○ 진료부

- 내과(1, 2, 3), 일반외과(1, 2), 소아과, 산부인과, 정형외과(1, 2), 신경외과, 안과, 이비인후과, 치과, 건강관리과, 마취과, 방사선과, 임상병리과
- 간호과
- 약제과

○ 관리부

- 총무과
- 원무과

○ 인력

○ 정원 : 141명

○ 현원 : 161명

· 정·현원 현황

(2002. 10. 31. 현재)

구 분		정 원 (A)	현 원 (B)	증 감 (A - B)	비 고
계		141	161	20	
의 료 직	(소 계)	74	72	-2	
	원 장	1	1	-	
	의 사 직	18	16	-2	
	약 사 직	2	2	-	
	간 호 직	53	53	-	
일 반 직	(소 계)	67	58	-9	
	사 무 직	19	17	-2	
	의료기술직	15	15	-	
	기 능 직	26	19	-7	
	고 용 직	7	7	-	
기 타	(소 계)	-	31	31	
	일 용 직	-	31	31	

□ 시설 및 장비

○ 시설

- 위치 : 수원시 장안구 정자2동 886-9
- 대지 : 4,348평
- 건물 : 2,625 평(지하 1층, 지상 5층)
 - 지하 1층 : 706평
 - 지상 1층 : 584평
 - 지상 2층: 584평
 - 지상 3층: 248평
 - 지상 4층 : 248평
 - 지상 5층 : 248평
 - 부속건물 : 23평

○ 병실 및 병상수 : 43병실 142병상

- 특실 : 3병실 3병상
- 1인실 : 9병실 9병상
- 2인실 : 15병실 30병상
- 6인실 : 15병실 90병상
- 중환자실 : 1병실 10병상

○ 의료장비 : 141종 181대

- 전신 컴퓨터 단층 촬영기(C-T)
- 칼라초음파 진단기
- 자동화학분석기
- 혈액가스분석기
- 유방암촬영기
- 백내장초음파유화술기
- 기관지내시경 등

Ⅱ. 2002년 업무추진실적

1. 재정상황

가 연도별 손익현황

(단위 : 백만원)

구 분		2001년도 10월말 현재	2002년도 10월말 현재	증감률	비고
수 입	계	7,361	7,074	97%	
	의업수입	5,987	6,035	101%	
	의업외수입	574	639	111%	
	경상비보조	800	400	50%	
지 출	계	6,449	6,927	107%	
	진료비	1,897	1,787	94%	
	인건비	3,048	3,591	118%	
	관리비	1,216	1,274	105%	
	의업외비용	288	275	95%	
손 익		912	147		

나. 연도별 재정 자립도(의업수입 : 의업비용)

(단위 : 백만원)

구분	2000년도	2001년도	2002년 10월말	비고
의업수입	6,010	7,505	6,035	
의업비용	7,047	7,969	7,133	
자 립 도	85%	94%	85%	

다. 연도별 도비 지원금 내역

(단위 : 백만원)

구분	2000년도	2001년도	2002년도	비고
계	511	1,211	2,285	
출연금	311	411	1,885	
보조금	200	800	400	

2. 의업수입실적(2002. 10월말 현재)

□ 진료인원

(단위 : 명)

구분	계	전년대비	입원	전년대비	외래	전년대비	비고
계	152,420	107%	35,449	98%	116,971	109%	
일반	14,863	151%	868	122%	13,995	154%	
의료보험	89,431	106%	18,520	97%	70,911	107%	
의료급여	26,412	97%	14,267	99%	12,145	107%	
기타	21,714	109%	1,794	46%	19,920	110%	

※ 병상이용률 82%('01년 동기 83%)

□ 진료수입

(단위 : 백만원)

구분	계	전년대비	입원	전년대비	외래	전년대비	비고
계	6,031	101%	3,089	92%	2,946	112%	
일반	342	47%	66	17%	276	83%	
의료보험	3,700	114%	1,807	112%	1,893	115%	
의료급여	1,358	89%	1,015	86%	343	97%	
기타	635	134%	201	107%	434	151%	

※ 의약분업 등 의료제도 변화로 인하여 환자 증가에 비해 수입의 증가폭이 작아
졌음.

3. 채권 및 채무(10월말 현재)

□ 채권(미수금) : 1,839백만원('01년도 2,033백만원)

(단위 : 백만원)

구분	계	과년도	'02년도	비고
계	1,839	192	1,647	
일반	74	57	17	
의료보험	854	27	827	
의료급여	713	46	667	
기타	198	62	136	

※ 기타 : 산재 3, 자보 122, 검진 73

□ 채무(미지급금) : 1,020백만원('01년도 1,057백만원)

(단위 : 백만원)

구 분	계	'02년도	비 고
계	1,020	1,020	
재 료 비	969	969	
관 리 비	32	32	
의 업 외 비 용	19	19	

□ 채권 대 채무 차액 : 819백만원('01년도 976백만원)

4. 공공 진료기능 강화

가. 의료급여 수급자 진료실적

(단위 : 명, 백만원)

구 분	2001년도 10월말						2002년도 10월말					
	진료인원			진료수입			진료인원			진료수입		
	계	입원	외래	계	입원	외래	계	입원	외래	계	입원	외래
의 료 급 여	27,608	14,378	13,230	1,527	1,174	353	26,412	14,267	12,145	1,358	1,015	343
총진료 실 적	142,863	36,040	106,823	5,987	3,363	2,624	152,420	35,449	116,971	6,035	3,089	2,946
점유율 (%)	19	40	12	26	35	13	17	40	10	23	33	12

나. 사회안전망 구축 및 무료진료

(단위 : 명)

구 분	2001년도	전년 대비	2002년도 10월 말	동기 대비	비 고
계	2,994	105%	2,461	95%	
전염병환자	378	34%	157	82%	
행려환자	1,407	103%	1,151	93%	
무연고자 사체안치	17	85%	18	120%	
한센협회부속병원	834	285%	712	99%	
무료진료	358	103%	423	142%	

※ 경동원(고아원) 14명 포경수술 시행, 감천장 무료검진 실시

다. 수해지역 무료진료

- 필요성
 - o 수해로 인하여 피해를 입은 지역주민에 대하여 무료 이동진료를 실시 공공 의료기관 역할 강화
- 지역 : 강원도 동해시 북평동 귀운리
- 지원규모 : 총 6명(원장, 약사, 간호사, 간호조무사, 사무직, 운전원)
- 실적 : 총 112명 중 유질환 140건
 - o 피부질환 37건, 외과질환 41건, 내과질환 43건, 기타질환 19건

라. 진료비 감면사업 실시

- 필요성
 - o 국가유공자, 사할린 동포와 노숙자, 행려환자 등 사회 소외계층에 대한 진료비 감면으로 공공기관으로서의 역할 증대는 물론 의료원 이미지 제고

○ 내용

대 상	시 행 일	감 면 내 용	비 고
안산사할린동포	2000. 06	치과 보철시 30%감면	
노숙자쉼터	2000. 03	본인부담금 감면	
국가유공자 의료급여자	1997. 08	장례식장 사용시 20 ~ 30% 감면	
호스피스병동	2000. 01	본인부담금 10% 감면 입원실료 65% 감면	
경동원 무료검진	2001. 10	무료건강검진 실시	
119구급대원	2001. 10	독감 무료 접종	

5. 진료기능 강화

가. 안과 및 이비인후과 개설(2002. 4. 19)

○ 목적

- 그간 안과, 이비인후과 전문의 공석으로 의료장비 활용도가 떨어지고 환자의 불편이 가중되어 왔으나 공중보건의 관리지침 개정으로 해당 진료과 전문의 2명을 배정 받아 진료기능을 확대시키고자 개설함.

○ 장소 : 2층

○ 운영결과

(단위 : 명, 백만원, 건수)

진 료 과	진 료 인 원			진 료 수 입	수 술	비 고
	계	입 원	외 래			
안 과	2,069	44	2,025	50	22	
이 비 인 후 과	3,257	427	2,830	91	52	

나. 화성시 보건소 연계사업 시행

○ 시행일 : 2002. 04

○ 목적

- 우리나라 전국민의 사망원인 1위인 암을 조기에 검진함으로써 암에 대한 치료율을 높이고 암으로 인한 사망률을 줄이고자 실시하는 국가 암 조기검진

사업에 동참하여 의료원 이미지 제고와 수입을 증대시키고자 함.

- 사업대상 : 의료급여 수급자와 건강보험 대상자 중 하위 20% 저소득
- 방법 : 보건소에서 사업대상자에게 개별 통보하여 일정 장소에 집결, 의료원 차량을 제공, 원내검진 시행

다. 의료장비 및 시설 보강

- 의료장비 현대화 : 5종 53백만원

(단위 : 백만원)

장 비 명	사 용 처	수 량	금 액	비 고
계		5	53	
체 지 방 분 석 기	건 강 관 리 과	1	17	
치 과 유 니 트	치 과	1	12	
이 비 인 후 과 수 술 드 릴	이 비 인 후 과	1	13	
심 폐 소 생 기	인 공 신 장 실	1	6	
내 시 경 세 척 기	내 과	1	5	

- 시설보강 : 67백만원

(단위 : 백만원)

사 업 명	위 치	사업량	금 액	공 사 목 적
계		4	67	
주 차 장 울 타 리 철 거 공 사	본관서쪽	1	18	· 주차장 확보
U P S 증 설	본 관	1	28	· 무정전장치 증설
진 료 과 내 부 공 사	산부인과	1	5	· 개방형 창구조성
장 례 식 장 전 기 인 입 공 사	장례식장	1	9	· 장례식장 전기인입
냉·난 방 배 수 관 공 사	본 관	1	7	· 냉·난방 보수

- 전산장비 및 비품 보강 : 컴퓨터 외 29종 40백만원

라. 이동검진 사업 시행

○ 목적

- 2002년 공무원 및 교직원, 고교생 건강 검진을 이동검진차량을 이용하여 적극 유치 시행하여 의료원 홍보와 수입 증대

○ 대상 : 공무원, 사립학교 교직원, 고교 신입생, 사업장

○ 실적 : 6,123명, 102백만원

- 공무원 및 교직원 : 1,239명, 28백만원

- 학생건강검진 : 4,443명, 65백만원

- 사업장 : 441명, 9백만원

6. 의업외 사업운영

가. 추진실적

○ 장례식장 운영실적

- 직영 개시일 : '97. 8. 9

- 2002년도 10월말 손익분석

(단위 : 백만원)

구 분	처리건수	총 수입액(A)	비용(B)	손익(A-B)	비고(월 평균)
장례식장	384	456	107	349	건수 : 38건 수입 : 46백만원

※ 2000년도 : 538건 322백만원, 2001년도 : 430건 267백만원

○ 매점 운영실적

- 직영 개시일 : '96. 7. 1

- 2002년 9월말 손익

(단위 : 백만원)

구 분	총 수입액(A)	비용(B)	손익(A-B)	비 고
매 점	115	90	25	월 평균수입 : 13백만원

※ 2000년도 : 29백만원, 2001년도 : 31백만원

- 여유자금 활용 ----- 이자수익 27백만원

- 효율적인 단기자금 운영
- 경상비, 출연금 등 여유자금 단기 기업금전신탁 예치로 이자수입 증대

7. 환자위주의 환경 조성

가. 화장실 개선

- 목적
 - 화장실 시설 노후에 따른 이용자의 불편을 감소하고 내원환자에게 편의 제공 및 의료원 이미지 개선
- 내용
 - 시행시기 : 2002년 02월
 - 소요예산 : 64백만원

나. 주차장 확장

- 필요성
 - 의료원 증축을 위해 매입한 부지(서측 591평)를 내원객의 편의를 제공하고자 주차장 공간으로 확장
- 내용
 - 시행시기 : 2002년 8월
 - 소요예산 : 20백만원
- 기대효과
 - 본관 주차장은 환자용으로 신규 주차장은 직원 및 장례식장 이용객 주차장으로 활용하여 환자 편의 도모

다. 안내 표지판 및 종합검진 리플릿 제작

- 필요성
 - 장례식장 간판, 현관 유리 병원 로고, 종합검진 리플릿 및 건강상식 홍보물 제작으로 의료원 이용객의 편의를 제공
- 내용
 - 시행시기 : 2002년 10월
 - 소요예산 : 7백만원

8. 기타업무 추진실적

가. 의료원 물품공동구매

- 목적

- 경기도 6개 의료원이 2003년도에 사용할 물품을 공동구매(공개경쟁 입찰)하여 사업비용 절감
- 주관 : 수원의료원
- 내용 : 위생재료, 검사재료, 방사선재료, 장례용품
- 기대효과
- 경기도 6개 의료원 사업 물량을 입찰로 공동구매할 경우 현재 구입가격보다 10~15% 정도 저렴하게 구매가 예상되어 이로 인한 사업비용 절감이 예상된다.

나. 경기도 보건소 예방백신 입찰

- 목적
- 경기도 39개 시·군 보건소에서 사용할 예방백신을 의료원 입찰을 통해 단가 결정
- 주관 : 수원의료원
- 내용 : 장티푸스, 뇌염, 독감, 유행성출혈열
- 기대효과
- 수원의료원에서 일괄 단가를 결정함으로써 경기도 보건소의 경우 백신접종 단가가 동일하게 되어 지역별 민원 발생 해소

III. 향후 주요업무 추진계획

1. 인공신장실 확장 : 2002. 12월 중

- 목적
- 최신 의료장비와 아늑한 투석환경을 제공하고 있는 인공신장실에 환자가 증가하여 현 관리부장실까지 확장하여 환자수요를 충족코자 함.
- 규모 : 7평, 투석기 3대(기존 투석기 대수 10대)
- 기대효과 : 환자 수 9명 증가, 의업수입 연 67백만원

2. 24시간 편의점 설치 : 2002. 12월 중

- 목적
- 매점운영의 활성화를 기하고 수입증대는 물론 의료원 이용객의 편의 도모
- 내용
- 장소 : 정자동 886-6(의료원 부지)
- 면적 : 102.3㎡(31평)
- 위치 : 의료원 정문 왼쪽

- 운영형태 : 의료원은 부지만 제공하고 임차인이 시설(건물) 전 기부채납 후 유상임대 사용

- 기대효과 : 연 60백만원

3. 장례식장 리모델링

- 목적

- 장례식장 구관이 협소하고 노후되어 이용객의 불편이 가중되고 또한 신관(2002. 4)시설과 비교되어 이용을 기피하는 실정이므로 장례식장 리모델링으로 깨끗한 환경속에 건전한 장례문화를 정착시키고자 함.

- 내용

- 추진시기 : 2002년 12월(조달청 공사 입찰 중)
- 소요예산 : 200백만원(도비 150백만원, 자체 50백만원)

- 기대효과 : 연 400백만원

IV. 특화사업추진 현황

1. 공공병원 중심 방문보건사업

보건복지부의 2002년도 공공보건의료사업 공모에 채택되어 국·도비 사업으로 시행하게 됨.

가. 사업목표

- 최근 만성퇴행성 질환의 증가와 인구의 노령화 및 각종사고와 재해로 인하여 거동이 불편한 인구는 증가하고 있으나 산업화 및 가족화 등으로 가족들의 수발능력은 감소함에 따라 가정간호 욕구가 커지고 있어
- 수원시 거주 65세 이상 독거노인, 의료급여 수급자 가운데 만성질환자를 중심으로 방문보건사업을 시행, 환자 관리율을 향상시켜 보건복지 증진
- 만성질환자(고혈압, 당뇨 등)에 대한 방문보건 서비스 수준을 향상하기 위하여 방문보건사업팀을 구성하여 운영함.

나. 사업현황

- 사업대상
 - 수원시 거주 65세이상 기초 생활수급자 2,912명 외 저소득층 노인
 - 기타 건강보험 대상자 중 희망자, 만성질환자, 외상환자 등
- 사업수행시기 : 2002년 7월 ~ 2003년 12월

- 사업예산액 : 150백만원(국비 50%, 도비 50%)

2. 암 검진 사업 실시

가. 사업목적

- 국가 암 조기검진사업에 동참하여 우리나라 전국민 사망원인 1위인 암을 조기에 검진함으로써 암에 대한 치료율을 높이며 암으로 인한 사망률을 줄이고
- 공공의료기관으로서 역할 및 의료원 수입을 증대하고 저소득층을 대상으로 지역 보건소와 연계하여 상호 유기적인 관계를 유지하고자 함.

나. 사업현황

- 사업대상 : 의료급여수급자(생활보호대상자)와 건강보험대상자 중 하위 20% (저소득층)
- 사업추진방법
 - o 수원시 3개 보건소 : 사업 대상자 개별선택 검진
 - o 화성시 보건소 : 의료원 차량제공 원내 검진
- 사업수행시기 : 2002년 4월 ~ 12월(일괄 또는 개별검진)

라. 추진실적

(단위 : 명)

구 분	계	수 원 시	화 성 시	비 고
검 진 인 원	1,758	1,090	668	

3. 공공의료 사업지속 추진

가. 노인보건 복지 연계사업

경기도와 수원시의 시범사업을 수탁하여 3년째 시행 중임

- 필 요 성
 - o 노인의 보건의료 및 복지서비스의 수요증가
 - o 공공부분 및 지역사회 역할 강조
 - o 노인들에 대한 복합적인 간호서비스 통합관리

○ 내 용

- o 수원시 3개구 거주 노인 65세이상 거택보호자 약 1,200명을 대상으로 자활지원, 개인활동지원, 사회활동지원, 가사지원, 의료서비스 제공, 각종 상담 등 지속 시행

○ 기대효과

- o 저소득층 계층을 대상으로 공공의료기관으로서의 역할 증대

나. 호스피스 병상 운영

○ 필 요 성

- o 경제적으로 어렵고 간호할 인력이 없는 말기 암 환자가 편안히 임종을 맞이할 수 있도록 병상 운영

○ 운영방법

- o 수원기독교 호스피스회와 공동으로 2개 병실 4병상을 별도로 관리하여 공동으로 환자 관리

○ 기대효과

- o 공공기관으로서 말기 암 환자에게 의료시혜를 통한 의료원 이미지 제고

다. 사회복지시설 수용자 및 소외계층에 대한 지원

○ 필요성

- o 관내 복지시설 및 노숙자, 장애인 등에게 의료시혜를 제공하여 공공의료기관으로의 위상 정립

○ 시설현황

시 설 종 별	시 설 명	지원내용	소재지/수용인원	추진실적	비고
복 지 시 설	성 혜 원	내과 진료	화성봉담 / 300명	2,938명	
	수 원 복 지 타 운	차량 운행	조원동 / 600명	1,600명	
	한 센 부 속 병 원	출장 지원	의왕시오전동 / 20명	712명	
	경 동 원	소 아 과	하광교동 / 96명	992명	
	동 광 원	소 아 과	화서동 / 78명	14명	
노 숙 자 쉽 터	수 원 해 뜨 는 집	내과 진료 (공통)	송죽동 / 17명	77명	
	나 늙 의 집		권선동 / 20명		
	한벗교회 희망쉼터		평 동 / 21명		
	새 회 망 켜 터		인계동 / 23명		
	사 랑 의 집 켜 터		인계동 / 22명		
장 애 인 부 랑 인	낙 원 의 집	내과 진료	당수동 / 29명		
	성 빈 첸 시 오 집		과장동 / 13명		
양 로 시 설	감 천 장	내과 진료	영화동 / 35명	246명	
	중 앙 양 로 원		권선동 / 70명		
	효 경 의 집		연무동 / 12명	43명	

V. 건의사항

1. 의료원 병동증축 지적

가. 사업목적

- 지역주민을 위한 종합병원의 기본 의료기능 확충은 물론 정신질환, 노인 질환, 장애인재활 진료전문센터 등 부수적인 특수 진료기능까지 포함하여
- 공공의료기관으로서의 역할 수행에 만전을 기하고 공기업으로서 「규모의 경제」를 구성하여 경영수지도 개선코자 함.

나. 사업개요

- 병상규모 : 342병상(200병상 증축)
- 부지면적 : 수원의료원 내 2,482.9㎡
- 사 업 량 : 연건평 2,400평, 지하 2층 지상 6층
- 내용
 - 전문병원 활성화, 의료시장의 개방화에 맞는 의료원 환경조성이 요구되며 적정한 병상 규모(300병상이상)에 손익분기점에 도달하여 공공성 및 수익성을

함께 창출할 수 있으나 현재의 142명상으로는 경영정상화가 매우 어렵고 공공의료기능 역할 수행이 미흡할 수밖에 없으므로 200명상을 증축, 342명상으로 운영코자 함.

다. 소요예산

- 총 사업비 : 150억원(도비)
- 분야별 사업비
 - o 건축비 : 120억원
 - o 의료장비 : 30억원
 - o 연도별 투자계획

(단위 : 억 원)

구 분	계	2003	2004	2005	비 고
도 비	150	50	70	30	

※ 2005년 7월 1일 개원예정