

2000년도
행정사무감사

경기도의회보사환경위원회회의록 제 4 호

경기도의회사무처

피감사기관 : 이천의료원

일 시 : 2000년 11월 24일(금)

장 소 : 이 천 의 료 원 회 의 실

(11시28분 감사개시)

○ 위원장 김도삼 좌석을 정돈해 주시기 바랍니다. 지금부터 지방자치법 제36조, 동법시행령 제16조 및 경기도의회행정사무감사및조사에관한조례에 의하여 지방공사 이천의료원 소관 사항에 대한 2000년도 행정사무감사를 선언합니다.

위원 여러분, 그리고 의료원 관계자 여러분! 안녕하십니까? 보사환경위원장 김도삼 위원입니다. 지역민들의 건강을 위하여 열심히 노력하고 계시는 여러분들을 만나 뵙게 되어 대단히 반갑습니다. 지방공사 의료원의 업무가 도의회 기획위원회에서 보사환경위원회 소관으로 변경된 이후에 의료원에 대한 첫 행정사무감사입니다. 우리 보사환경위원회 위원님들은 의료원에 대해서 관심이 남다르게 높습니다.

아무쯁록 의료원에 대한 행정사무감사에 성실히 임해 주실 것을 당부드리며 여러분들께서도 잘 아시는 바와 같이 지방의회의 행정사무감사는 의료원의 업무전반에 관한 실태를 파악하여 지방의회의 의정활동과 2001년도 예산심사에 필요한 자료 및 정보를 획득하고, 아울러 의료원 경영과 행정의 잘못된 부분을 지적하여 시정 요구함으로써 경영과 행정이 올바르게 추진될 수 있도록 하기 위한 것입니다. 따라서 여러 위원님들께서는 감사를 실시함에 있어서 각 부문별로 세밀히 검토하여 주시고 아울러 의료원 관계자 여러분께서도 감사에 적극 협조하여 금번의 감사가 소기의 성과를 거둘 수 있기를 바라면서 2000년도 행정사무감사 준비를 위하여 애쓰신 여러분들께 다시 한번 감사를 드립니다.

그러면 감사를 하기 전에 증인선서를 받도록 하겠습니다. 오늘의 증인이신 백병석 이천의료원장 출석하셨습니까?

○ 이천의료원장 백병석 네.

○ 위원장 김도삼 감사를 받는 원장께서는 증인의 자격으로 소관 업무를 보고하고 질의에 답변하는 것이므로 먼저 선서를 하여야 합니다. 선서에 앞서 증인선서의 취지와 관계규정을 말씀드리면 선서를 하는 이유는 이번에 경기도의회가 2000년도 행정

2(2000년도 행정사무감사－보사환경위)

사무감사를 실시함에 있어서 증인으로부터 양심에 따라 숨김없이 사실대로 증언하겠다는 서약을 받기 위한 것입니다. 따라서 만약 증인이 허위증언을 한 때에는 지방자치법 제36조제5항의 규정 및 경기도의회행정사무감사및조사에관한조례 제30조에 의하여 고발될 수 있으며 동법 동조항의 규정에 의해 출석요구를 받은 증인이 정당한 사유없이 출석하지 아니하거나 증언을 거부하는 때에는 500만원이하의 과태료를 부과할 수 있음을 알려드립니다.

다음은 선서요령을 설명드리겠습니다. 선서는 이천의료원장께서 발언대에 나오셔서 오른손을 들고 선서문을 낭독하시면 되겠습니다. 그러면 선서를 해주시기 바라며 선서 후에는 서명한 선서서를 본 위원장에게 제출하여 주시기 바랍니다.

○ 이천의료원장 백병석 선서! 본인은 지방자치법 제36조, 동법시행령 제16조제1항, 경기도의회행정사무감사및조사에관한조례 제2조의 규정에 의하여 소관 업무에 대한 2000년도 행정사무감사를 실시함에 있어서 성실하게 감사를 받을 것이며 또한 증인으로서 증언을 함에 있어서는 지방자치법시행령 제17조의4제5항과 경기도의회행정사무감사및조사에관한조례 제18조의 규정에 의하여 양심에 따라 숨김과 보탬없이 사실 그대로 말하고 만일 거짓이 있으면 위증의 벌을 받기로 서약하고 이에 선서합니다. 2000년 11월 24일 이천의료원장 백병석.

○ 위원장 김도삼 다음은 원장님 나오셔서 업무보고를 해주시기 바랍니다. 그런데 업무보고를 하시기 전에 시설 일체를 한번 둘러보고 그 다음 업무보고를 한 후에 질의할 수 있도록 해주시기 바랍니다.

○ 이천의료원장 백병석 안내하겠습니다.

○ 위원장 김도삼 시설을 보기 위해서 감사중지를 선언합니다.

(11시33분 감사중지)

(12시02분 감사계속)

○ 위원장 김도삼 좌석을 정돈해 주시기 바랍니다. 감사를 계속하겠습니다. 원장님 업무보고 해주시기 바랍니다.

○ 이천의료원장 백병석 안녕하십니까? 저는 이천의료원장 백병석입니다. 공사다망하신 가운데서도 저희 병원을 찾아주셔서 감사합니다. 위원님들께서 방문해 주시니 날씨가 굉장히 좋아졌습니다. 지금부터 이천의료원 업무현황을 보고드리겠습니다. 보고순서는 일반현황, 위·수탁 운영현황, 업무추진실적, 병원운영현황, 건의사항, 간부명단 순으로 말씀드리겠습니다.

우선 저희 병원 경영목표와 경영방침에 대하여 말씀드리겠습니다. 경영목표는 지역주민의 건강위생에 필요한 의료제공, 진료와 질병 등에 대한 임상연구, 의료원의 훈련을 통하여 주민의 보건향상에 기여하는 등의 지방공사 의료원의 설립목적에 부응하고 지역사회에 대표적인 의료기관으로서 역할을 수행하고 있습니다.

○ 위원장 김도삼 원장님! 간부진을 먼저 소개하시고 그 다음에 업무보고 하시죠.

○ 이천의료원장 백병석 죄송합니다. 간부소개를 말씀드리겠습니다.

진료부장 이경우입니다.

(인 사)

관리부장 이성용입니다.

(인 사)

간호과장 김정목입니다.

(인 사)

원무과장 문병철입니다.

(인 사)

저희 병원에 총무과장이 없습니다. 왜냐하면 관리부장이 총무과장을 겸직하게 제가 했습니다. 그래서 총무계장을 말씀드리겠습니다.

총무계장 박태용입니다.

(인 사)

○ 위원장 김도삼 노조조합장님이 계시지요?

○ 이천의료원장 백병석 네.

○ 위원장 김도삼 오셨나요? 나중에 오셔서 같이 들으라고 하십시오. 계속 하십시오.

○ 이천의료원장 백병석 순서가 바뀌어서 죄송합니다. 경영방침은 적자경영을 탈피하고 경영개선 추진체계를 정립하고 쾌적한 의료환경을 조성하고 시설 및 장비를 현대화하고 우수인력을 확보하여 환자에게 양질의 진료서비스를 제공하는데 있습니다.

다음 페이지로 넘어가겠습니다. 일반현황에 대해서 말씀드리겠습니다. 연혁은 1934년 12월 수원 자혜병원 이천출장소로 개원하여 1946년 4월 경기도립 이천병원으로 전환되었고 1961년 8월 민간인 경영을 위탁하였던 바 있고 1966년 1월 다시 경기도립 이천병원으로 재전환 하였습니다. 1983년 7월 지방공사 경기도 이천의료원으로 전환하였으며 1998년 4월 1일 고려대학교에 위탁운영하여 현재에 이르고 있습니다. 역대 원장님들은 표에서 보는 바와 같습니다. 저희 이천의료원 조직은 2부 16과로 운영되고 있으며 2000년 3월 1일부터 이비인후과를 개설하여 진료하고 있습니다.

다음 페이지로 넘어가겠습니다. 인력은 현재 정원이 90명, 현원이 106명으로 현원이 정원보다 16명 많은 것으로 나타나 있으나 병실증축으로 정원개정을 이사회 승인 후 2000년 4월 17일 정원 111명을 경기도에 요청하였으나 현재 보건과에 계류중입니다.

○ 위원장 김도삼 그걸 언제 신청했지요?

○ 이천의료원장 백병석 2000년 4월 17일에 신청했습니다.

4(2000년도 행정사무감사－보사환경위)

○ 위원장 김도삼 그런데 아직까지 결정이 안 났어요?

○ 이천의료원장 백병석 네, 아직까지 결정이 안 났습니다.

○ 위원장 김도삼 계속하세요.

○ 이천의료원장 백병석 다음 페이지입니다. 의료시혜 지역은 이천시, 여주군, 광주군, 양평군 일대이며 '99년 12월말 기준으로 이천시는 5만 9,000세대, 인구는 18만명이며, 의료기관은 병원 4개소, 의원 67개소로 치과병원까지 다 합해서 143개가 있습니다.

6페이지 말씀드리겠습니다. 시설현황에 대하여 말씀드리겠습니다. 토지는 7필지 3,898평에 공시지가는 34억 4,000여만원입니다. 건물은 본관 1,509평, 별관 330평, 사택 1,839평입니다. 병상수는 3층에 75병상, 2층에 37병상으로 합계 112병상이 운영되고 있으며 2층 병상은 금년 6월 19일부터 가동하고 있습니다.

다음 페이지 말씀드리겠습니다. 1,000만원이상 주요 의료장비 보유현황은 위탁경영 전에 생화학분석기 외 6종으로 5억 1,100만원이었으며 위탁경영 후 전자내시경 외 17종 7억 8,200여만원으로 합계 25종 19억 9,500여만원이 되겠습니다.

다음 8페이지 말씀드리겠습니다. 1998년 4월 1일부터 2003년 3월 31일까지 5년간 고려대학교에 위탁경영하고 있으며 경상보조금은 '98년부터 2000년까지 3년간 5억원씩 지원받기로 하였으나 '99년 11월 15일부터 시행한 의약품실거래가 상환제 실시 등 의료환경 변화로 보조금 지원은 계속되어야 될 것이라고 생각합니다. 또한 위탁교부처의 출연금으로 지원받은 24억 4,300만원은 시설개·보수 8억 3,000여만원, 의료장비 구입사업 6,000여만원과 도합 22억 9,000여만원을 사용하였고 현재 남아있는 잔액 1억 4,000여만원은 화장실 및 창고 등 개·보수 공사에 사용할 예정입니다. 고대 파견직원에 대하여 말씀드리겠습니다. 처음에는 관리부장을 포함하여 6명이 파견되었으나 현재는 구조조정 차원에서 총무과장, 간호과장 1명을 감축하고 관리부장, 원무과장, 원무계장, 총무계장 4명 체제로 운영하고 있습니다.

다음 9페이지 말씀드리겠습니다. 수익금은 '99년 63억 4,000여만원으로 '98년 58억 2,000여만원보다 9%인 5억 2,000여만원이 증가했으나 비용도 '99년 75억 200여만원으로 '98년 58억 7,000여만원보다 27.7%인 16억 2,900만원 증가하여 단기순손실은 '99년 11억 5,000여만원으로 '98년 5,300여만원보다 11억 500만원이 증가하였으나 이는 '98년 시설개·보수 및 의료장비 구입에 집중투자하여 감가상각비 등 관리비가 증가하여 기인한 것입니다. 2000년도의 추정치이기는 하나 재료비와 관리비가 다소 감소하여 순손실은 9억 6,900만원으로 '99년도보다 1억 8,000여만원이 호전될 것으로 전망합니다.

다음 10페이지 말씀드리겠습니다. 예산규모는 세입·세출예산이 2000년 100억 5,500여만원으로 '99년 97억 700여만원보다 3.6%인 3억 4,700여만원을 증가하여 편성하였습니다.

다음 11페이지 말씀드리겠습니다. 진료수입은 '99년 56억 1,600만원으로 '98년 49억 400여만원에 비하여 14.5%인 7억 1,100여만원이 증가하였고 환자는 '99년 12만 7,000여명 진료하여 '98년 10만 6,000여명보다 19.1%인 2만 400여명이 증가하였습니다. 2000년 9월까지와 전년 9월까지 환자수를 비교해 보면 1만 1,800여명이 증가하였으나 진료수입은 병상증설 등 증가요인이 있음에도 의약품실거래가 상환됨에 따른 마진률 저하와 금년 8월 1일부터 의약분업에 따른 원외처방 등 감소요인으로 7,300여만원이 감소하였습니다. 2000년 유형별 진료환자는 표에서 보듯이 9월말 기준으로 외래, 입원 전체 10만 5,706명 중 의료보험이 76.2%인 8만 521명, 의료보호가 13.9%인 1만 4,729명을 차지하고 있습니다.

12페이지 말씀드리겠습니다. 미수금은 보험 6억 3,500여만원, 보호 7억 5,900여만원 등 총 15억 9,300여만원입니다. 보호는 11월 8일 이천시에서 1억 6,600여만원과 여주군에서 6,200여만원 등이 회수되어 현재 미수금은 총액 13억원대입니다. 미지급금은 약품비 8억 4,600만원, 진료재료비 1억 5,000여만원 등 총 10억 2,700여만원입니다. 약품비는 5월부터, 진료재료비는 6월부터 미지급된 상태입니다. 다음은 부대시설 운영에 대해서 말씀드리겠습니다. 영안실은 78평 규모로 노후되고 가건물인 관계로 임대보증금 5,000만원, 임대료 750만원에 임대운영하고 있으며 매점은 7평의 컨테이너박스로 임대보증금 300만원, 임대료 33만원에 임대운영하고 있습니다.

다음 13페이지 말씀드리겠습니다. 병원운영 현황에 대하여 말씀드리겠습니다. 공공의료실적은 '99년 평안의 집 등 6회에 걸쳐 284명을 무료 진료하였고 2000년은 효양동산 등 2회에 걸쳐 58명을 진료하였습니다. 앞으로 11월말과 12월중 2회에 걸쳐 무료진료를 할 예정입니다. 건물 증·개축 현황입니다. 지역개발기금 7억 7,300만원을 대출받아 건물증축 부분에 5억 2,400여만원을 투입하였으며 금년 1월말 공사완료하여 사무실을 이전하였으며 종전에 사용하던 사무실을 병실로 개·보수하는데 2억 1,600만원을 투입하여 금년 6월 10일 완공하여 6월 19일부터 37병상을 운영하기 시작하였으며 표에 나타나지 않았지만 금년 10월 5,700만원을 투입하여 주차장 공사를 완료하였습니다. 또한 금년 3월 9일부터 4월말까지 약 두 달간 7,100여만원을 투입하여 폐수처리장을 개·보수 하였습니다.

다음 14페이지입니다. 의료환경 변화에 대한 대응방안에 대하여 말씀드리겠습니다. 먼저 병원계 환경변화입니다. '99년 11월 15일부터 의약품실거래가 상환제가 실시되고 2000년 8월 1일부터 의약분업이 실시되고, '99년 10월 8일부터 자동차보험수가가 인하되었으며 포괄수가제 적용이 확대되고 신용카드 수납이 의무화되었습니다.

다음은 환경변화에 따른 문제점들입니다. 의약품실거래가 상환제 실시로 연간 약 5억원의 순수익이 감소하였고 의약분업 실시로 진료수입이 연간 약 13억원이 감소하였으며 자동차보험수가 인하로 진료수입이 연간 3,000여만원이 감소하였으며 포괄수

6(2000년도 행정사무감사－보사환경위)

가제 적용확대로 수입감소가 더 한층 예상됩니다. 신용카드수납 의무화로 병원진료 수입 중 카드사용액의 1.5%는 병원에서 부담하여야 합니다. 다음 현안에 대한 대응 방안을 말씀드리겠습니다. 미수금 조기회수에 노력할 것이며 청구심사 강화로 삭감액 축소에 노력하고 각종 검사종목을 확대하여 의료수입 증대에 노력하고 건강검진을 확대 실시하고 각종 관리비용을 절감할 것이며 찾아오는 환자에게 양질의 서비스를 제공하기 위하여 의료시설 개선과 의료장비 현대화에 노력하겠습니다.

15페이지를 말씀드리겠습니다. 2000년도 사업추진 계획입니다. 1억 5,400여만원을 투입하여 유리 개·보수 및 화장실 개·보수 9,000만원과 임상병리장비 5종 6,400여만원 상당을 구입할 계획입니다. 유리 개·보수공사는 본관 북측 휠체어계단의 전면유리가 파손되고 노후되어 이중유리로 교체하여 미관을 좋게 하고 열손실을 차단하여 냉·난방 비용을 절감하기 위함이며 1층 화장실 개·보수는 화장실이 불결하고 노후되어 화장실을 개·보수함으로써 이미지를 개선하고 내원객의 편의를 도모하고자 합니다. 진료를 통한 병상수익사업은 입원진료 3만 2,000여명, 외래진료 11만 8,000여명 등 15만 5,000명을 진료하여 60억 3,300여만원의 수익을 올리도록 총력을 다할 것입니다.

다음 16페이지입니다. 여기 오신 위원님들께 건의드리는 사항입니다. 출연금 및 보조금 지원 건입니다. 첫째, 우리 이천의료원의 부동산에 대한 소유권은 경기도에 있으므로 병상증축에 사용한 원금 7억 7,300만원과 이자 2억 200만원 등 합계 9억 7,500만원이 지역개발기금 상환자금을 출연금으로 전환해 주었으면 합니다. 둘째, 의약품실거래가 상환제 실시 및 의약분업 실시 등 의료환경 변화에 따른 경영악화로 2000년까지 되어 있는 경상보조비 5억원을 위탁운영 계약이 끝나는 시점까지 연장하여 지원해 주셨으면 합니다. 셋째, 병원의 경영수지는 병상수와 밀접한 관계가 있으며 지방공사 의료원의 현행 의료수가 및 의원에서는 외래진료를, 종합병원에서는 입원진료를 주안점으로 의료보험 제도하에서는 현재 112병상 규모로는 적자경영을 탈피하기 어려운 실정이며, 경기도 동부지역의 종합병원 부족으로 당 의료원을 이용하는 환자가 많으나 진료과목 및 병상부족으로 지역에서 원거리인 타 병원을 이용하는 사례가 빈번하고 있습니다. 이는 내원객의 시간과 경제적 손실뿐 아니라 불만·불편을 초래하고 나아가 병원이미지를 손상시키는 가장 큰 요인입니다.

또한 홍역, 유행성 출혈열, 장티푸스 등 동시다발적 환자가 내원할 경우 격리병동이 없는 관계로 수용하지 못함으로써 지방공사 의료원의 설립목적과 역할에 부응하지 못하는 모순에 빠지게 됩니다. 한 가지 예로 금년 10월 홍역이 창궐하여 78명이 내원하였으나 대부분 외래진료만 하는데 그치고 일부 입원환자는 7인용 일반병실을 격리병실로 전환하여 수용 진료해야 하는 실정이었습니다. 이에 현재보다 100여병상을 증축한 후 진료과목을 확대하여 경기 동부지역의 종합병원 부족문제를 해소하고 명실

상부한 종합병원 및 전공의 수련병원으로 지정되어 야간응급수술 및 입원이 원활하게 이루어짐으로써 지역주민의 기대에 부응하고 적자경영을 탈피할 수 있도록 현재의 병상에 추가로 100여병상을 증축할 수 있도록 지원해 주실 것을 부탁드립니다.

이상으로 이천의료원 업무현황보고를 마치면서 위원님들께 간곡히 부탁드립니다. 위원님들께서 도와주신다면 이천의료원을 동부지역에서 가장 훌륭한 병원으로 제 임기 중 만들고 싶은 게 제 순수한 욕망입니다. 감사합니다.(업무보고는 끝에 실음)

○ 위원장 김도삼 원장님 수고하셨습니다. 다음은 질의 및 답변의 순서가 되겠습니다. 감사의 원활한 진행을 위하여 질의 및 답변은 일괄질의, 일괄답변을 듣는 방법을 원칙으로 하고 보충질의는 일문일답식으로 진행하도록 하겠습니다. 그러면 질의하실 위원께서는 거수로 신청해 주시기 바랍니다. 정환석 위원님 질의해 주시기 바랍니다.

○ 정환석 위원 먼저 행정사무감사를 준비하신 이천의료원의 원장님 이하 간부님들께 진심으로 격려의 말씀을 드리고 원장님의 업무보고 잘 받았습니다. 오후 행사 일정관계로 위원장님, 속기록에 넣어주시고 질의만 하고 서면답변과 가능한 부분들은 동료 위원들한테 간략하게 보고해 주시고 나머지는 서면답변 받도록 하겠습니다.

○ 위원장 김도삼 네, 그렇게 하도록 하겠습니다.

○ 정환석 위원 먼저 업무보고 잘 들었습니다. 저는 성남출신의 정환석 위원입니다. 이웃에 있어서 이천의료원에 대해서 나름대로 듣는 내용들이랄지 또는 직·간접적으로 의료원 경영에 대해서 조금은 알고 있습니다. 좌우간 이천의료원이 동남부, 성남 남부지역에 있는 농촌과 도시가 같이 있다 보니까 남부 쪽의 종합병원이라든지 의료서비스 기관들이 별로 없는 것으로 알고 있습니다. 위치적으로 3번 국도인 산업도로에 위치하다 보니까 아마 남부 쪽의 농촌 주민들이 응급환자가 발생하면 가장 손쉽게 이동할 수 있는 길목이라고 생각되어져서 응급실 운영에 관해서 질의를 드리도록 하겠습니다. 또한 공사에서 위탁경영을 하는데 지리적으로 좋은 여건인데도 또 공익위탁받으셔서 고려대병원에서, 영리보다는 비영리적인 것보다 영리를 조금이라도 추구할 거다라는 생각인데 지방공사 6개 의료원 중에서 과히 경영실적이 좋지 않은 것 같습니다, 여러 가지 자료에. 지금까지 2년 6개월 정도 경영을 하신 것 같은데 그런 부분에 대해서 말씀드리겠고, 응급실 운영에 대해서 말씀을 드리도록 하겠습니다.

응급실 운영에 대한 필요한 조건들, 의사라든지 간호사들이 있어야 하고 응급실의 평수는 몇 평이나 되는 것인지, 혹시 문제점은 없는지. 제가 알기로는 이 병원에 응급환자들이 왔다가 이 병원에서 충분히 치료할 수 있는데도 불구하고 이송률이 상당히, 서울이나 제2, 3차 병원으로 이송률이 높다는, 정보라면 정보를 들었는데 혹시 그런 부분에 대한, 첫 번째로 이 병원에 이송함으로써 메리트가 있는 것인지, 왜 이송을 많이 하는지, 이송률이 높다는 내용들이 있는 것 같은데 거기에 대해서 원장님의 생

각을 이따가 묻도록 하겠습니다.

두 번째로는 직접 지방공사에서 위탁 경영함으로 인해서, 아까도 업무보고에 말씀이 나왔는데 설립목적인 무료진료라든지 이동진료라든지, 공익적인, 공공적인 부분들에 대한 것보다는 너무 영리를 추구하는 부분들이 어느 정도인지, 그 이전과 비교해서 원장님의 생각을 자료로, 데이터로 비교해서 말씀해 주실 것을 질의드립니다.

다음은 돌아다니다 보니까 2층이라든지 원장님 계시는 주사무실은 그래도 레이아웃이나 디스플레이가 되어 있는 것 같은데 지하공간 등 후미진 곳들은 그런 부분들에 있어서 병원으로서 위생상태라든지 청소나 여러 가지 부분들이, 물론 건물이 지어진 지 오래돼서 노후하다 하지만 그런 부분은 같고 닦는 것 같다는 생각이들고요. 마지막 저희들이 행정사무감사인 데 타 의료원들도 보니까 그래도 정비가 잘된 의료원들은 있는 것 같은데 나름대로 그런 것들은 원장님의 경영마인드라든지 이런 부분에서 나올 수 있는 부분이라고 생각되고 총체적으로 그런 부분들을 다시 서비스라든지 경영기법이나 경영상태에 대한 진단은, 내부적인 의료서비스질 진단에 대한 것들이나 경영진단에 대한 내부적이나 외부적으로 기구를 설치해서 한 번 진단해 보셨는지, 진단해 보셨다면 그 결과가 어떻게 나왔는지에 대해서도 묻고 싶습니다.

그리고 또 이 주변에는 보건소가 10군데, 진료소들도 16군데, 이 주위에 광주나 이천, 장호원, 기타 지역들이 경기남부지역에 많은 것으로 알고 있는데 그런 것과 연계적인 것들을 그런 데서 환자를 받아가거나 서로 연관관계, 정보나 이런 부분들은 어떻게 하고 계신지에 대해서도 묻고 싶어요. 또 지금 보니까 의사가 간호사나 일반직원에 비해서, 타의료원보다 물론 남부쪽에 있어서 의사님들의 임금수준이 상당히 높다는 생각이 들거든요. 의료원들 중에서 포천 다음으로 의사님들이 장기근속을 해서 그러는지 모르겠지만 그런 부분이 높고 일반직원들의 기본급부분보다 수당부분이 훨씬 많은 것들을, 월 지급되어지는 기본급 부분보다 수당비율들이 거의 2배 가까이 재무제표상에 나와있는데 왜 수당부분들이 기본급 비율이 높아야 하는데 혹시 그런 부분들은 야근수당이라든지 특근이라든지 그런 부분 때문에 낮은 건지 이런 부분들과 제가 보니까 일반직들은 최저임금과 거의 맞물리는 임금을 지급하는 것 같더라고요, 자료상에 보니까. 그러한 내용들은 병원인데 의료법인에서 일반 단순노무직들은 너무 최저임금의 턱걸이선을 밟는 것 같은데 그런 부분에 대한 원장님 생각은 어떤 것인지, 물론 단순 반복적인 일반 노무적인 것들이기 때문에 그런 부분들이 장기근속함으로 인해서 병원경영에 악화를 줄 수 있다는 데는 동의할 수 있는데 그런 부분이 여러 가지 자료를 보면서 걸리는 것들이고요. 혹시 고대병원에서 파견된 직원이 6명에서 4명으로 줄었는데 고대병원에서 파견되어 있는 직원들에 대한 급여는 이 병원에서 주고 있습니까?

○ 이천의료원장 백병석 네.

○ 정환석 위원 혹시 이 병원의 일반직원보다 추가로 외적으로 주는 급여들이 있습니까?

○ 이천의료원장 백병석 고대병원의 봉급으로 주고 있습니다.

○ 정환석 위원 원래 고대에서 파견돼서 임금을 깎을 수 없기 때문에 그런 것입니까? 지금 그러한 직원들은 혹시 고대직원으로 되어 있습니까, 여기 직원으로 되어 있습니까? 퇴직금 정산하지 아니하고…….

○ 이천의료원장 백병석 여기 직원으로 안돼 있습니다. 저희들이 1년에 두 차례 돈을 고대로 보냅니다. 파견나온 사람은 월급이 24일이고 여기 직원들은 20일에 돈을 받지만 거기서 나온 사람들은 24일에 받는 것으로 알고 있습니다. 매달 여기서 돈을 보내는 것이 아니고요.

○ 정환석 위원 소속이 그쪽으로 돼 있다는 것이지요?

○ 이천의료원장 백병석 네.

○ 정환석 위원 임금을 저하시킬 수 없기 때문에 그대로 준다, 그런 부분으로 인해서 혹시 오신 네 분들이 꼭 고대에서 파견와서 경영을 감당하고 하기 위해서 오신 분들인지 아니면 일반 의사도 있을 것이고 순환으로 할 수도 있는데 급여체계의 틀린 부분으로 인해서 위화감이라든지 그런 부분이 없는 건지 그런 부분에 대해서도 묻고 싶습니다. 지금 보니까 비정규직이 6명이고 다른 비정규직들이 있어서 그런지 모르겠는데 작년에 보니까 6억 8,000만원, 6억원이상의 비정규직 급여가 나가는데 혹시 이 정도의 의업매출을 가지고 인원수가, 예를 들어 내부적인 사람은 구조조정하기가 힘들지만 그런 부분들을 하기 위해서 비정규직으로 한 것 같은데 의업매출에 비해서 인원수가 파견인원들까지 하면 원장님 생각은 과다하지 않은 것인지 또는 비정규직으로 작년에 지급된 비용들이 6억 8,000만원 정도 돼있는 것 같은데 혹시 다른 부분도 있는지 이런 부분을 묻고 싶고요.

혹시 원장님께서, 제가 보기에는 위탁을 했는데도 예전예와 오히려 공공이라든지 제일의 설립목적이 감소할 수 있다는 생각이 드는데도 불구하고 경영이 아직 썩 좋아지지 않고 있다는, 예전과 별반 차이가 없는 것을 느끼는데 혹시 내부적으로 투명경영에 대해서 모든 사람들이, 여기 전직원들이 동의하고 혹시 타개책들이나 이런 것에 대해서 같이 노사협의라든지 조회를 통해서 또는 분임토의를 통해서 충분히 이루어진다고 생각하십니까? 혹시 도에서 지원금이 있고 이러다 보니까 조금은 경영하는데 방만하게 이루어지는 점들은 없는지 본 위원이 생각할 때는 그런 부분이 우려가 돼서 말씀을 드립니다. 그래서 타 의료원들도 그러는데 물론 병원 경영학에 대해서 많이 아시겠지만 1인당 의업매출이나 또는 기업마인드라든지 과감한 기업들 같이 생존하기 위해서, 물론 그러다 보면 공공적인 것을 놓칠 수도 있습니다마는 벤치마킹하는 것이라든지 고도의 QC기법이라든지 이런 부분들이 병원을 돌면서 많은 흔적들을 민간병

원보다 볼 수 없습니다. 그런 부분에 대한 과감한 벤치마킹이나 이런 것이 이루어져야 병원경영이 나름대로 소기의 목적을 달성하면서 이루어질 수 있겠다는 생각이 들어서 말씀을 드리니까 총체적인 것에 대해서 서면으로 이따가 간단하게 답변을 해주시기 부탁을 드립니다. 이상입니다.

○ 위원장 김도삼 정환석 위원님 수고하셨습니다. 박명자 위원님 질의해 주시기 바랍니다.

○ 박명자 위원 박명자 위원입니다. 백병석 원장님 업무보고 잘 들었습니다. 경기도 동부지역의 의료원으로서 지역사회 의료기관의 역할수행을 하시느라 노고가 많으십니다. 본 위원이 요구한 행정사무감사자료를 중심으로 해서 질의를 하겠습니다. 행정사무감사자료 73쪽을 보게 되면 전문의 연구실적에 관한 내용이 있습니다. 이천의료원 전문의 연구에 대한 지원은 어떻게 하고 있으며 예산지원과 연구내용을 토대로 한 연구실적 활용은 어떻게 하고 계신지 묻고 싶습니다. 두 번째 행정사무감사 요구자료 60쪽에 관련된 사항이 되겠습니다. 이사회 개최현황과 관련해서 이사회의 운영이 서면으로 이루어진 사유는 무엇이며 현재 이천의료원의 이사진 구성현황 자료를 서면으로 제출해 주시기 바랍니다.

세 번째 행정사무감사 요구자료 52쪽 의료원 경영합리화 연구방안에 대해서 질의하겠습니다. 이천의료원에서 내놓은 10개 방안이 있는데 참 좋은 방안이라고 생각을 합니다마는 이러한 방안들이 현재는 실천되지 않고 있어서 내놓은 것인지 아니면 어떤 생각으로 내놓은 것인지 궁금합니다. 이 내용을 볼 때 미수금 조기회수 노력 등등 또 경비절감운동 이런 것을 보면서 그 동안에 이천의료원의 미수금 조기회수노력을 안하고 있었는지 아니면 전직원의 경비절감운동도 추진하고 있지 않았는지 또 양질의 의료서비스를 제공하지 않고 있었는지 등등 이러한 것이 궁금합니다. 이천의료원의 경영합리화 방안에 대해서 원장님의 견해를 말씀해 주시기 바랍니다. 의료원의 연구방안과 대응방안과의 대한 차이점에서도 업무보고서를 보면서 느꼈는데 이 부분에 대해서도 말씀해 주시기 바랍니다.

다음은 네 번째가 되겠습니다. 행정사무감사 요구자료 91쪽 미수금과 관련해서 질의를 하겠습니다. 아까 원장님께서도 보고를 해주셨고 자료에서도 보고된 대로 내용을 보게 되면 이천의료원의 미수금이 15억 9,300만원이고 생활보호대상자와 관련된 미수금이 7억 5,900만원으로 거의 절반 정도입니다. 이러한 절반 정도의 미수금액이 생활보호대상자와 관련됐음에도 이천의료원측이 세운 징수대책이 병원협회를 통한 병원차원의 대응이라고 표기가 되어 있습니다. 병원차원의 대응이 무엇인지, 어떻게 징수하겠다는 것인지를 답변해 주시고 이러한 대책이 현실성 있고 효과적인 대책인지를 원장께서 답변을 해주시기 바랍니다.

다음은 다섯 번째, 188쪽 의료원장 업무추진비와 관련된 질의가 되겠습니다. 작년

과 금년 이천의료원장의 업무추진비 사용내역 중에서 미수금징수와 경영합리화 연구 방안과 관련된 집행액이 있으면 그 부분에 대해서 사용내역을 말씀해 주시기 바랍니다. 본 위원회 질의는 이상으로 마치겠습니다.

○ 위원장 김도삼 박명자 위원님 수고하셨습니다. 다음 질의하실 위원님, 정수천 위원님 질의해 주시기 바랍니다.

○ 정수천 위원 부천출신 정수천 위원입니다. 감사준비 하시느라고 고생하셨습니다. '98년 4월 1일자로 고려대학교에서 위탁경영하시는데 오늘 와서 본 위원회 백병석 원장님의 2년 6개월간의 성과를 보고 심히 실망스럽습니다. 정말 실망스럽고 본격적으로 얘기를 해 보겠습니다. 의료원 경영수지 현황을 보니까 '97년도 8억 4,000만원, '98년도 5,300만원, '99년도 11억 5,000만원 등 이렇게 계속적으로 누적되어 가는데 '98년 4월 1일에 위탁경영을 하셨는데 그 이후로도 '98년도분, '99년도분, 2000년도 추정분 해서도 21억 8,000만원의 당기순이익이 누적으로 계속 적자를 쌓아가고 있는데 백병석 원장님께서도 과연 무엇을 경영하고 계십니까? 경영개선방침으로 내놓은 것부터 전혀 차별화된 경영이 아무 것도 없어요. 그리고 여기 보면 인건비가 '97년 16억원, '98년 18억 4,000만원, '99년 29억원, 금년도 추정 32억원, 이게 말이나 됩니까? 우리 정부 투자기관, 공기업들의 누적부채가 399조원이라고 해서 국민들이 경악을 금치 못하는데 이렇게 인건비를 과다하게 지출하면, 당기순이익 보면 경영개선의 효과가 아무 성과를 못내고 있지 않습니까? 관리비 보십시오. 관리비도 이게 됩니까? '98년도 15억원, '99년도 20억원, 2000년 추정 18억원, 오히려 위탁경영전이 9억원으로 더 적게 관리비가 나갔습니다. 어떤 방식으로 경영을 하면 이렇게 불량스러운 결과가 나오니까? 심히 실망스럽고 관경영에서 민간경영 위주로 하면 좋은 성과가 많이 나오는데 민간경영의 효과가 이렇게 나왔을 때는 의료원 민간위탁이 무엇인지 다시 한 번 재검토를 꼭 해 봐야 한다고 생각합니다.

또한 보십시오. 이 경영목표도 여러분은 주민의 보건향상에 기여한다, 공공의료기관으로서 여러 가지 역할을 해보겠다고 했는데 공공의료 실적을 보면 아주 형편없어요. 뭐하고 계신 겁니까? 공공의료실적 '99년도하고 2000년도 342명, 금년도에 조금 있겠지요. 이런 성과를 가지고 공공의료기관이라고 할 수 있습니까? 공공성과 경제성 두 가지 다 정말로 본 위원회 생각하기에는 낙제점입니다. 공공의료기관도 아니고 민간의료기관도 아니고 여기 정체성이 됩니까? 또한 여기 경영목표도, 백병석 원장님은 원장으로서 훌륭하신 것은 아는데 경영이념과 철학도 없는, 비전도 없는 의료원이 있습니까? 내가 어떤 경영목표를 가지고 하겠다는 열자이내로 경영이념과 비전을 제시하고 조직원을 독려해야 되지 않습니까? 이렇게 해서 되겠습니까? 비전없이 어떻게 경영이 됩니까? 경영목표도 너무 느슨하고 안이해요, 전반적으로. 공공성, 경제성 다 정말로 문제가 있습니까? 정말 한심하고 본 위원회 도민의 한 사람으로서

분노가 치밀어 오릅니다.

다시 봅시다. 관리비나 인건비를 어떻게 줄여나갈 건지 노조가 아무리 전투적이고 강성노조라도 대화와 타협을 통해서 분명히 다운사이징을 하십시오. 구조조정을 한 다음에 도의회에 건의했을 때 이게 설득력이 있습니다. 돈 9억 7,500만원 써놓고 출연해 줘라 이게 말이 됩니까? 상환할 수 있도록 출연해 줘라, 그러면 그에 상응하는 뼈를 깎는 구조조정, 다운사이징해서 경영개선 효과를 내놓고 해놔야지 아무 노력없이 돈만 달라면, 도민이 정말 피땀흘려 만든 재원 아닙니까?

○ 이천의료원장 백병석 잠깐 제가 한마디만 할게요. 인건비 늘은 것은 70여명 했을 때의 직원수하고 112명 늘었을 때 직원수가 늘었기 때문에 그런 겁니다. 관리비가 그래서 늘어간 거고요.

○ 정수천 위원 경영개선은 그렇고 나머지 당기순이익에서 그것은 말해 주지 않습니까?

○ 위원장 김도삼 나중에 답변과정에서 답변해 주시기 바랍니다. 정수천 위원님도 질의를 간단명료하게 해주시기를 부탁드립니다.

○ 정수천 위원 의료환경변화 악화로 5억원을 위탁경영종료, 이것도 원래 계약시효는 말도 안되고 거고 나중에 경영수지개선 200병상으로 맞춘다는 일리가 있는데 하여튼 경영개선을 하기 위해서 뼈를 깎는 노력이 보이지 않아요. 이게 보여야 이에 상응하는 지원이 있지 않습니까? 노력없이 어떻게 지원을 해줄 수가 있습니까? 소위 말하는 뭘 해줘도 여기서 보이지 않는 것 같습니다. 여기가 공공의료기관이니까 공공의료기관으로서 지역주민을 위해서 영양개선사업이라든지 구강보건사업, 그것들과 과가 없으니까 전염병 관련, 정신보건, 재활보건, 만성퇴행성질환 같은 방문보건사업, 이런 제반 그런 것을 지역보건소와 시민단체와 연계해서 꼭 할 필요가 있습니다. 이런 것에도 전혀 마인드가 없습니다. 그리고 앞으로 차제에 놓여놓은 노인인구가 계속 증가하니까 재활의학과를 꼭 설치해야 합니다. 경영수지개선에는 큰 기여는 없는 건데 노인인구에 대한 배려차원에서 노인성 질환에 대처하기 위해서 꼭 주문을 합니다.

그 다음에 여기 출연금 사용현황 있지요. 8억 3,000만원하고 14억원이니까 잔액 1억 4,000만원 나오는데 이것에 대한 구체적인 사용현황 내역을 내주십시오. 그 다음에 홍보예산을 보니까 작년에 10만원을 썼습니다, 프랭카드. 병원 안내책자 하나도 없더라고요. 비치 안했습니까?

○ 이천의료원장 백병석 없습니다.

○ 정수천 위원 홍보예산 10만원 쓰고 그전에 990만원 썼다고 나왔는데, 올해 10만원 썼더라고요. 홍보가 단순히 PR이 아니라 병원을 알리고 병원을 이해할 수 있는 동지들을 만들고 지역의 어떤 병원으로서, 공공의료기관으로서 민간위탁 받았지만 공

공성이 더 높지 않습니까? 그랬을 때 홍보를 해서 안내책자 같은 것이라도 배치해서 지역민들한테 좋은 정보를 주십시오. 노인들한테 너무 소홀한 것 같습니다. 경영에 대해서, 의료원에 대해서 앞으로 어떻게 하겠다는 노력 흔적이 없습니다. 그런 게 있으면 저희가 말을 안합니다. 그 다음 특수시책에도 이비인후과 개설외에는 병상확충은 특수시책이라고 볼 수 없는데 공공의료원으로서의 역할이 아무 것도 없습니다. 특수시책이라고 내놔는데 이것도 정말 문제입니다. 그 다음에 의료원 인건비보니까 의사 15분이 647만 6,000원, 간호사 37분이 52만원, 일반직 44분이 42만 2,000원, 이게 본봉기준으로 한 건데 봉급에 호봉이라든지 각종 수당, 연월차 이런 것들은 너무 과대하게 해놓은 것 같은데 이것도 조정할 필요가 있습니다. 간호사가 52만원 받는다, 일반직이 42만원 받는다, 이것은 실제 수령액 기준으로 해서 자료를 내주십시오. 실제 수령액이 어떻게 되는지 연봉기준으로 자료를 간략하게 내주시기 바랍니다.

아까 박명자 위원께서 지적하신 이사회 같은 것도 전부 다 서면대체했네요. '99년에 두 번, 금년에는 한 번, 그런데 이것을 조금 역동화 시키십시오. 이사회는 지역의 중요한 멤버들 아니겠습니까? 그 분들 자문도 구하시고 고충도 이야기하고 그래서 활기차게 해주십시오. 이것보면 병원이 가만히 있다는 것 아닙니까? 그 다음에 여기 보면 의료사고도 1억 7,600만원 했는데 구상권 행사하실 겁니까?

○ 이천의료원장 백병석 재판 중에 있습니다.

○ 정수천 위원 재판 중에 있습니까? 의료사고에 대비한 보험 들어 있습니까?

○ 이천의료원장 백병석 들어 있습니다.

○ 정수천 위원 그것도 하시고 그 다음에 의료사고에 대비해서 차트관리 같은 것 10년간 잘하시지요. 그것을 잘 좀 해주시기 바랍니다. 요즘 공기업의 비효율성 한전사태에서 보듯이 집단적 이기주의, 노조원들의 무분별한 그런 것들에 대해서 저희도 정말 공감하는 부분이 없는데 노조와 대화와 타협을 통해서 투명하게 공개하시고 협력을 구하십시오. 그래서 동반자 관계를 형성하십시오. 그래서 의료원을 좀더, 민간의료원으로 했더니 이렇게 해서 경영성과가 좋아지더라 모델을 한번 제시해 주시기 바랍니다. 이상입니다.

○ 위원장 김도삼 정수천 위원님 수고하셨습니다. 다음 질의하실 위원님, 강희철 위원님 질의해 주시기 바랍니다.

○ 강희철 위원 안녕하십니까? 분당출신의 강희철 위원입니다. 방금 동료위원이신 정수천 위원께서 질의하신데 대해서 많은 공감을 가지고 있습니다. 본 위원이 이천의료원에 도착해서 병원을 둘러본 결과 경영자가 아닌 의사로서의 원장의 노력은 엿볼 수 있었습니다. 그러나 단편적이겠지만 병실밖의 분위기는 한 마디로 지저분하고 본 의료원보다 시설과 규모가 더 큰 종합병원이 만약에 이천 인근에 설립된다면 바로 파산하지 않을까 하는 우려감도 드는 게 사실입니다. 다시 말해서 본 위원은 이천의

료원 원장과 직원들과의 일체감을 발견할 수가 없었습니다.

몇 가지 질의를 드리겠습니다. 이천의료원의 영안실 수입실적이 극히 저조합니다. 조문객실수가 똑같은 수원의료원에서는 연간 5억원 정도의 수입을 올리고 있으나 이천의료원은 겨우 8,700만원으로 약 6분의 1수준에 불과합니다. 그 이유가 어디에 있다고 생각하시는지 말씀해 주시고요. 두 번째, 이천의료원의 경영합리화 연구방안이 너무 추상적이고 너무 성의가 없는 것 같습니다. 현재 주어진 여건하에서 경영자로서의 의사로서가 아닌 경영자로서의 경영 정상화 방안을 말씀해 주시기 바랍니다.

세 번째, 이천의료원의 무료진료 실적이 업무보고에 의하면 너무 불규칙적인 것 같습니다. 수원의료원 같은 경우에는 주기적으로 날짜를 정해 놓고 진료하는 것으로 알고 있는데 이천의료원도 주기적으로 장애인이나 불우단체에 진료할 의향은 없으신지 묻고 싶습니다. 끝으로 어려운 여건하에서도 열심히 역할을 수행하시는 백병석 원장의 노고에 감사드립니다. 그러나 의사로서 뿐만 아니라 경영자로서의 능력까지 갖춘 분이 되기를 바라겠습니다. 이상입니다.

○ 위원장 김도삼 강희철 위원님 수고하셨습니다. 다음 질의하실 위원님, 김병갑 위원님 질의해 주시기 바랍니다.

○ 김병갑 위원 의정부 출신 김병갑 위원입니다. 오늘 수감을 받기 위해서 백병석 원장님을 비롯한 관계 직원 여러분! 진심으로 애 많이 쓰셨습니다. 동료위원님들이 상당히 높은 말씀을 많이 하시는데 저는 약간 칭찬을 아끼지 않고 해드리려고 합니다. 제가 오늘 여기 의료원까지 세 군데를 둘러봤는데 창고정리라든지 폐품재고정리가 양호했다 이렇게 말씀드리고 거기에 약간 신경을 더 쓴다면 상당히 보관은 잘돼 있지 않겠는가 이렇게 생각이 됩니다. 아쉬움이 있다면 산소공급실에 들러봤는데 거기 기계에 기름걸레로 한 번씩 닦아줬으면 하는 것이 본 위원의 생각이고 공구를 사용하고 비치하고 보관할 때 거기에도 기름칠을 해놓으면 기계에 손상이 안가고 마모가 되지 않을까 이렇게 생각합니다. 앞으로 거기에 유의하시면 상당히 창고관리는 양호하다고 생각이 듭니다. 이런 말씀을 드리면서 두 가지 질의를 올리겠습니다.

감사자료집에 보면 33페이지 미수금 발생 현황이 있는데 38페이지로 넘어가서 진료비 결손현황이 나와 있지 않아요. 그러면 본 의료원은 진료비를 100% 다 수금을 하는지 거기에 대해서 현황이라든가 처리를 어떻게 했으면 하는지 구두로 답변해도 좋고 서면으로 답해 주시기 바랍니다. 그리고 26쪽의 셔틀버스 노선운행이라 했는데 공히 병원마다 1대씩 운영 관리하고 있는데 여기 이천의료원도 환자의 편리를 도모하기 위해서 1대쯤 증차하는 증차관계에 대해서 신경쓰시기 바랍니다. 또 셔틀버스나 시내버스, 이천에 운행하는 차에도 의료원에 대한 홍보를, 스티커나 이런 것을 제작해서 많은 주민들이 보고 이천의료원에 관심을 갖고 찾아 올 수 있는 그러한 홍보를 해주셨으면 하는 부탁을 드립니다. 이상으로 본 위원의 질의를 마치겠습니다.

이상입니다.

○ 위원장 김도삼 김병갑 위원님 수고하셨습니다. 다음 질의하실 위원님, 이기우 위원님 질의하십시오.

○ 이기우 위원 수원출신 이기우 위원입니다. 몇 가지 질의를 하고 답변에 근거해서 이따 추가로 일문일답 질의를 하도록 하겠습니다. 우선 이천의료원이 경기도내 6개 의료원 중에 유일한 민간위탁병원입니다. 그래서 저희들 나름대로 공공의료원을 위탁했을 때의 성과와 그 다음에 우리나라 의료체계상 여타의 문제들이 많이 발생하고 있기 때문에 이천의료원에 대한 운영상태, 경영상태, 프로그램을 어떤 것을 운영하고 있는지, 저희가 파악하는 것은 상당히 의미가 있다고 보고 있습니다. 그것은 어떤 경영적인 문제를 떠나서라도 전반적인 공공의료기관을 활성화시키고 그 다음에 도민들에게 실질적인 의료서비스도 하면서 공공성을 유지해야만 하는 그런 과제를 갖고 있습니다. 그런 측면에 위원님들이 많이 질의한 내용들은 바로 그와 같은 고민을 저희가 함께 가지고 있다는 문제의식의 표현이라고 생각이 들기 때문에 좀더 솔직하게 답변을 준비해 주셨으면 좋겠습니다.

첫 번째로 위·수탁 운영계약서를 오늘 저희들한테 하나씩 배포해 주셨으면 좋겠어요. 가지고 계시지요? 하나씩 줬으면 좋겠고. 또 하나는 고려대학교는 현재 국립대학이 아니고 사립대학입니다. 고려대학교병원 또한 사립대학 병원이거든요. 사립대학 병원에서 공공병원을 위탁받아서 운영하려고 할 때 나름대로 운영에 대한 철학과 운영에 대한 방침이 있을 거라고 생각합니다. 현재 고려대학에서 공공기관 위탁받은 데가 여기 뿐인가요?

○ 이천의료원장 백병석 네.

○ 이기우 위원 현재 전국에서 여기 하나지요?

○ 이천의료원장 백병석 네.

○ 이기우 위원 그래서 고려대학교병원 내에서 공공병원에 대한 위탁을 받으면서 가졌던 내부적인 방침이라든지 아니면 향후 공공병원이 민영화될 것을 전제로 해서, 이런 데 인수할 것을 전제해서 위탁받았다든지 내부적인 방침이 있을 거라고 생각이 듭니다. 여기 보고된 내용에 보면 간간히 민영화가 될 시 고려대병원에 우선적인 기회를 부여해 줬으면 좋겠다라는 인센티브적인 얘기가 있거든요. 그런 것을 봤을 때는…….

○ 이천의료원장 백병석 여기 나온 사람들은 계약서 외에는 모릅니다. 총장님이 하시는 일이기 때문에 깊이있는 내용은 몰라요.

○ 이기우 위원 그래도 일반 직원들이 아닌 원장님께서서는 그런 부분에 대해서 나름대로 가지고 있는 판단이나 이런 거를…….

○ 이천의료원장 백병석 발령을 받아서 나온 것뿐이기 때문에 깊이있는 내용은 제가

모르겠습니다. 대강 계약서 내용만 제가 압니다.

○ 이기우 위원 왜 이 질의를 드리냐 하면 추가질의할 수 있는 게, 고려대가 위탁을 받으면서 공공성을 어떻게 실현하려고 노력하고 있느냐 이것도 상당히 중요한 평가입니다. 그래서 고려대가 단지 병원 하나를 인수한다는 차원이 아닌 공공병원이 못하는 서비스도 높여 주면서…….

○ 이천의료원장 백병석 그것까지는 알 수 있는데 그 넘어서 자세한 것은, 과정이 어떻게 됐는지는…….

○ 이기우 위원 고려대 내에 예방의학팀이라든지 보건학팀이라든지 이런 데와 어떤 연계성을 가지고 운영프로그램을 찾고 있느냐 이런 것도 저희가 알았으면 하는 거거든요. 그런 의견을 이따 주시고요.

다음에 저희가 와서 본 것은 이천지역이 동부권의 중심도시임에도 불구하고 의료여건이 기본적으로 상당히 열악하다는 느낌을 갖습니다, 병원들이 의외로 적고. 그랬을 때는 이천의료원이 가져야 되는 일반적인 의료기능, 저는 상당히 중요하다고 봅니다. 그런데 지역에 있는 개원의들과의 관계가 어떤지 알고 싶습니다. 예를 들어 셔틀버스를 운영하는 것이 다른 민간 개인병원에는 큰 타격이 될 수 있거든요. 이런 부분이 지역사회에서 어떻게 의료계가 서로 상호 협조되고 있는지, 특히 이비인후과를 개설한다고 하면 현지 조사가, 지역에 이비인후과가 있는데 이천의료원이 개설하면 지역 내 과다경쟁이 됩니다. 그렇지 않습니까? 그런데 공공병원은 지역에 있는, 개원되어 있는 병원과 똑같은 경쟁을 하기보다는 취약한 부분, 특수질환자라든지 전염병동, 정신병동, 노인병동이라든지 이런 것들을 갖추고 증축함으로써 공공성을 강화해야 된다고 생각합니다. 여기에 따른 결손에 대한 문제는 병원이 책임져야 될 문제가 아니고 공공기관에서 책임을 저주면 되거든요. 그렇게 봤을 때 이천의료원이 가지고 있는 증축의 계획은 기존 병원에 임상과와 병실을 더 늘리는 이런 식의, 경영수지를 흑자로 돌리기 위한 방안을 가지고 계시거든요. 그런 부분에 대해서 지역 내 의료계의 현황을 다시 한번 말씀해 주셨으면 좋겠고요.

아까도 나온 이야기입니다만 공공의료에 대한 부분을 여기에서는 사회복지시설에 대한 무료진료라든지 행려환자는 기본적으로 있겠고, 이런 것 이외에는 어떤 특수시책사업으로 하고 있는 공공의료서비스는 전혀 보이지 않습니다. 예를 들어 몇몇 의료원이 시범적으로 하고 있는 노인복지 연계서비스라든지 정신보건사업, 이것은 지역에 있는 보건소나 보건지소와 연계해서 예방의학적인 관점에서 접근해야만 이 프로그램을 할 수 있습니다. 현재 이천의료원은 그런 프로그램이 전혀 보이지 않기 때문에…….

○ 이천의료원장 백병석 여기서 잠깐 말씀드리겠습니다.

○ 이기우 위원 그거에 대한 답변을 이따 해주시고요.

- 이천의료원장 백병석 그거에 대해서 답변을 못할 것 같아서 말씀드리는데…….
- 이기우 위원 그렇습니까?
- 이천의료원장 백병석 고대에서 위탁한 그 날부터 보건소는 우리 상급기관입니다. 고대병원으로 인정해서 그렇게 대접을 받고 있습니다. 행정적으로 참 묘하게 되어 있어요. 저희 병원도 보건소는 간접기관이지 협조기관이 아닙니다.
- 이기우 위원 저희가 보는 관점에서 의료원을 보건지소, 보건소와 연계해서…….
- 이천의료원장 백병석 다른 데 의료원은 그렇게 협조가 되는데 저희들은 위탁하면서부터 보건소가 우리 감독기관으로 되어 있습니다.
- 이기우 위원 원장님! 정확히 판단하고 답변을 주셔야 되는 문제거든요. 이천의료원이…….
- 이천의료원장 백병석 와서 감사 다 하고 그래요.
- 이기우 위원 기본적으로 공공성에 대한 부분은 이천의료원에서는 상당히 취약해요. 병원 하나 인수한 거다라는 인상을 강하게 주는데 그런 부분이 의료원에 대한 공공성을 평가하는데 있어서 상당히 문제가 되고 있는 것 아닙니까? 그런 부분도 현재 진행되고 있는 것이나 나름대로 현황을 있는 그대로 알려 주시면 되겠고요. 그래서 위·수탁 운영계약을 보고 싶은 겁니다. 어떤 내용으로 계약이 돼 있는지를 봤으면 좋겠다는 겁니다. 그런 자료를 준비해 주시기 바랍니다.
- 위원장 김도삼 마쳤습니까?
- 이기우 위원 네.
- 위원장 김도삼 이기우 위원 수고하셨습니다. 다음 질의하실 위원님, 이세구 위원님 질의해 주시기 바랍니다.
- 이세구 위원 210페이지에 보면 11억 5,900만원의 손실이 있습니다. 의약분업으로 연간 13억 2,000만원의 의업수입 감소가 된다고 하셨는데 앞으로 여기에 대한 대책이 있으신지, 있으시면 그것에 대해서 일단 말씀하시고요. 이번에 이천에서 홍역환자가 발생했었습니다. 그런데 병실부족, 격리병동이 없다는 이유로 통원치료를 하는 바람에 공기전염으로 인해 많은 환자가 발생되었습니다. 도립의원으로서 역할을 제대로 하지 못 했다고 생각이 되는데 원장님의 견해를 듣고 싶습니다. 이상입니다.
- 위원장 김도삼 이세구 위원님 수고하셨습니다. 다음 질의하실 위원님, 한기태 위원님 질의하시기 바랍니다.
- 한기태 위원 백병석 원장님 수고하셨습니다. 저는 본 위원이 요구한 자료에 의해서 몇 가지 질의를 하겠습니다. 어려운 여건이지만 최선을 다해서 자료와 설명을 해주시면 고맙겠습니다. 우선 요구자료 65페이지에 전문의 교체현황에서 마취과와 이비인후과에 전문의가 없었던 기간이 얼마나 되며, 없었는데 지금 채용을 했습니다. 그리고 또 후임자 여섯 분의 교체사유가 있으면, 전문의를 6명 교체했네요. 교체사유

와…….

○ 이천의료원장 백병석 아닙니다.

○ 한기태 위원 65페이지 한번 봅시다. 교체일자에 전임자, 후임자 있거든요. 소아과에 홍정현 씨를…….

○ 이천의료원장 백병석 소아과만 교체했습니다.

○ 한기태 위원 홍정현 씨를 최주식 씨로 교체했고, 내과에 이진우 씨를…….

○ 이천의료원장 백병석 공중보건의이기 때문에 그렇습니다.

○ 한기태 위원 네, 이진우 씨를 오상철 씨로 교체…….

○ 이천의료원장 백병석 공중보건의입니다.

○ 한기태 위원 교체했는데 그렇게 교체한 사유가 무엇인지와 후임자 오상철 씨, 최주식 씨, 양충열 씨, 이종화 씨, 한승훈 씨, 손영재 씨 이래서 6명이에요. 그 분들의 세부적인 인적사항, 그러니까 출신학교라든지 전문이수학과가 제대로 명시되지 않아서, 자료를 봐서는 모르겠어요. 자료가 좀 부실해요. 그래서 세부사항을 서면으로 본 위원한테 제출해 주시고요.

67페이지에 이동진료 및 공공진료 실적이 있는데 건수만 나와 있습니다. 그런데 이동진료, 이천의료원에서 이동진료가 2000년 현재까지 545건이고 공공진료가 1만 4,787건입니다. 이동진료와 공공진료의 진료, 그러니까 과목별로 인원이 어떤 진료과목에 몇 명이 들어있는지 그 자료를 제시해 주시기 바랍니다. 그리고 아까 동료위원 들께서도 질의하셨습니다만 80페이지에 의료사고 부분에서 나중에 결과는 봐야 알겠습니다만 이러한 손해배상을 하게 되면 귀책사유라든지 부담을 어떻게 질 것인지 그것에 대해서 나중에 설명해 주십시오.

그리고 186페이지에 행려환자 3명하고 무료진료 58명을 올해 진료하셨습니다, 행려환자 3명, 그리고 무료진료 58명에 관한 인적사항을 제시해 주시고, 그리고 187페이지에 의료원장 업무추진비가 '99년도에 141건, 그리고 2000년도에 199건인데, 올해는 아직도 2개월이 남았는데 이렇게 많이 늘어났습니다. 지금 업무추진비를 보면 우리 위원들이 봐서 어떻게 업무를 추진하고 업무추진비가 어떻게 들어갔는지 제대로 알 수가 없어요. 예를 들어서 행정직 직원간담회 외 17종이란 말이죠. 그리고 야간근무시 식사 외 10건 그래서 197만원인데, 식사가 197만 6,000원이 들어갔을 리가 없잖아요? 그러니까 야간근무시 식사가 얼마이고 '외 10건'이 있잖아요. '외 10건'을 과목별로 뭐 하는데 썼는지 조목조목 구체 명시를 해주시기 바랍니다. 그렇게 해서 자료를 제출해 주십시오. 이렇게 자료를 내놓으면 우리가 어떻게 압니까? 한 가지 예를 들어 보세요. 8월에 수해방지작업 후 식사 외 23건에 180만원이 들어갔어요, 어디에 어떻게 쓴 거예요? 그런 걸 세세하게 건수별로 '뭐 하는 데 얼마 들어갔다, 누구 누구 외, 뭐 하는데' 행사별로 세세하게 제시해 주십시오.

그리고 193페이지 원장진료실적에서, 우리가 자료 봐 가지고는 도저히 알 수 없습니다. 이천의료원 원장이 진료한 진료실적이 1월에 185건인데 “건강검진 등” 이런 식으로 하면 되나 말이죠, 자료가. 이게 뭐예요? 건강검진만 해 가지고 하신 건지 “등”이 뭐예요. 위원들한테 주는 행정감사자료가 말이지 이렇게 수박 겉핥기 식으로 해서 “건강검진 등” 해 가지고 “등”이 뭐예요? “등”에 대해서 상세하게 세부자료를 제출해 주세요.

그리고 의료장비도 그렇습니다. 의료장비는 200페이지에 보면 500만원이상 보유현황이 나와 있고 원장이 아까 보고한 7페이지에 1,000만원이상 장비가 나와 있어요. 이 두 가지 자료를 보면 500만원이상 자료 같으면 이게 더 많아야 될 텐데 장비현황에 1,000만원이상 장비가 더 많아요. 1,000만원이 500만원이상에 안 들어가나요? 500만원이상 장비를, 의료원에 있는 총 500만원이상 장비를 구입연월일하고 제조회사, 구입금액, 보존연한 이렇게 해 가지고 다시 제출해 주십시오. 그리고 여기 담당자들이, 감사자료 200페이지하고 보고자료 7페이지에 보면 1,000만원이상 장비는 한 20여 건이 돼요. 그런데 500만원이상 자료는 15건밖에 안돼요. 도대체 이 자료가 어떻게 된 거예요. 감사를 해봤어도 이해를 못 하겠어요. 1,000만원이상 자료는 빼고 500만원이상 자료의 구입연월일, 제조회사, 구입금액, 보존연한이 지난 것을 써서, 아까 1층에 가니까 이상한 소리가 나고 그러는데 의료사고 나면 어떻게 합니까? 그러니까 보존연한을 꼭 명시해서 500만원이상 자료를 제출해 주십시오.

그리고 보고자료에서 몇 가지 묻고 마무리를 하겠습니다. 8페이지에 보면 출연금이 말이죠, 우리가 위탁을 했을 때 계약내용에 개·보수 비용과 그리고 의료장비 교체 등으로 사용할 수 있도록 24억 3,400만원을 출연금으로 지원하기로 했습니다. 그래서 출연금을 사용한 것이 시설개·보수 해서 8억 3,090만 2,000원, “외벽도색 외” 뭘 했느냐는 거예요, 80건이 뭐예요. 그것도 과목별로 제시하세요. 집기 및 의료장비 구입을 했는데 14억 6,136만 7,000만원이에요. 전산장비 외 55건, 이것 구입한 것도 자료로 제출해 주시고, 잔액 1억 4,173만 1,000원 남은 것 통장에 보관하고 있으면 통장사본 제출해 주십시오.

그리고 보고자료 16페이지 건의사항에 보면 의료환경 변화에 따른 경영악화로 경상보조비 연간 5억원을 위탁운영 계약종료시까지 지원연장해 달라고 건의했는데 처음에는 2000년까지만 5억원씩 지원받기로 됐던 겁니다. 그런데 2003년까지 해 달라는 그런 것은 이해되는데, 계약하고 환경변화가 있었다고 해서 다른 방향으로 제시해야지, 이렇게 계약은 계약대로 해놓고 이런 건의를, 이것은 건의가 아니예요. 이런 것은 건의사항이 될 수 없는 겁니다. 건의사항이 될 수 없으니까 환경변화에 따른, 그리고 의료환경 조건이 변했다고 해서 계약자체를 변화시킬 수 없는 것이니까 이러한 것은 다른 조건으로 해서 지원을 받아내는 그런 식으로 해야지 계약 자체를 다시 없었던

것으로 하고 2003년까지 연장해 달라, 이런 것은 건의사항 자체가 되지 않는다는 것을 분명히 말씀드리겠습니다.

그리고 마지막으로 15페이지에 2001년도 사업추진계획에 보면 시설개·보수가, 아까 본 위원들이 봤습시다만 유리창이 깨어지고 화장실 개·보수하는데, 이것이 남은 출연금에서 사용할 수 있는 것인지 그것도 고려해서 사업추진을 하시는데, 아까 병상에 난방도 안 된다고 했는데 그것은 여기에 지금 빠진 것 아닙니까? 병상별로 난방이…….

○ 이천의료원장 백병석 지금 개·보수를 못합니다. 그건 여기에 빠졌습니다.

○ 한기태 위원 그러니까 다닐 때는 이야기 해놓고 자료에는 없고, 자료에 있는데 다닐 때는 이야기를 안하고, 도대체 맞질 않아요. 위원들이 본 게. 아까 원장이 분명히 이야기했잖아요. 병상마다…….

○ 이천의료원장 백병석 그것은 한다, 해야 될 숙제가 있다고 그렇게 말씀드린 것이 고요.

○ 한기태 위원 건의사항에도 없잖아요. 다니면서 농담한 거예요?

○ 이천의료원장 백병석 그런 게 아닙니다.

○ 한기태 위원 건의사항에도 없고 아무 것도 없는데 다니면서 감사온 위원들한테 무슨 그런 말을 해요. 분명히 사업계획에 넣으시라고요.

○ 이천의료원장 백병석 알겠습니다.

○ 한기태 위원 넣어가지고 해야지. 사업계획에 없는 이야기해서 나는 한참 찾았어요.

○ 이천의료원장 백병석 죄송합니다.

○ 한기태 위원 도대체 뭐예요, 위원들 데리고. 그리고 영안실문제도 직영을 할 수 있으면 경제수입이 증대된다는데 그 방안도 한번 찾아보시고요. 그 방안에 돈이 얼마 들어가면, 임대료만 내주면 되는 것 아닙니까? 다른 병원에 영안실 수입이 굉장히 많더라고요, 어제 보니까. 그러니까 9,000만원 내주고 금세 한두 달이면 뽑아요. 그래서 다른 부분에서 개선할 수 있는 방안도 찾아보시고, 그러한 면에서 연구를 해보시고 그것에 대한 각오도 말씀해 주십시오. 이상입니다.

○ 위원장 김도삼 한기태 위원님 수고하셨습니다. 더 이상 질의하실 위원 안 계시죠?

(「없습니다」하는 위원 있음)

그러면 답변준비를 위하여 잠시 감사를 중지하고자 하는데 이의 없으십니까?

(「네」하는 위원 있음)

그러면 언제까지 시간을 드리면 좋겠습니까? 원장님 답변…….

○ 이천의료원장 백병석 2시간 주셨으면 좋겠습니다.

- 위원장 김도삼 2시간요? 그럼 3시 반까지 하죠, 3시까지 하면 안 되겠습니까?
- 이천의료원장 백병석 준비해 보겠습니다.
- 위원장 김도삼 그러면 3시까지 감사를 중지하도록 하겠습니다.

(13시22분 감사중지)

(15시30분 감사계속)

○ 위원장 김도삼 자리를 정돈해 주시기 바랍니다. 감사를 계속하겠습니다. 원장님 나오셔서 답변해 주시기 바랍니다.

○ 이천의료원장 백병석 첫 번째 정환석 위원님이 요구한 자료를 답변드리겠습니다. 응급실 후송비율이 높은 이유를 물으셨습니다. 본원에 없는 진료과 환자가 주로…….

○ 위원장 김도삼 원장님, 어느 분 위원님의 질의에 답변하신다고 하시면서 해주시기 바랍니다. 간단간단하게 해주십시오. 왜냐하면 안 계시기 때문에 길게 하실 필요는 없습니다.

○ 이천의료원장 백병석 정환석 위원님이 요구한 자료를 답변하겠습니다. 응급실 후송비율이 높은 이유를 물으셨습니다. 본원에 없는 진료과 환자가 주로 후송되고 있고 현재 중환자실이 없는 실정이라 후송율이 높게 나타나고 있습니다. 향후 100여 병상이 구축된다면 진료과목을 증설하고 중환자실 및 응급실 시스템을 강화하여 후송률을 낮출 계획입니다. 두 번째, 의사 임금수준이 높고 기본급보다 수당비율이 높은 이유를 물으셨습니다. 농어촌지역인 관계로 의사들이 오기를 기피하여 임금수준이 높았으며 수당비율이 높은 것은 규정상 기본급이 낮기 때문으로 시간외수당이나 야간수당 등을 특별히 지급한 사실은 없습니다. 세 번째, 일반직의 최저임금 수준인 것에 대한 의견을 물으셨습니다. 노동부에서 제시한 최저임금보다는 높은 것으로 알고 있으며 타 의료원과 비교해서 적은 것은 차후 구체적으로 파악하여 동일한 수준으로 맞추도록 하겠습니다. 네 번째, 파견직 급여체계가 상이하므로 위화감은 없는지 물으셨습니다. 현재 파견직은 고대의료원 소속인 관계로 고대의료원보수규정에 의하여 지급하고 있으며 직원의 급여는 고대의료원 급여에 맞추기에는 현실적으로 어려운 실정이며 급여상이로 인한 위화감은 없는 것으로 알고 있습니다. 비정규직 급여해당자들이 구조조정 대비자가 아닌가에 대해서 질의하셨습니다. 비정규직 급여에는 고대파견직 급여와 계약의사, 일용직의 급여로서 계약직 의사는 진료성과에 따라서 금액을 지급하고자 계약직으로 채용한 것이고 일용직은 직원출산휴가 등으로 인한 공백시대채근무자로서 구조조정과는 관계가 없습니다.

다음 경영개선방안을 직원과의 간담회, 조회 등을 통한 의견반응 여부에 대해서 질의하셨습니다. 현재 매일아침 부서장과의 간담회를 실시하여 의견을 수렴하여 문제점을 해결하고 있습니다. 부서장들은 각 부서에서 회의를 한 후에 그 다음날 저와 같이 참모회의를 매일하고 있습니다. 이상 정환석 위원님의 질의에 대해서 답변드렸습니다.

습니다.

다음 박명자 위원님의 질의사항에 대해서 답변드리겠습니다. 연구실적에 대한 활용실적에 대해서 물으셨습니다. 연구는 곧 진료에 반영되는 것으로 수치로 실적을 제시할 수 없으나 의사 개인의 실력향상에 많은 도움이 되고 있습니다. 이사회 개최에서 서면이 많은 이유에 대해서 물으셨습니다. 이사회 규정상 두 차례의 정기이사회를 개최하고 기타안건의 경중에 따라 회의를 개최하거나 서면으로 대체하고 있습니다. 따라서 안건의 내용이 일상적이거나 경미한 경우 서면으로 이사회를 개최하고 있습니다. 다음 본 의료원 경영합리화 연구방안에 대한 실천가능 여부를 물으셨습니다. 본 의료원이 제시한 경영합리화 방안은 계속적으로 실행됐던 사항으로 앞으로도 더욱 강화하여 실천할 계획입니다. 미수금 징수대책방안의 현실성과 효과에 대해서 물으셨습니다. 의료보호진료비 미수금에 대한 자료는 8월 병원협회에 제출하여 병원협회 차원에서 대처토록 하여 이번 추경예산에 반영되어 11월쯤 지급되었습니다. 다음 미수금징수 및 경영연구 합리화와 관련하여 업무추진비를 지출한 게 있는지 물으셨습니다. 대부분의 업무추진비가 직원화합 및 업무협의를 사용되고 있습니다. 박명자 위원님 질의에…….

○ 한기태 위원 위원장님, 잠깐만 한번만 물어볼게요. 요청한 자료가 오지 않는 것 같은데요. 뭘 가지고 시작하는 거예요? 뭐 준비한 거예요? 원장님.

○ 위원장 김도삼 아직 안온 자료 있습니까? 말씀하시지요.

○ 한기태 위원 뭐 자료 준비한 거예요? 자료, 백 원장.

○ 위원장 김도삼 일단은 지금 원장님 발언 중에 뒤에 계시는 분들은 자료를 빨리 제출해 주시기 바랍니다.

○ 한기태 위원 지금 답변받는 그 위원도 자료 받으셨냐고요. 자료가 하나도 없는데요.

○ 위원장 김도삼 요구하신 자료들은 빨리 제출해 주시기 바랍니다. 그리고 원장님께서 계속 답변해 주시기 바랍니다.

○ 한기태 위원 누가 자료를 만들고 계시냐고요. 이게 다 들어온 자료예요?

(「위원님들이 질의하신 사항에 대해서 구두로 답변할 수 있는 것은 구두로 답변을 드리고 있는 거고요. 그 다음에 서면으로 제출할 자료는 서면으로 제출하겠다고 원장님이 말씀하실 겁니다」하는 관계직원 있음).

그러니까 회의를 시작할 때 자료를 만드셨잖아요. 아까 자료를 제출해 달라고.

(「자료가 미비된 것은 시간적으로 걸리는 것은 말씀드릴 겁니다. 지금 준비를 하고 있습니다」관계직원 있음)

아니, 한가지 밖에 안 들어와 가지고…….

○ 위원장 김도삼 원장님, 계속해 주시기 바랍니다.

○ 이천의료원장 백병석 박명자 위원님 다음 질의로 넘어가겠습니다.

○ 위원장 김도삼 박 위원님, 아직 자료 아직 안나온 것 있습니까?

○ 박명자 위원 이사회 구성현황 자료는 쉽지 않습니까?

○ 위원장 김도삼 그런 것은 빨리빨리 제출해 주세요.

(「지금 해 갖고 오겠습니다」하는 관계직원 있음)

○ 위원장 김도삼 그리고 원무부장님, 관리부장이 하시나요? 다른 위원님들께서도 자료요구한 게 있을 겁니다. 빨리 조사해서 가지고 제출할 수 있는 것은 다 제출하세요. 계속하십시오.

○ 이천의료원장 백병석 정수천 위원님 질의사항에 대해서 답변드리겠습니다. 관리비, 인건비 감소대책에 대해서 물으셨습니다. 관리비가 증가된 것은 노후화된 시설 수리비로 지출이 많았고 장비현대화에 따른 감가상각비가 크게 증가하였기 때문이며 인건비는 병상증축, 진료과 증설과 관련하여 최소한의 인원이 증가함에 따라 인건비가 증가한 것입니다. 따라서 병상증축에 따른 실효성이 나타나면 인건비 및 관리비 증가는 문제가 되지 않을 것으로 생각하고 있습니다. 다음 재활의학과를 신설할 것을 요구하셨습니다. 현재 내과 및 정형외과에서 노인성질환에 대한 질병을 치료하고 있습니다. 현재 규모로서는 재활의학과를 운영하기는 어렵다고 생각합니다. 재활의학과를 만들 방도 없습니다. 출연금 사용내역은 서면제출하겠습니다. 의사, 간호사, 일반직의 수령액 및 연봉기준에 대한 요구자료는 서면제출하겠습니다.

강희철 위원님이 질의하신 내용에 대해서 답변하겠습니다. 영안실 수입실적이 저조한 사유를 물으셨습니다. 영안실이 노후되고 가건물인 관계로 임대 운영하고 있어 수입실적이 저조한 것으로 나타나고 있습니다. 경영정상화 방안은 차후 서면으로 제출하겠습니다. 무료진료실적이 불규칙적으로 실시되고 있는데 앞으로는 정기적으로 계획을 세워 실시하도록 하겠습니다.

김병갑 위원님이 질의하신 내용에 대해서 답변드리겠습니다. 산소공급실 청결에 대한 지적사항은 항상 청결을 유지하도록 노력하겠습니다. 진료비 결손현황이 없는 사유는 악성 미수금이 없어서 대손처리할 것이 없었습니다. 셔틀버스 증차 운영계획은 현재 노선버스가 없는 관계로 셔틀버스를 운영하고 있으나 1회 운행시 5내지 6명 정도 승차함으로 증차계획은 없습니다.

이기우 위원님이 질의하신 내용에 대하여 답변드리겠습니다. 위·수탁계약서 사본은 준비되었습니다. 위·수탁 운영에 대한 방침은 상부에서 정책적으로 결정한 사항이기 때문에 저로서는 알 수 없는 사항입니다. 공공진료에 대한 시책사업 및 보건소의 협력관계는 현재는 병상수 규모가 적어 실시하지 못하고 있으나 병상이 증설되면 격리병동 등 공공진료 부분에 힘쓸 것이며 보건소와의 협력관계는 연구 검토하겠습니다. 이세구 위원님 질의하신 내용에 대하여 답변하겠습니다. 격리병동은 현재의 병

상으로는 별도로 운영하기 어려우므로 병상증축이 반드시 필요하다고 생각합니다. 의업손실에 대한 방안은 병상증축을 통한 수입증대로 적자폭을 점차 감소시켜 나가겠습니다.

다음은 한기태 위원님의 질의하신 내용에 대해서 답변드리겠습니다. 전문의 교체 현황을 말씀드리고 카피해서 드리겠습니다. 소아과를 1999년 2월 19일에 교체했는데 홍종영 여선생이 서울대학교 전임으로 가는 바람에 최수식 소아과 선생으로 교체했습니다. 내과 이건우 선생은 1999년 4월 17일 공중보건의로서 임기를 다 끝내고 갔습니다. 그래서 공중보건의 오상철 선생으로 교체했습니다. 산부인과 정낙홍 선생은 공중보건장학의였기 때문에 계약이 끝나고 교체했습니다. 마취과는 진료부장이 마취과를 겸직하고 있었는데 수술실 두 방을 운영하다 보니까 필요해서 도의 협조를 요청해서 1999년 11월 21일 이종화 공중보건의가 왔습니다. 이비인후과는 새로 3월 2일 개설하면서 한승식 고대 이비인후과에서 파견나왔습니다. 신경외과는 양국희 선생이 임기가 만료돼서 4월 24일 손영재 공중보건의로 교체했습니다. 진료과목별 공공진료 현황은 서면으로 제출하겠습니다.

의료사고배상 귀책사유 및 부담조치는 법판결 후 조치하겠습니다. 행려환자 및 무료진료에 대한 인적 사항은 서면으로 보고하겠습니다. 업무추진비 내역은 서면으로 보고하겠습니다. 원장의 진료실적은 건강검진과 의사결원시 대체진료 및 수술한 실적입니다. 여기서 첨가해서 일반외과 전문의가 혼자기 때문에 조금 큰 수술은 저하고 꼭 같이 하고 있습니다. 제가 일반외과 전문의이기 때문이에요. 의료장비 보유현황 중 행정사무감사 요구자료 200페이지에 있는 500만원이상의 장비는 '99년 이후 구입한 장비이고 업무보고 7페이지에 있는 1,000만원 이상의 의료장비는 '91년부터 현재까지 구입한 장비기 때문에 업무보고에는 자료가 많은 것으로 나타났습니다. 출연금 사용 내역 및…….

- 한기태 위원 그래서 그것을 어떻게 하겠다는 거예요. 500만원이상된 것 총…….
- 이천의료원장 백병석 500만원이상된 것은 '99년 자료에…….
- 한기태 위원 그러니까 장비있는 자료를 다 달라니까요.
- 이천의료원장 백병석 자료품목은 서면제출 하겠습니다.
- 한기태 위원 금액하고 보존연한, 구입연월일, 제조회사해 가지고 500만원이상 장비…….
- 이천의료원장 백병석 출연금 사용내역 및 구분관리에 관한 것입니다. 출연금 사용내역은 서면으로 제출할 것이며 출연금은 운영자금 통장과 통합관리하고 있습니다.
- 한기태 위원 운영자금통장하고 통합적으로 같이 관리한다고요?
- 이천의료원장 백병석 1억 얼마가 남아 있기 때문에 같이 관리하고 있습니다.
- 한기태 위원 잔액있는 그 통장사본 하나 주세요. 통합관리하면 문제가 되지요.

○ 이천의료원장 백병석 네, 알았습니다. 1일 결산은 구분돼서 나옵니다. 1일 저한테 보고할 때는 얼마가 남아있고 운영자금 얼마 있다는 것을 매일매일 밑의 난에 저한테 결재올라올 때 따로 나오고 있습니다. 일계표는 구분돼서 쪽 나오고 있습니다. 영안실 운영계획은 서면으로 보고드리겠습니다. 이상 위원님들의 질의에 대한 답변을 마치겠습니다.

○ 위원장 김도삼 원장님 수고하셨습니다. 다음은 보충질의에 들어가도록 하겠습니다. 보충질의는 일문일답으로 진행하도록 하겠습니다. 보충질의하실 위원님께서서는 신청해 주시기 바랍니다. 한기태 위원님 질의해 주시기 바랍니다.

○ 한기태 위원 오늘 제 질의가 많아서 갑자기 서면으로 제출하기가 어려웠을 거라고 이해는 됩시다라는 자료가 부실해서 세부자료를 달라고 했을 때는 내년부터는 항상 세부자료가 준비되어 있어야 합니다. 그 부분에 대해서 지금 우리가 식사를 하고 왔는데 제가 바란 것은 그런 것이 아니었어요. 제가 자료를 달라는 것은 500만원 이상 장비가 여기에 리스트가 되어서 나와있고 그래서 의료사고가 예상되는 그런 장비에 대해서는 나는 당연히 이것은 폐기처분하고 빨리 구입해 주려고 그렇게 해서 필요했던 거예요. 그런데 아무 것도 없고 우리가 돌아가고 나서 서면자료 의회로 올 것 아닙니까? 그러면 감사라는 게 의의가 없습니다. 그래서 처음에 자료를 제대로 만드시든지 그렇지 않으면 거기에 대한 세부자료를 달라고 하면 세부자료가 나와야 되는 거예요. 그래서 한 건데 아무 것도 없어요.

○ 이천의료원장 백병석 답변만으로 착각을 했습니다.

○ 한기태 위원 자료하고 질의에 성실히 답변해 주십시오하는 것하고 틀리는 겁니다.

○ 이천의료원장 백병석 다음부터 시정하겠습니다.

○ 한기태 위원 처음이니까 그렇게 이해를 하겠는데 이게 감사와서 아무것도 없어요. 백 원장께서 의지를 가지시고 열심히 하신다니까 그러는 건데 앞으로 자료에서, 열심히 해도 홍보라든지 뭘 하기 위해서는 자료가 충실해야 합니다. 아무리 열심히 해도 다른 사람한테 알릴 수가 없어요. 그래서 본 위원이 요구한 자료가 전혀 오지 않았다는데 대해서 유감으로 생각하고 차제에 그 자료가 성실성이 없을 때는 다시 도의회에서 우리 위원장을 통해서 요구를 할 테니까 끝까지 성실하게 해서 세세한 부분까지 잘하도록 하십시오. 이상입니다.

○ 이천의료원장 백병석 위원님이 지시한 대로 하겠습니다.

○ 위원장 김도삼 한기태 위원님 수고하셨습니다. 다음 박명자 위원님 질의해 주시기 바랍니다.

○ 박명자 위원 박명자 위원입니다. 원장님 답변을, 본 위원이 질의할 때는 행정사무감사 자료가 미비했기 때문에 원장님의 말씀을 통해서 더 좋은 자료가 나오지 않을

까 하고 기대했는데 그게 못미치는 것 같습니다. 혹시 원장님, 위원들이 요청한 행정사무감사자료 혹시 사전에 보셨습니까?

○ 이천의료원장 백병석 보았습니다.

○ 박명자 위원 그것 보시면서 작성한 사람에게만 맡기셨습니까? 아니면 견해를 거기다가 주셨습니까?

○ 이천의료원장 백병석 담당자가 하면 일단 관리부장이 보고 제가 보고 해서 의논을 합니다. 그쪽 경험이 없기 때문에 그 정도면 되면 줄로 알았지요. 좋은 경험을 해서 앞으로 시정하겠습니다.

○ 박명자 위원 한 가지 예를 들어서 의료원의 경영합리화 방안에 대해서 내용을 보더라도 본 위원이 생각할 때는 굉장히 부실하다고 생각하는데 앞으로는 다른 의료원과도 정보교류를 하시면서 어느 것이 좋은지를 생각해 주셔야 될 것으로 본 위원이 생각되는데 앞으로 원장님, 그 부분에 대해서도 검토해 주시기 바랍니다. 그리고 지방공사 경기도 이천의료원 위·수탁운영계획서 15쪽을 보게 되면 병원운영위원회가 설치·운영되고 있는 것으로 표기되어 있는데 병원운영위원 7인 명단을 지금 바로 말씀해 주실 수 있습니까?

○ 이천의료원장 백병석 전 기획위원회에 속해 있었을 때 정책기획과하고 말씀하실 때 특별히 운영위원회를 만들지 않고요, 이사회로 대체하고 있었습니다. 2개가 있을 필요가 없을 것 같아서요. 현재 이사회가 어떻게 돼있느냐 하면…….

○ 박명자 위원 이사회 운영현황은 자료로 받아봤기 때문에.

○ 이천의료원장 백병석 여기에는 위·수탁계약서에는 이사회가 없습니다.

○ 박명자 위원 그러면 이것은 뭘니까? 지금 저희 위원들한테 나눠주신 위·수탁계약서는요.

○ 이천의료원장 백병석 처음 계약서입니다. 거기서 운영위원회를 이사회로 대체해서 운영하자, 공기업계하고 처음 이것 때문에 말씀나눌 때 거의 똑같은 일이니까 이사회로 운영위원회를 대체해서 하자 그래서 운영위원회를 만들지 않고요. 왜냐하면 구성요원이 우리 병원에서 3명, 경기도에서 2명, 당연이사로 이천시 부시장님하고 이천 보건소장이 들어가 있습니다. 지역에서 1명 해서 8명이 이사로 되어 있기 때문에 그렇게 운영해도 별 문제없지 않느냐 공기업계에서 그렇게 이사회를, 운영위원회를 따로 두지 않고 이사회를 지금까지 하고 있습니다.

○ 박명자 위원 원장님, 이 자료하고 내규적인 문제하고는 비교가 되지 않습니까?

○ 이천의료원장 백병석 그래서 도에 물어봤었죠. 해야 된다면 하고, 이게 있는데 해야 되느냐 했더니…….

○ 박명자 위원 물론 내규적으로 그렇게 이야기가 돼서 병원의 운영위원회는 없고 이사회가 이 병원 운영위원회를 대행하는 것으로 되어 있는 거지요?

- 이천의료원장 백병석 네.
- 박명자 위원 이것은 문구수정이 되거나 그래야 될 것 같은데 이 부분에 대해서 다시 한번 생각을 해주시기 바랍니다.
- 이천의료원장 백병석 알겠습니다.
- 박명자 위원 이상입니다.
- 위원장 김도삼 박명자 위원님 수고하셨습니다. 위원장이 몇 마디 말씀 올리겠습니다. 운영위원회 건은 제15조에 들어 있거든요. 변경됐다고 하면 변경한 내용이 또 있을 겁니다. 왜냐하면 이천의료원 위·수탁 운영계약서라는 것은 간단한 계약서가 아니거든요. 그렇기 때문에 변경됐을 경우에는 거기에 따르는 변경사항이 별도로 있습니다.
- 이천의료원장 백병석 변경한 것보다는 운영위원회를 따로 두지 않고 이사회로 같이 하자는 게, 공기업체에 제가 질의했을 때 그렇게 하자고 해서 비슷한 것으로, 제가 잘 모르니까 그렇게 했던 것으로 압니다. 이것은 저희가…….
- 위원장 김도삼 이것은 말씀을 잘 해주셔야 됩니다. 왜 그러냐 하면…….
- 이천의료원장 백병석 계약서를 건드리지 못 하니까…….
- 위원장 김도삼 이것은 위·수탁 운영계약상에는 분명히 있는데 만약에 이것을 나중에 변경을 시켰다 그렇게 될 경우에는 거기에 대한 근거서류가 있어야 돼요. 그게 없이 말씀만 가지고는 사실 안됩니다. 그래서 그 근거서류를 제출하셔야 되는데 있으면 제출해 주시고, 없으면 없다고 분명히 말씀해 주십시오.
- 이천의료원장 백병석 없습니다.
- 위원장 김도삼 알겠습니다. 다음 질의하실 위원님, 이기우 위원님 질의하시기 바랍니다.
- 이기우 위원 답변에 근거해서 몇 가지 질의를 하도록 하겠습니다. 우선 저희가 이천의료원에 와서 시설을 보고 주변 의료환경에 대한 설명을 듣고, 아까 본 위원이 이야기한 것과 같이 경기도내 6개 의료원이 가지고 있는 특성, 더더구나 지역적 특성에 많은 차이가 있기 때문에 운영 경영방식에 대한 차이도 존재를 합니다. 저희가 유독 이천의료원을 위·수탁 경영하고 있기 때문에 저희로서는 중요하게 판단, 평가해야 될 문제들이 있다고 보고 있습니다. 그래서 아까 주신 답변에 근거한 몇 가지 추가질의를 하도록 하겠습니다.
- 제가 위·수탁 운영계약서를 받아보니까 기본적인 병원운영의 목표를 다음과 같이 정하고 있습니다. 6개항으로 정하고 있는데 여기에 보면 진료는 의료보호, 행려환자 등 저소득층 주민과 지역사회 주민에 대한 중점진료, 이렇게 해서 이 병원의 공공성을 분명히 하고 있습니다. 그런데 여기서 제출하신 자료를 보면 '99년도에는 행려환자에 대한 진료수가 전무하더라고요. 그리고 2000년도에 지금까지 확인된 진료가 3

건으로 되어 있습니다. 다른 의료원에 비해서 아주 비교가 안될 정도로 적거든요. 이천에는 행려환자가 없습니까?

○ 이천의료원장 백병석 응급실에 오는 행려환자를 받지 않은 일은 한번도 없습니다.

○ 이기우 위원 행려환자에 대한 의뢰가 이천의료원에는 없는 겁니까?

○ 이천의료원장 백병석 어제 사회복지과에서 의뢰왔는데 사망환자가 와서 우리가 영안실에 매장까지 해드렸습니다. 응급실에 오는 환자를 돌려보내거나 그런 일은 한번도 없습니다.

○ 이기우 위원 저희가 여기 경영에 대한 어떤 문제점을 지적하거나 이러려고 하는 것이 아니고 지역사회 의료현황을 확인해야 공공병원이 해야 될 역할이 나오거든요. 그런데 저희가 금년에 감사를 한 3개 의료원을 비교해 보면 수원이야 물론 대도시니까 그렇다고 하지만, 포천 같은 아주 경기도의 외곽지역, 재정자립도가 아주 낮은 농촌지역인데 그 지역만 해도 매년 20~30건의 행려환자 진료결과가 있습니다. 저는 이천 같은 경우만 해도 주변에 공업단지도 조성되어 있고 그 동안 오랫동안 지역사회에 기반을 가지고 있는 자립형 도시인데, 도농복합시인데 등록된 행려환자가, 행려환자가 등록된 것은 아닙니다만 저는 군단위 소재지보다도 없다는 게 이해가 안되거든요.

○ 이천의료원장 백병석 어제 같은 경우에도 이천시민이 아니고 타 지역에 있는 사람이었어요. 그 대신에 우리 이천에 1종 의료보호가 많은 것으로 알아요.

○ 이기우 위원 1종 의료보호가요, 다른 지역보다?

○ 이천의료원장 백병석 1종 보호들은 늘었지, 행려환자는 거의 안 옵니다.

○ 이기우 위원 그렇습니까? 그러면 여기 제출하신 생활보호대상자는 의료보호대상을 말씀하시는 겁니까?

○ 이천의료원장 백병석 네, 의료보호대상자입니다. .

○ 이기우 위원 그 다음에 무료진료 건수를 보면 '99년 284건에서 금년에는 58건으로 현격하게 줄었습니다. 무료진료라고 하는 성격이 어떻게 됩니까? 주로 여기서.....

○ 이천의료원장 백병석 저희들이 맡고 있는 양로원이 있고요. 고아원이나.....

○ 이기우 위원 주로 시설 쪽이지요?

○ 이천의료원장 백병석 고아원에 성애원이라고 있고요. 거기에 노인양로원을 두 군데, 하나원과 평안의집하고 성애원을 맡아서 했는데, 성애원을 우리가 쪽 했는데도 중간에 사을 다른 데서 내려와서 했어요. 그래서 그게 아마 빠졌고요.

○ 이기우 위원 서울에서, 다른 의료자원봉사단 같은 데서 왔다는 거죠?

○ 이천의료원장 백병석 네, 그것을 정기적으로 지금까지 했었어요. 그리고 곤지암

에서도 다른 데에서 왔다고 오지 말라고 연락이 와서 못 갔고요, 나눔의집. 그래서 이번에 줄었습니다. 저희들이 다니는 데를 다른 데 봉사단체가 와서 하고 나면 또 갈 필요가 없어서요. 하나원과 평안의집은 12월 크리스마스 때 선물 사 가지고 같이 합니다. 12월 22일로 잡혀 있습니다.

○ 이기우 위원 다른 지역하고 차이가 많이 나서, 저희가 의료원을 평가할 때 어느 한 의료원만 평가할 수가 없습니다. 6개 의료원이 권역별로 특성이 있기 때문에 비교해서 평가하거든요. 이천은 도시지역이고…….

○ 이천의료원장 백병석 시 사회복지과에도 의뢰를 했었습니다. 무료진료 지역이 있다면 우리가 가겠다…….

○ 이기우 위원 이천시하고 협조관계는 원활하게 하고 계신 거지요?

○ 이천의료원장 백병석 원활히 되고 있습니다.

○ 이기우 위원 일단 그것은 사회복지 차원의 문제이니까 별도로 확인하도록 하고, 아까 본 위원이 셔틀버스 운영에 대한 문제점이 없느냐라는 평가의 말씀을 부탁드렸습니다만 답변이 없으셨는데…….

○ 이천의료원장 백병석 처음에 우리가 셔틀버스를 시작한 게 아니라 원래 운영했던 셔틀버스가 노후돼서 차를 바꾸면서 다시 ‘고려대학교 이천의료원’을 붙이고 셔틀버스를 운행하는 바람에 이천에서 상당히 의사들하고 어려움이 있었습니다. 그래서 행자부까지 유권해석을 의뢰했는데 행자부에서 지자체장한테 재량권을 보내왔었습니다. 시장님이 저하고 의사회 간부들하고 “정 그렇다면 시민을 위해서 무료로 돌리는 것을 시장이 어떻게 막겠느냐, 그렇다면 모든 병원을 거쳐서 돌게끔 하겠다. 의료원 버스를 4개병원 어디든지 도는 것으로 운영하겠다” 그러니까 의사회에서 그것은 싫다고 해서 시장님이 자치단체장 권한으로 운영을 허가해서 지금까지 하고 있습니다. 지역 사회에서 그것 때문에 5~6개월 상당히 힘들었습니다.

○ 이기우 위원 지금도 힘들실 것 같은데요?

○ 이천의료원장 백병석 지금은 괜찮습니다. 시장님이 일단 허가를 해주신 거니까요.

○ 이기우 위원 글썄, 허가를 해줬기 때문에 다른 데서는 불만이 더 많을 것 아닙니까?

○ 이천의료원장 백병석 많겠지요.

○ 이기우 위원 물론 이용하는 분들은 편하지요.

○ 이천의료원장 백병석 여기 와서 투서하고 시장실에 가겠다, 왜 버스를 운영하느냐 해서 상당히 애로가 있습니다.

○ 이기우 위원 아까 제가 지적한 이비인후과 개설은 지역에 대한 개원조사를 하신 건가요?

○ 이천의료원장 백병석 지역에서 이비인후과는 수술을 않습니다. 그래서 제가 개설을 했습니다.

○ 이기우 위원 지역에서 이비인후과와 관련된 수술이 현재 불가능한가요?

○ 이천의료원장 백병석 앓고 있더라고요. 전부 서울서 출·퇴근을 하시기 때문에 응급환자가 없는 병원이라, 그래서 이비인후과를 제가 선택해서 개설한 겁니다. 저희들은 수술을 하고 있습니다.

○ 이기우 위원 그 다음에 보건소와의 관계에 대해서 좀 여쭙겠습니다. 최근에 보건소가 기초예방에 관련된, 보건예방에 관련된 많은 프로그램들을 하고 있고 또 시설 투자도 나름대로 많이 하고 있습니다. 오히려 소규모 개원의들과는 기초적인 진료에 대한 문제 때문에 마찰이 있는 곳도 있을 정도로 한방진료라든지 좀 특색있는 사업들을 많이 진행하고 있는데 이천시 관내, 그 다음에 아까 말씀드린 여주라든지 일부 양평권역까지 넣을 계획으로 의료권을 거점으로 가지고 계신데 그 쪽의 보건소나 보건지소장하고 정기적으로 만남이 있으십니까?

○ 이천의료원장 백병석 보건소장이 그전에는 이 병원의 이사가 아니었습니다. 제가 이번에 의료원 이사로 임명하면서 유대를 갖고 있는데요. 일단 보건소에서 처음에 고대에서 위탁한다고 하니까 고대병원인 줄 알고 우리 상급기관으로 알고 있었어요.

○ 이기우 위원 보건소를요?

○ 이천의료원장 백병석 보건소가요. 와서 감독도 많이 해주시고. 처음에는 상당히 유대가 없었습니다. 이사로 임명하면서부터 많이 협조되고 또 이번에 의약분업 때도 저희하고 두 군데 운영하면서 많은 협조하에서 일을 추진했습니다.

○ 이기우 위원 보건소에서 가지고 있는 다양한 프로그램들이 있는데 그 프로그램들과 현재 연계된 사업은 아까 없다고 하셨죠?

○ 이천의료원장 백병석 작년까지 저희가 회의실이 없어서 보건소 협력하에 월 건강강좌를 했었어요, 우리 아는 데서 교수님들 모시고 와서…….

○ 이기우 위원 어디서 했습니까?

○ 이천의료원장 백병석 시청 강당에서 했습니다.

○ 이기우 위원 시민들 상대로요?

○ 이천의료원장 백병석 네, 그래서 이것을 증축해서 여기서 해볼까 하는데 의약분업에 노조가, 이것 되면서 6월말 노조분쟁이 일어났고 바로 또 의약분업 때문에 했고 그래서 올해는 실시를 못했습니다.

○ 이기우 위원 보건소나 보건지소에서 의뢰된 환자들을 진료한 실적이 있나요?

○ 이천의료원장 백병석 많지는 않겠지만 몇 건은 됩니다.

○ 이기우 위원 몇 건은 됩니까? 그런데 보건소에서 의뢰한 환자에 대해서 별도로

관리하십니까?

○ 이천의료원장 백병석 별도로 관리하지 않고 있습니다. 결과보고만 연락해 드리고 있습니다.

○ 이기우 위원 경기도에서 가지고 있는 중·장기 보건의료 종합계획이라고 있습니다. 보건복지부 주관 하에 전국에 있는 모든 광역시·도로부터 그 계획을 받고 정기적으로 계획을 수립하고 점검하는데 그 내용에 대해서 알고 계십니까?

○ 이천의료원장 백병석 조금은 알지만 자세히 모릅니다.

○ 이기우 위원 자세히는 모르시고, 책자를 받아보신 건 없고요? 보건복지부에 제출한 책자.

○ 이천의료원장 백병석 저희까지는 안 온 것으로 알고 있습니다.

○ 이기우 위원 그렇습니까? 거기에는 의료원에 관련된 부분이 있고 공공의료와 관련해서 공공의료의 연계서비스를 어떻게 할 것인가, 이런 부분이 향후 중요한 숙제로 남고 있습니다. 원장님 잘 아시겠습니까만 의료가 개별화 되니까 공공에서의 책임이 어디까지인가 그런 것이 명쾌하게 정리가 안 돼 있거든요. 그래서 그런 부분들을 해 나가기 위해 중·장기계획을 계속 만들고 있는 것으로 알고 있는데 경기도와 관련된 보건행정을 아셔야 될 것 같아요. 왜냐하면 일반 보건행정을 경험해 보시지 않았고 더더군다나 일반기업과 같은 전문경영을 해보신 것도 아니기 때문에 공공병원이 가지고 있는 복합적인 경영의 마인드를 가지시기 위해서는 보건행정을 좀 아셔야 될 거라고 생각이 되거든요.

○ 이천의료원장 백병석 네, 공부하겠습니다.

○ 이기우 위원 그런 내용을 숙지하셨으면 좋겠고요. 마지막으로 위·수탁 과정에서, 본 위원이 그 당시에는 도의원이 아니었으니까 확인하기 어렵습니다만 경쟁이 있었습니까, 공모하는 과정에. 아니면 고대가 단독으로 하시게 됐나요?

○ 이천의료원장 백병석 그 내용을 저도 자세한 것은 모르겠는데요…….

○ 이기우 위원 보건과에서 오신 분 아세요? 그 당시.

○ 이천의료원장 백병석 아니, 보건과에서도 모를 겁니다.

○ 이기우 위원 그 당시 공모했습니까?

(「공모를 했는데, 당시에 공모였지만 실제로 신청한 곳은 고려대 한 곳밖에 없었습니다」하는 관계공무원 있음)

○ 이천의료원장 백병석 그 당시 이 병원에 와봤으면 신청할 병원이 하나도 없을 겁니다.

○ 이기우 위원 그 내용은 알고 있습니다. 기존 이천의료원의 시설이 노후되고 운영상태가 아주 엉망이었다는 것을 알고 있는데, 그러면 그 당시 고려대학 여주병원이 있었지요? 지금은 여주병원이 어떤 상태입니까?

- 이천의료원장 백병석 여기 오픈하면서 거기는 문 닫았습니다.
- 이기우 위원 문 닫았습니까? 완전 폐쇄된 건가요?
- 이천의료원장 백병석 '98년도 3월 31일부로 여주병원을 폐쇄하면서 행정파트들이 이쪽으로 일부 왔었지요. 지금 임대주고 있습니다.
- 이기우 위원 현재 개인한테 임대주고 있습니까?
- 이천의료원장 백병석 네.
- 이기우 위원 아까 제가 고려대학교에 위·수탁 되면서, 저는 사실 원장님한테 그와 같은 위·수탁 과정에 있어서 민간사립학교 병원이 공공병원을 맡았을 때는 나름대로 운영하는, 경영하는 철학이 없이는 어렵다 이런 생각을 말씀드렸는데 사실 우리가 총장님한테 확인할 것도 아니고 그 다음에 병원 의료원장님한테 할 것도 아니고요. 이것은 결국 직접 경영관리자로 있는 원장님이 그와 같은 마인드를 가지셔야 되거든요. 그래서 아까 공공연계서비스라든지 확인을 해봤습니다만 다른 의료원에 비해서 병원으로서의 진료기능은 강화될 수 있겠지만 공공서비스 기능은 아직 확인해야 될 부분이 많이 있다는 생각이 듭니다. 그래서 고려대학 내의 예방의학팀이라든지 보건학팀과 연계된 다양한 프로그램을 개발해 주셨으면 좋겠어요.
- 이천의료원장 백병석 잠깐 그 말씀을, 예방학팀들도 여기 왔었어요. 왔는데 스페이스를 달래요, 장소를. 돌아보셨지만 장소라는 것은 하나도 없습니다. 다 이용하고 있습니다. 75베드 있는 방을 자기들이 여기 와서 연구할 수 있는, 상주할 수 있는 데를 달라고 하는데 제가 할 수 없이 거절했습니다.
- 이기우 위원 그럼 여기는 결론적으로 병실만 증설되면 모든 게 다 해결됩니까?
- 이천의료원장 백병석 병실이 부수적이고 영안실도 다시 직영해야 되겠고 수입 면에서 의약수입이 줄어드니까, 외래도 늘려야 하겠고 또 내·외과 수련병원도 만들려면 병실이 여러 가지로 필요하지요.
- 이기우 위원 원장님도 요즘의 의료현실을 잘 아시겠습니다만 최근에 의료원들, 공공병원이 민간위탁이라든지 민영화에 대한 논의가 상당히 많이 진전이 됐었고 현안이었습니다, 최근에 주춤해졌지만. 주춤해 지게 된 가장 첫 번째 이유가 민간이 과연 공공서비스를 제대로 할 수 있겠는가. 물론 프로젝트야 정확히 제시할 수 있겠지만 실제 성실성의껏 할 수 있겠는가에 대해서 많은 회의들을 사실 느끼고 있습니다. 더더군다나 국립대학병원이 아닌 사립대학병원이 이것을 맡았을 때 이후에 공공서비스 관리를 어떻게 할 것인지에 대한 부분이 많은 숙제로 남아 있거든요. 그래서 그것은 병실이 없어서 안 됐다고 하는 것은 제가 보기에 공공병원의 기초적인 기능상 준비를 그래도 하셔야 되지 않는가 하는 거거든요. 그래서 이후에 병원의 증축에 대한 중·장기계획을 세우시더라도 이천의 여건상 어떤 병동이 생겨야 되겠는가, 무조건 병동이 아닙니다. 예를 들어…….

○ 이천의료원장 백병석 노인병동하고, 정신병원은 여기 있습니다. 그러나 이천 이 지역에 노인병원이 없습니다. 노인병원이 우선적입니다.

○ 이기우 위원 맞습니다. 최근에 문제가 됐던 전염병을 담당할 수 있는 전염병동이라든지…….

○ 이천의료원장 백병석 격리병동하고 노인병동은 꼭 있어야 될 것으로 저는 생각하고 합니다.

○ 이기우 위원 네, 이런 이천특성에 맞는 특수병동에 대한 대안을 가지고 요청하셔야 될 거라고 보거든요. 그렇게 간략히 질의 마치고, 지금 노조위원장 참석하십니까?

(「참석 안 했습니다」하는 관계직원 있음)

왜요, 참석이 불가능 하신가요? 저희가 의료원을 다닐 때마다 의료원이 하도 노사 문제가 많이 된다고 해서 가능하면 노조위원장을 참관시키고 있어요. 정식으로 참석자는 아니지만 여타 의견들 확인할 거 있으면 확인하고 있는데 원내에 계시면 참석했으면 좋겠고요.

마지막으로 하나만 더 질의하고 마치겠습니다. 여기 특수시책사업 관련된, 저희가 받은 자료에 의하면 6개 의료원들이 각기 다른 특성있는 사업들을 몇 가지 제시하고 있는데 비교해 보셨을 때 아까 병실이 증축돼야 한다라는 것 말고, 그건 눈에 보이는 문제일 것 같고요. 프로그램상의 문제를 볼 때 어떤 프로그램이 가장 이천의료원에서는 우선적으로 필요하다고 보시는, 그런 나름대로의 판단이 있으신지요?

○ 이천의료원장 백병석 노인분들이 상당히 많습니다. 노인병원을 하나의 센터화 해서 고관절 수술이라든지, 일부 치매환자까지는, 여기 노인들이 의외로 많습니다. 저희 환자들의 30%가 노인환자 분들입니다.

○ 이기우 위원 이상입니다.

○ 위원장 김도삼 이기우 위원님 수고하셨습니다. 다음 질의하실 위원 계십니까? 한기태 위원님 추가질의 하십시오.

○ 한기태 위원 추가질의를 하겠습니다. 출연금 사용을 24억 3,400만원을 지금 '98년부터 쪽 집행하셔서 남은 것이 1억 4,173만원 정도 남았거든요. 그런데 집행하려고 하면 계약합의서에 따라서 승인을 받기로 되어 있는데 원장이 어떤 절차로 승인을 받습니까? 1,000만원이상 출연금을 사용하실 때 장비를 구입하시든지 시설을 증·개축하실 때 도의 승인을 받는 절차가 있습니까?

○ 이천의료원장 백병석 없습니다.

○ 한기태 위원 집행을 어떻게 하세요? 백 원장하고 이사회에서…….

○ 이천의료원장 백병석 이사회에서…….

○ 한기태 위원 이사회에서 결정해서 집행하신다고…….

○ 이천의료원장 백병석 지출예산을 올려서 도지사 승인을 받아서 합니다.

○ 한기태 위원 지출예산을, 매년도요?

(「네」하는 관계직원 있음)

여기 제9조에 보면 “병원의 운영을 위하여 재산취득, 확장 또는 처분·폐기하고자 할 때는 감의 승인을 얻어야 한다. 다만 취득가액의 1,000만원미만인 재산 중 내용연수가 경과되고 이럴 때는 마음대로 할 수 있다”는 얘기인데 1,000만원이상 구입한 자료가 많거든요, '98년부터. 5,000만원짜리도 있고 1억원짜리도 있고. 이럴 때 승인을 어떻게 받으셨냐고요. 원장님께서 승인받은 적이 한번도 없어요?

○ 이천의료원장 백병석 실무자들한테…….

○ 한기태 위원 어떻게 승인받아요?

○ 이천의료원총무과대리 최주삼 총무과대리 최주삼입니다. 대신 제가 알고 있는 대로 답변드리겠습니다. 지금 말씀하신 대로 출연금을 받은 금액 중에 매년 지출할 예산을 짜서 경기도지사의 승인을 받아서 집행하고 있고 계약서에 나타나 있는 대로 1,000만원이상에 대한 처분은 저희가 갖고 있는 장비를 폐기시킬 때 그런 조건을 걸은 것으로 알고 있고 실제 저희가 장비를 구입할 때 허락을 받아야 된다는 그런 의미로 해석하지는 않고요.

○ 한기태 위원 왜 안되어 있어요? 재산을 취득, 확장…….

○ 이천의료원총무과대리 최주삼 그것은 저희들이 예산을 확정해서 도지사 승인을 받아서 시행하기 때문에, 도지사의 승인없이 저희가 일방적으로 구입하거나 지출한 사실은 없습니다.

○ 한기태 위원 항상 취득할 때 매 회계연도 전에 이런 것을 해서 사전승인을 받았다는 말이지요?

○ 이천의료원총무과대리 최주삼 네.

○ 한기태 위원 그런데 승인을 받는 절차가 매년 한번이 아니고, 예를 들어서 6월에 필요성이 생겨서 했을 때는 어떻게 해요, 그때도 마찬가지로요?

○ 이천의료원총무과대리 최주삼 그때 그때마다 추가경정예산을 세워서…….

○ 한기태 위원 이 범위안에서 해요?

○ 이천의료원총무과대리 최주삼 네, 이사회회의 심의를 거쳐서 최종적으로 도지사 승인을 받아서 시행합니다.

○ 한기태 위원 그 자체를 원장이 여기서 회의를 해 가지고 뭔가 팀에서 결정을 해서 올리는 거예요, 그렇지 않으면…….

○ 이천의료원총무과대리 최주삼 전부 여기서 해 가지고…….

○ 한기태 위원 전부 여기서 해 가지고. 그리고 통장관리는 출연금 통장하고 이쪽 병원의 전체 통장과 따로따로 구분이 안 되어 있고 그냥 함께 두리뭉실하게 하는 거

예요, 어떻게……. 출연금 24억 3,400만원짜리 통장을 가지고 거기에서 빼 쓰느냐, 그렇지 않으면 그냥 병원 것이니까 뭉쳐서 썼냐, 어떻게 쓰느냐…….

○ 이천의료원총무계장 박태웅 최초에 저희가…….

○ 위원장 김도삼 관등성명을 대시고 정확하게 말씀하십시오

○ 이천의료원총무계장 박태웅 총무계장 박태웅입니다.

○ 위원장 김도삼 말씀하세요.

○ 이천의료원총무계장 박태웅 최초에는 출연금하고 운영자금을 분리해서 운영을 했었습니다. 그러다가 22억 9,000만원 정도 쓰고 1억 4,000만원 남고서는 저희가 운영자금하고 통합해서 운영하고 있습니다.

○ 한기태 위원 왜?

○ 이천의료원총무계장 박태웅 사용할 때 저희가 자금을 예치할 때라든가 1억 4,000만원하고 운영자금, 만약에 6,000만원이 있다 그러면 2억원을 만들어서 정기예금으로 예치하고 있습니다. 그래서 통합했습니다, 금액을.

○ 한기태 위원 이거하고 그거하고 틀리는 건데, 운영자금하고 출연금하고 같이 하나고요, 계상을. 지금 내가 자료 달라니까 뭉쳐놓은 것 2억원짜리를 가지고 왔는데 이렇게 운영하면 안 된다는 이야기입니다. 출연금 예산집행하는 자료. 당연히 이것은 출연금이예요. 이것은 운영자금에 넣어놨다가 급하면 이쪽에 쓰고 이런 식으로 해서는 안 된다는 겁니다.

○ 이천의료원총무계장 박태웅 네, 위원님 말씀이 맞습니다.

○ 한기태 위원 그런데 왜 그래요? 식구 돈이 병원 돈이고 그렇다는 거예요?

○ 이천의료원총무계장 박태웅 출연금이 1억 4,000만원 정도 남아있기 때문에 저희 운영자금하고…….

○ 한기태 위원 1억 4,000만원이 아니라 140원이라도 그렇게 관리를 하시라고, 통장을 따로 해놓고 감사하든지, 회계상으로라도 그래야 돼요.

○ 이천의료원총무계장 박태웅 네, 알겠습니다.

○ 한기태 위원 통장을 만들어서 여기에 쓴 것과 잔액하고 똑같아야 된다는 거예요. 운영자금에 뭉쳐 가지고 그렇게 주부가 가계부 쓰는 식으로 그렇게 병원 운영해서는 안 된다는 거예요.

○ 이천의료원장 백병석 1일 전표에는 그게 꼭 써 있습니다.

○ 이천의료원총무계장 박태웅 앞으로는 분명하게 그렇게 구분하겠습니다.

○ 한기태 위원 그러니까 그렇게 하면 안 된다는 거예요, 그거는 아는데. 종목이 틀리다는 얘기에요. 누가 봤을 때 집안살림하는 식으로 그렇게 하지 말아야.

○ 이천의료원총무계장 박태웅 그렇게 하겠습니다.

○ 한기태 위원 다음 달부터라도, 2001년부터라도 완전 분리해서, 거기서는 또 자체

내 이자가 생긴다고. 그런 것까지 세세하게 관리를 해줘야 되는 겁니다.

○ 이천의료원장 백병석 다음 달부터 바로 실시하겠습니다.

○ 한기태 위원 그래요, 됐습니다.

○ 위원장 김도삼 다 마치셨습니까?

○ 한기태 위원 네.

○ 위원장 김도삼 한기태 위원님 수고하셨습니다.

○ 이천의료원장 백병석 노조지부장이 대전에 가 있습니다.

○ 위원장 김도삼 무슨 일이 있습니까? 노조지부장이 무슨 일이 있어서 간 건가요?

○ 이천의료원장 백병석 32개 의료원 노조지부장대회가 있습니다.

○ 위원장 김도삼 알겠습니다. 더 질의하실 위원님 계십니까? 더 이상 질의하실 위원이 안 계시면 이상으로 지방공사 이천의료원 소관에 대한 질의 및 답변을 마치도록 하겠습니다.

위원 여러분! 장시간 열의를 갖고 감사에 임해 주신데 대해서 감사의 말씀을 드립니다. 그리고 의료원 관계자 여러분께서도 행정사무감사를 위해 충실한 자료준비와 위원님들의 질의에 성의를 다해 답변해 주신데 대해 감사를 드립니다. 오늘 여러 위원님들께서 감사시에 질의해 주신 사항은 도민의 뜻인 만큼 이를 겸허하게 받아들여서 의료원 운영에 적극 반영하도록 최선의 노력을 다해 주시기 바랍니다. 그리고 자리에 안 계셔서 간단하게 답변하신 부분도 계실 겁니다. 이런 부분에 대해서 좀더 성실하게 자료제출해 주시기를 부탁드립니다.

그러면 이것으로서 오늘의 감사일정 지방공사 이천의료원 소관 2000년도 행정사무감사 종료를 선언합니다.

(16시25분 감사종료)

○ 출석감사위원

김도삼 이기우 김병갑 정수천 정환석 한기태 박명자 강희철 이세구

○ 행정사무감사 보조공무원

전문위원 신승학 지방행정주사 배영철 지방행정주사보 김형학
지방기능8급 배마리아 지방기능9급 김민아

○ 출석증인

이천의료원장 백병석