

〈업무보고 : 이천의료원〉

업 무 보 고

I. 경영목표

‘지역사회 의료기관의 역할수행’

1. 경영방침

- 적자경영 탈피
- 경영개선 추진체계 정립
- 쾌적한 의료환경 조성
- 시설 및 장비의 현대화
- 우수인력 확보

II. 일반현황

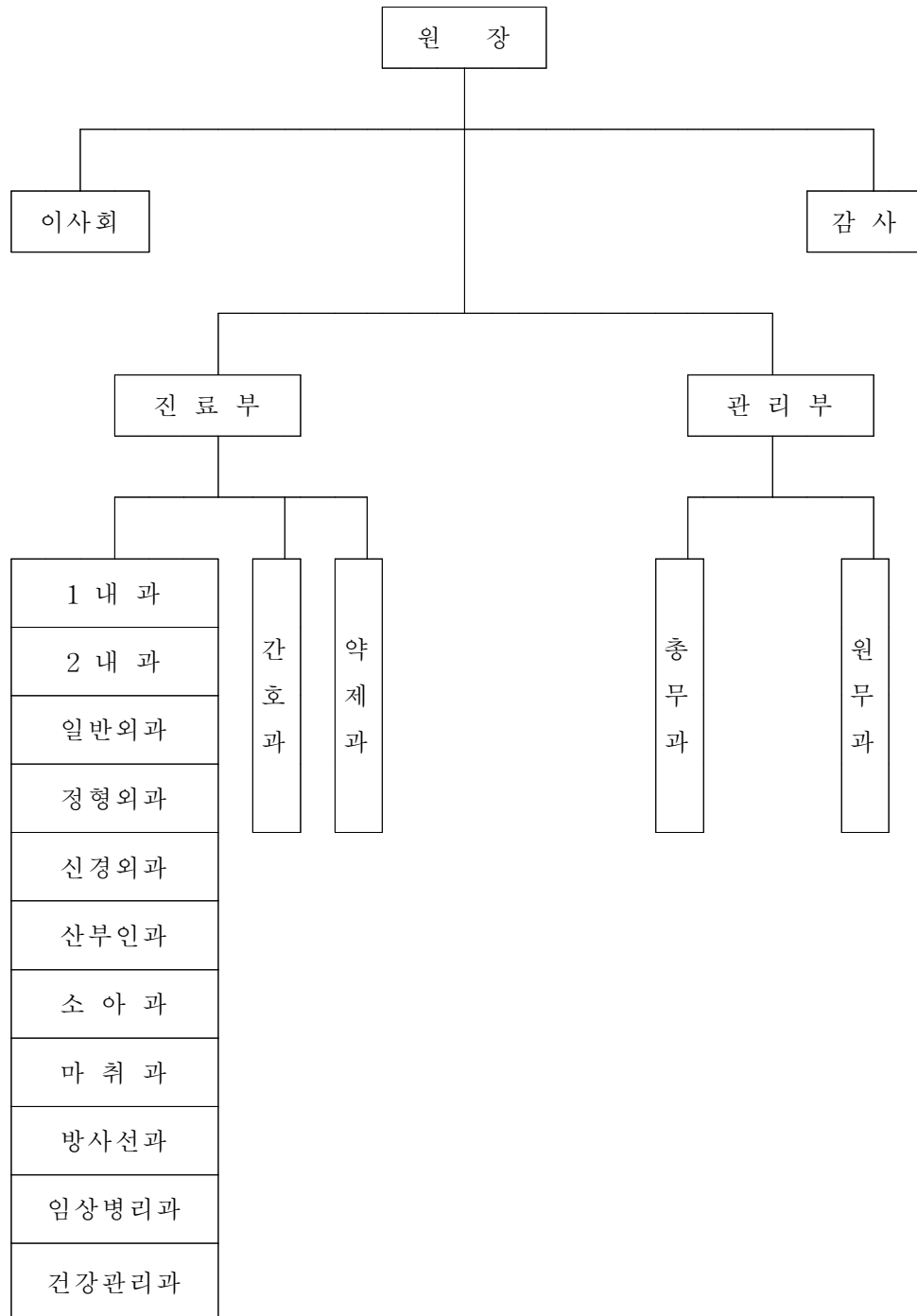
1. 연혁

일 자	내 역	원 장 명	재임기간
'34. 12 ~	수원자혜병원 이천출장소		
'46. 4 ~	경기도립 이천병원	이 중 원	15년 4개월
'61. 8 ~	민간인 경영위탁	장 연 필	4년 5개월
'66. 1 ~	경기도립 이천병원	박 용 진	7년 5개월
'73. 6 ~	경기도립 이천병원	전 세 준	5년

일 자	내 역	원 장 명	재임기간
'78. 6 ~ '83. 6. 30	경기도립 이천병원	김 영 희	5년 1개월
'83. 7. 1 ~ '87. 7. 24	지방공사 경기도 이천의료원	김 영 희	4년 2개월
'87. 9. 30 ~ '91. 10. 9	지방공사 경기도 이천의료원	오 달 수	4년 1개월
'91. 10. 9 ~ '93. 5. 14	지방공사 경기도 이천의료원	임 정 규	1년 7개월
'93. 5. 14 ~ '95. 6. 30	지방공사 경기도 이천의료원	강 종 두	2년 1개월
'95. 7. 1 ~ '95. 10. 1	지방공사 경기도 이천의료원	직대 정남진	1년 4개월
'95. 10. 2 ~ '96. 4. 30	지방공사 경기도 이천의료원	함 영 환	7개월
'96. 5. 1 ~ '97. 5. 21	지방공사 경기도 이천의료원	직대 정남진	1년 2개월
'97. 5. 22 ~ '97. 6. 9	지방공사 경기도 이천의료원	정 남 진	19일
'97. 6. 10 ~ '98. 3. 31	지방공사 경기도 이천의료원	직대 이경우	9개월
'98. 4. 1 ~ 현재까지	고려대학교운영 지방공사 경기도 이천의료원	백 병 석	현재까지

2. 조직 및 인력

○ 기구표



2부 15과

○ 인력현황

직 종 직 급		현원 /정원	2 급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기타
계		88/90									
원 장		1/1									
의 료 직	소 계	35/40									
	의 사	8/14									
	약 사	1/2									
	간 호 사	26/24									
일 반 직	소 계	52/49		0/1	2/4	3/5	3/7	11/6	19/21	7/5	8/0
	사무직	15/15		0/1	1/2	2/3	0/3	4/3	2/2	6/1	
	보건직	10/10			1/2	1/2	3/3	6/2	0/1		
	기능직	18/20					0/1	1/1	17/18		
	고용직	1/4								1/4	
	일용직	8/0									8/0

1. 고대의료원 파견직원 6명 제외

2. 공중보건 의사 5명 제외.

3. 시설 및 장비

○ 대지현황

지 번	지 목	면 적(㎡/평)	공시지가 (’98.1월기준)	금액	비고
관고동188-1	전	1,172/356	224,000	262,528,000	
관고동207-1	전	1,144/347	224,000	256,256,000	
관고동215	대지	9,788/2,963	292,000	2,858,096,000	
관고동215-7	임야	477/145	204,000	97,308,000	
관고동215-8	전	5/1.5	252,000	1,260,000	
관고동215-9	전	296/81	292,000	86,432,000	
합 계		12,882/3,901		3,561,880,000	

○ 건축물현황

소재지	건 물 명	면 적㎡/평	구 조	취득일자
관고동 215번지	본관	4,233.06/1,281	철근 콘크리트 슬라브	’82. 5. 12
	기숙사	442.32/133.80	시멘트 벽돌 슬라브	’91. 8. 12
	창고·차고	169.20/51.18	철근 콘크리트 슬라브	’82. 5. 12
	영안실	84.78/26.55	시멘트 벽돌 슬라브	”
	변전실	96.00/29.04	철근 콘크리트 슬라브	”
	수위실	18.00/5.45	시멘트 벽돌 슬라브	
	폐수처리장	58.68/17.75	인슈판넬 콘크리트	’91. 4. 6
	오수처리장	121.94/36.89	철근 콘크리트 슬라브	’94. 11. 24
합 계		5,233.98/1,580.26		

○ 병실 및 병상수

구 분	병 상 수	병 실 수			
		2 인 실	5 인 실	6 인 실	합 계
3 층 병 동	75	5	1	10	16

40 (1998년도 행정사무감사－기획위)

○ 주요 의료장비 보유현황

(단위 : 천원)

장 비 명	수 량	구입금액	구입년도	사용부서
씨 암 엑 스 레 이	1	35,280	'91	방사선과
전 자 동 수 술 대	1	19,120	'91	수 술 실
일 반 엑 스 레 이	1	48,200	'91	방사선과
자 동 혈 구 계 산 기	1	41,216	'94	임상병리과
마 취 기	1	12,992	'94	수 술 실
초 음 파 진 단 기(흑백)	1	34,300	'94	내 과
생 화 학 자 동 분 석 기	1	54,800	'94	임상병리과
E. O. 가 스 소 독 기	1	19,000	'94	수 술 실
C. T.	1	301,500	'96	방사선과
소 계		566,408		
신경외과 두부고정장치	1	18,800	'98	수 술 실
신경외과 전기소작기	1	13,500	'98	수 술 실
혈 액 가 스 분 석 기	1	22,000	'98	임상병리과
골 밀 도 측 정 기	1	16,400	'98	방사선과
컬러초음파진단기	2	203,000	'98	방사선, 산부인과
위 장 관 촬 영 기	1	120,950	'98	방사선과
인 공 호 흡 기	1	39,600	'98	병실
전 자 내 시 경	1	127,000	'98	내과
신경외과수술기구 5종	1	58,900	'98	수술실
적 외 선 체 열 촬 영 기	1	80,000	'98	마취과
환 자 감 시 장 치	2	19,000	'98	수술실, 병실
마 취 기	1	34,300	'98	수술실
수 술 대	1	20,500	'98	수술실
소 계		773,950		
합 계	23	1,340,358		

4. 지역여건

- 의료시혜지역 : 이천시 관내 및 여주군·광주군 일부
- 가구 및 인구(이천시) :
 - 가구 : 55,194세대
 - 인구 : 171,135명
- 이천시 관내 의료기관 : 133개소
 - 병 원 : 4개 (파티마, 금강, 성모, 성안드레아)
 - 의 원 : 57개
 - 치 과 : 27개
 - 한 의 원 : 18개
 - 보 건 소 : 1개
 - 보 건 지 소 : 10개
 - 보 건 진료소 : 16개

Ⅲ. '98 주요업무 추진현황

1. '98년도 예산현황

(단위 : 천원)

사 업 예 산		자 본 예 산		자 금 예 산	
수입계(A)	5,650,708	수입계(A')	2,547,000	수 입 계(A")	10,107,946
의 업 수 입	4,843,380			의 업 수 입	4,843,380
의업외수입	807,328			의업외 수입	807,328
특 별 수 익	0			특 별 이 익	0
				이 월 액	1,134,654
				의업 미 수 금	775,584
				기타 미 수 금	0
		기 타 자 산	113,000	기 타 자 산	113,000

(단위 : 천원)

사 업 예 산		자 본 예 산		자 금 예 산	
수 입 계 (A)	5,650,708	수 입 계 (A')	2,547,000	수 입 계 (A'')	10,107,946
		고정자산매각수입	0	고정자산매각수입	0
		고정부채수입	0	고정부채수입	0
		자본잉여금수입	2,434,000	자본잉여금수입	2,434,000
		이월잉여금수입	0	이월잉여금수입	0
		기타자본적수입	0	기타자본적수입	0
지 출 계 (B)	5,611,756	지 출 계 (B')	2,838,209	지 출 계 (B'')	9,427,654
의 업 비 용	5,382,300			의 업 비 용	5,382,300
의업외비용	174,174			의 업 외 비 용	174,174
특 별 손 실	0			특 별 손 실	0
법 인 세 등	0			법 인 세 등	0
				미 지 급 비 용	0
				미 지 급 금	977,689
		기 타 자 산	0	기 타 자 산	0
		유형고정자산	2,448,000	유형고정자산	2,448,000
		무형고정자산	0	무형고정자산	0
		이 연 자 산	0	이 연 자 산	0
		투 자 자 산	362,751	투 자 자 산	362,751
		유동부채상환금	0	유동부채상환금	0
		고정부채상환금	0	고정부채상환금	0
		기타자본적지출	0	기타자본적지출	0
예 비 비	55,282	예 비 비	27,458	예 비 자 금	82,740
수 지 차 (A-B)	38,952	수 지 차 (A' - B')	△291,209	수 지 차 (A'' -B'')	680,292

2. '98년도 진료계획

○ 진료수입

(단위 : 백만원)

구 분	'96실적	'97실적	'98계획	증가율 ('97실적 대비)	비고
계	2,196	2,274	4,485	97.2%	
입원	897	747	1,942	160%	
외래	1,299	1,527	2,543	66.5%	

○ 진료인원

(단위 : 명)

구 분	'96실적	'97실적	'98계획	증가율 ('97실적 대비)	비고
계	82,205	78,622	118,500	50.7%	
입원	19,355	14,267	22,000	54.2%	
외래	62,850	64,355	96,500	49.9%	

44 (1998년도 행정사무감사－기획위)

3. 진료실적

가. 진료수입

(단위 :
백만원)

구 분	4월 - 10월			증감률(%)		비 고
	'97실적	'98계획	'98실적	'97실적대비	'98계획대비	
계	1,481	2,818	3,079	107.9	90.3	
입 원	411	1,120	1,324	222.1	172.5	
외 래	1,070	1,698	1,755	64.0	58.7	

나. 진료인원

(단위 : 명)

구 분	4월 - 10월			증감률(%)		비 고
	'97실적	'98계획	'98실적	'97실적대비	'98계획대비	
계	46,308	70,525	70,047	51.3	52.3	
입 원	7,380	14,350	13,100	79.5	96.6	
외 래	38,928	56,175	56,947	46.3	44.3	

다. 의료보호 진료실적

(단위 :
천원, 명)

구 분	1997(1~12월)		1998(1~10월)		비 고
	진료인원	진료수입	진료인원	진료수입	
계	15,760	649,829	12,084	708,815	
입 원	6,653	313,392	4,871	412,062	
외 래	9,107	336,437	7,213	296,753	

4. 재정운영

(단위 : 백만원)

구 분		'96 실적	'97 실적	'98계획	증가율	비고
수익(A)		3,476	3,125	5,870	87.4%	
	의업수익	2,510	2,528	5,030	99%	
	의업외수익	966	593	840	41.7%	
	특별이익	0	4	0		
비용(B)		3,555	3,966	5,850	47.5%	
	의업비용	3,387	3,861	5,608	45.3%	
	의업외비용	168	88	234	165.9%	
	특별손실		2	8		
	법인세등		15	0		
당기순이익(A-B)		△79	△841	20		

46 (1998년도 행정사무감사－기획위)

5. 주요사업 추진실적

가. 시설물 개·보수현황(1,000만원 이상)

(단위 : 천원)

일 자	건 명	금 액	비 고
'98. 4. 30	건물외부도색 및 네온 간판 설치	69,000	
5. 7	특별 고압선로 교체	39,500	
5. 7	구내전화 교환기 교체	25,000	
5. 18	도로 이정표간판 설치	22,000	
9. 10	전기용량 증설 공사	31,190	
10. 13	발전기 설치 공사	31,000	
7. 12	위장관 촬영실 차폐공사	20,000	
9. 28	응급실 내부개조 공사	24,200	
9. 28	3층 남·여 화장실 개조공사	28,000	
11. 21	원무과 및 로비, 약제과 개조공사	47,400	
11. 25	옥상 물탱크 교체공사	18,200	
12. 31 (예정)	엘리베이터 설치공사	37,400	
	합 계	392,890	

나. 공공부문 의료봉사 실적

○ 수재민 무료진료

- 일자 : 1998. 8. 13. 10:00 ~ 17:00
- 장소 : 의정부 가능 3동
- 진료인원 : 169명(예방접종 414명)

○ 불우시설 의료봉사 활동 (2회)

장 소	대 상	진료인원	진료일자	비 고
계		114명		
평안의 집 (설성면 소재)	노인	42명	'98. 11. 20	
성애원 (안흥동 소재)	고아	72명	'98. 11. 26	

○ 무료건강 강좌 개최 (2회)

일 자	강좌내용	참석 인원	강 사	비 고
계		402명		
'98. 6. 26	간질환의 치료 및 예방법	252명	고대안암병원 소화기내과 유호상 교수	시민회관 대강당
'98. 9. 25	자궁암의 예방과 치료	150명	고대구로병원 산부인과 서호석 교수	시청 회의실

다. 임·직원 직무교육 실시 (2회)

일 자	교육내용	참석인원	장 소	비 고
계		146명		
'98. 5. 23 ~ 5. 24	하계직원연수교육	68명	LG인화원 (마장면 소재)	
'98. 10. 24 ~ 10. 25	추계직원연수교육	78명	중부연수원 (광주군 실촌면 소재)	

IV. 향후 추진계획

1. 무료의료봉사 활동 지속적 추진(월1회)
2. 지역주민을 위한 무료건강강좌 개최(월1회)
3. 각종제도개선을 통한 경영혁신 추진(정부 시행지침 이행)
4. 이비인후과 신설
5. 중환자실 기능 강화
6. 병상 증설
7. 건강검진 적극유치
8. 임·직원 직무교육 실시(연 2회)
9. 노사 협의회 개최(분기 1회)

V. 건의사항

☐ 의회의 지원이 요망되는 사항

건 명	현 황 및 문 제 점	지원요망 사항
건물증 축공사	· '98. 4. 1일부터 고려대학교에서 위탁운영을 하면서 환자 수와 진료수입이 증가하는등 위탁운영전보다 경영상태가 호전되고 있음. · 현재 75병상으로 운영중이나 병상부족으로 인하여 지역 주민에 대한 의료서비스 미흡. · 조속한 시일내에 건물을 증축하여 입원실(30병상)을 증설 하고, 약간명의 간호사를 보충하면 병원의 수입증대와 지역주민에게 보다 나은 진료서비스를 제공할 수 있음.	도비지원 아래 ※참조
폐수 처리장 보수 공사	· 입원실 증설에 따라 병원규모가 80병상 이상이 되면 필 수적으로 폐수처리시설이 설치되어야 함.(수질환경보전법 기준)	
창틀교 체공사	· '82년 준공된 건물로서 창틀이 노후하여 냉·난방에 어려 움이 있고, 산업도로와 이천소방서가 병원과 인접하여 소 음으로 인해 입원환자들이 불만을 토로하고 있음	

50 (1998년도 행정사무감사－기획위)

※ '99년 도비지원 대상사업명 및 예산액

(단위 : 천원)

사 업 명	사 업 량	예산액	산출기초	비고
계		942,200		
건물 증축공사	· 건물증축 · 30병상 확보	561,000	계 = 561,000 157평 × 3,000천원 = 471,000 30병상 × 3,000천원 = 90,000	
폐수처리장 보수공사	기계장비 및 전기설비 교체	100,000	폐수처리시설 보수공사 1식 = 100,000	
창틀 교체공사	창틀 141개 교체 경사로창틀 4개소 교체	281,200	계 = 281,200 1,200천원 × 141개 = 169,200 28,000천원 × 4개소 = 112,000	