

<업무보고 : 이천의료원>

업 무 보 고

경 영 목 표

<지역사회 의료기관의 역할수행>

지역주민의 보건위생에 필요한 의료제공, 진료와 질병 등에 대한 임상연구, 의료요원의 훈련을 통하여 주민의 보건향상에 기여하는 등의 지방공사 의료원의 설립목적에 부응하고 지역사회에 대표적인 의료기관으로서 역할을 수행함

경 영 방 침

- 적자 경영 탈피
- 경영 개선 추진 체계 정립
- 쾌적한 의료환경 조성
- 시설 및 장비의 현대화
- 우수 인력 확보

I. 일반현황

□ 연 혁

- 1934. 12. 수원 자혜병원 이천출장소 개원
- 1946. 4. 경기도립 이천병원으로 전환
- 1961. 8. 민간인 경영위탁
- 1966. 1. 경기도립 이천병원으로 재전환
- 1983. 7. 1. 지방공사 경기도 이천의료원으로 전환
- 1998. 4. 1. 고려대학교에서 위탁운영

<역대원장>

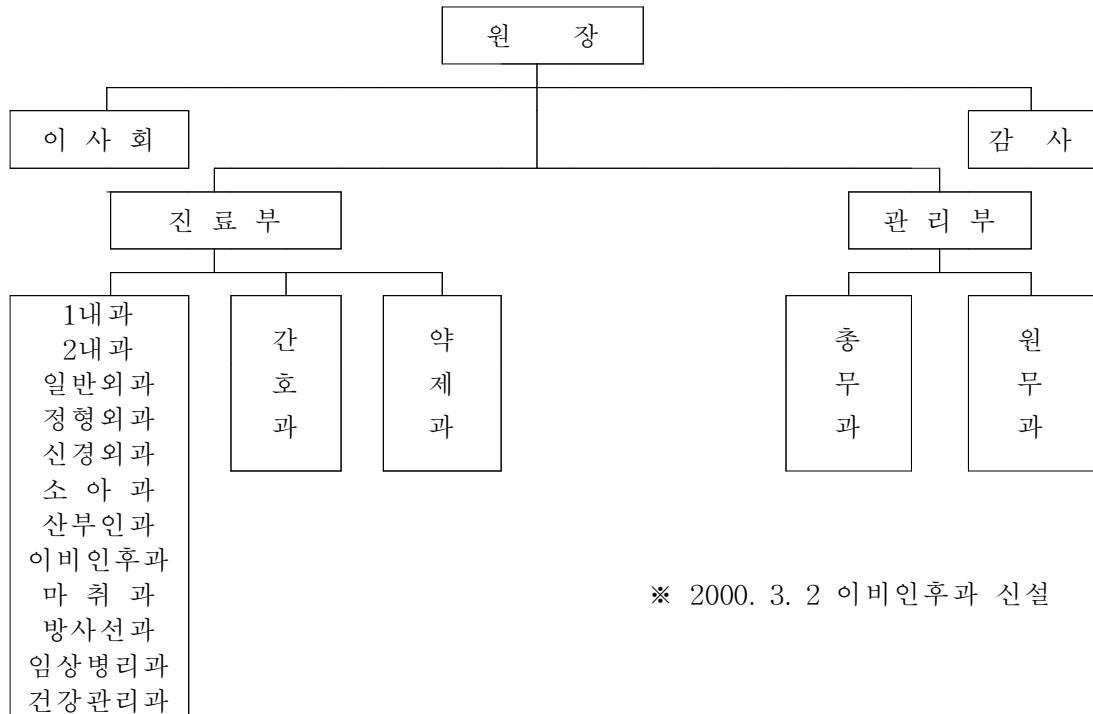
일 자	내 역	원 장 명	재임기간
'34. 12~	수원자혜병원 이천출장소		
'46. 4~	경기도립 이천병원	이 중 원	15년 4개월
'61. 8~	민간인 경영위탁	장 연 필	4년 5개월
'66. 1~	경기도립 이천병원	박 용 진	7년 5개월

일 자	내 역	원 장 명	재임기간
'73. 6~	경기도립 이천병원	전 세 준	5년
'78. 6 ~'83. 6. 30	경기도립 이천병원	김 영 희	5년 1개월
'83. 7. 1~'87. 7. 24	지방공사 경기도 이천의료원	김 영 희	4년 2개월
'87. 9. 30~'91. 10. 9	지방공사 경기도 이천의료원	오 달 수	4년 1개월
'91. 10. 9~'93. 5. 14	지방공사 경기도 이천의료원	임 정 규	1년 7개월
'93. 5. 14~'95. 6. 30	지방공사 경기도 이천의료원	강 중 두	2년 1개월
'95. 7. 1~'95. 10. 1	지방공사 경기도 이천의료원	직대 정남진	1년 4개월
'95. 10. 2~'96. 4. 30	지방공사 경기도 이천의료원	함 영 환	7개월
'96. 5. 1~'97. 5. 21	지방공사 경기도 이천의료원	직대 정남진	1년 2개월
'97. 5. 22~'97. 6. 9	지방공사 경기도 이천의료원	정 남 진	19일
'97. 6. 10~'98. 3. 31	지방공사 경기도 이천의료원	직대 이경우	9개월
'98. 4. 1~현재까지	고려대학교운영 지방공사 경기도 이천의료원	백 병 석	현재까지

□ 조직 및 인력

○ 조 직 표

- ┌ 상 근 기 구 : 원장 및 2부 16과
└ 비 상근기구 : 이사회, 감사



○ 인 력

(2000. 10. 31. 현재)

구 분		정 원(A)	현 원(B)	증 감(A-B)	비 고
계		90	106	16	
원 장		1	1	0	
의 료 직	소 계	40	54	14	
	의 사 직	14	15	1	
	약 사 직	2	2	0	
	간 호 직	24	37	13	
일 반 직	소 계	49	44	-5	
	사 무 직	15	16	1	
	의료기술직	10	11	1	
	기 능 직	20	16	-4	
	고 용 직	4	1	-3	
기 타	소 계	0	7	7	
	일 용 직	0	7	7	

※ 고대의료원 파견직원 4명 제외(행정직 부장1, 과장1, 계장2)

□ 지역여건

- 지역특성 : 이천시는 경기동남부의 중심부에 위치하고, 남북의 중부고속도로와 동서의 영동고속도로가 교차하며, 서울 충주간 경충산업도로와 수원 여주간 42번국도가 교차하는 사통팔달의 교통요충지로서 이천시 관 내에는 약 300여개의 크고 작은 공장들이 입지하여 농업, 공업, 서비스업 등이 고루 발달한 도·농 복합형 도시임
- 의료시혜지역 : 이천시 관내와 여주군, 광주군, 양평군 일부
- 가구 및 인구(이천시 '99. 12월 기준) : 59,016세대, 180,285명
- 이천시관내 의료기관 현황(본원제외 '99. 12월 기준) : 합계 143개
 - 병원 4개, 의원 67개, 치과의원 27개, 한의원 17개, 조산원 1개, 보건소 1개, 보건지소 10개, 보건진료소 16개

□ 시설 및 의료장비

- 시설현황
 - 토 지

40 (2000년도 행정사무감사－보사환경위)

면 적 : 12,882㎡(3,898평, 7필지)
공시지가 : 3,340,190천 원(2000. 1월 기준)

- 건 물

구 분	면 적	비 고
본 관	4,989.18㎡(1,509평)	증축분 756.12㎡(229평) 포함
별 관	1,091.10㎡(330평)	기숙사, 영안실, 변전실, 수위실, 창고, 탈의실 등
계	6,080.28㎡(1,839평)	

- 병상수

구 분	병상수	병 실 수						
		합 계	1인실	2인실	4인실	5인실	6인실	7인실
3층병동	75	16		5		1	10	
2층병동	37	8	2		1		4	1
합 계	112	24	2	5	1	1	14	1

※ 2층병동 37병상은 2000. 6. 19부터 가동함

○ 주요의료장비 보유현황(1천만원이상 장비)

(단위 : 천원)

장 비 명	수량	구입금액	구입년도	사용부서	제조국	제조회사
씨암엑스레이	1	35,280	'91	방사선과	한국	이화X-선
일반엑스레이	1	48,200	'91	방사선과	일본	Hitachi
자동혈구계산기	1	41,216	'94	임상병리과	영국	Coulter
마 취 기	1	12,992	'9	수 술 실	독일	Drager
생화학자동분석기	1	54,800	'94	임상병리과	네덜란드	Vitalab
E. O. 가스소독기	1	19,000	'94	수 술 실	일본	IKI
C. T.	1	301,500	'96	방사선과	일본	Shimadzu
위탁운영전 소계	7	512,988				

장 비 명	수 량	구입금액	구입년도	사용부서	제조국	제조회사
신경외과두부고정장치	1	18,800	'98	수 술 실	독일	Aesculab
신경외과전기소작기	1	13,500	'98	수 술 실	독일	Aesculab
혈액가스분석기	1	22,000	'98	임상병리과	미국	Chiron
골밀도측정기	1	16,400	'98	방사선과	미국	H · P
컬러초음파진단기	1	139,000	'98	방사선과	미국	ATL
	1	64,000	'98	산부인과	한국	메디슨
위장관촬영기	1	120,950	'98	방사선과	일본	Shimadzu
인공호흡기	1	39,600	'98	병 실	미국	Nellcor
전자내시경	1	127,000	'98	내 과	일본	Olympus
적외선체열촬영기	1	80,000	'98	마 취 과	미국	Dorex
마 취 기	1	34,300	'98	수 술 실	영국	Blease
자동수술대	1	20,500	'98	수 술 실	한국	중외메디칼
복 강 경	1	26,765	'98	수 술 실	미국	Stryker
산전태아감시장치	1	10,343	'99	산부인과	영국	Seward
수술용현미경	1	11,750	2000	이비인후과	독일	Carl-Zeiss
유양동수술용드릴	1	10,500	2000	이비인후과	스위스	Bien Air
후두내시경카메라	1	17,285	2000	이비인후과	일본	Olmpus
청력검사실	1	10,000	2000	이비인후과	미국	Acoustic
위탁운영후 소계	18	782,693				
합 계	25	1,295,681				

II. 위·수탁운영 현황

가. 위·수탁 경과

○ 1996. 6. 19 이천의료원 위·수탁 운영협의

- 1997. 4. 10 위·수탁운영계획 및 실행위원 편성
- 1997. 8. 22 약정체결
- 1997. 10. 7 이천의료원 실사(고려대학교)
- 1998. 3. 3 계약체결
- 1998. 4. 1 인계인수 및 조인식
- 1998. 5. 8 개원식

나. 위·수탁 운영계약 주요내용

- 병원명칭 : 고려대학교 운영 이천의료원
- 기 간 : 1998. 4. 1 ~ 2003. 3. 31(5년간)
- 보 조 금 : 의료원운영 경상비로 연 5억원씩 3년간 지원(1998~2000)
- 자금운영 : 흑자운영시 여유자금은 의료원 운영에 재투자하고 목적외 사용금지
- 수탁기관 파견직원 인건비 : 고려대학교의료원 보수규정에 의한 인건비 지급
- 개·보수비용 : 의료원시설 개·보수와 의료장비교체 등 소요비용 2,434,000천원을 출연금으로 지원
- 기 타 : 계약만료후 의료원을 민영화시 고려대학교에 우선권 부여

다. 출연금 사용현황('99. 12. 31현재)

- 시설개·보수 : 830,902천원(외벽도색외 80건)
- 집기 및 의료장비 구입 : 1,461,367천원(전산장비외 5건)
- 잔 액 : 141,731천원

라. 파견직원(행정직, 고려대의료원 소속) 현황

직 위	성 명	연 령	비 고
관리부장	이 성 용	49	
원무과장	문 병 철	45	
총무계장	박 태 용	46	
원무계장	이 중 길	40	

Ⅲ. 업무추진실적

☐ 재정운영현황

○ 요약손익계산서

(단위 : 천원)

구 분		'97	'98	'99	2000년(추정)	비 고
수 익	의업수익	2,528,242	4,904,771	5,616,407	5,659,598	
	의업외수익	593,298	915,067	725,982	692,310	
	특별이익	3,573	260	1,090	0	
	합 계	3,125,113	5,820,098	6,343,479	6,351,908	
비 용	재 료 비	1,242,884	2,262,933	2,449,406	2,213,346	
	인 건 비	1,671,817	1,841,857	2,914,038	3,225,700	
	관 리 비	945,828	1,562,797	2,006,781	1,816,299	
	의업외비용	87,871	201,113	132,522	65,994	
	특별손실	17,403	4,770	0	442	
	합 계	3,965,803	5,873,470	7,502,747	7,321,781	
당기순이익		△ 840,690	△ 53,372	△ 1,159,268	△ 969,873	

○ 예산규모

(단위 : 천원)

구분	관 항목 별		2000예산	1999예산	증 감	증 가 율
세 입	세입합계		10,055,040	9,707,694	347,346	3.6%
		사업수입	6,720,720	6,132,565	588,155	9.6%
		자본수입	283,000	1,075,000	△ 792,000	△ 73.7%
		이월금수입	3,051,320	2,500,129	551,191	22.0%
세 출	세출합계		10,055,040	9,707,694	347,346	3.6%
		사업비용	7,311,460	6,824,349	487,111	7.1%
		자본비용	1,453,856	1,971,376	△ 517,520	△ 26.3%
	이월금비용	미 지 급 금	893,628	832,946	60,682	7.3%
		차 기 이 월 금	396,096	79,023	317,073	401%

44 (2000년도 행정사무감사－보사환경위)

○ 진료실적

가. 진료수입 현황

(단위 : 천원)

연도별 구분	2000.9까지	'99.9까지	'99	'98	'97	증 감 율(%)		
						2000.9/ '99.9	'99/'98	'98/'97
계	4,232,868	4,306,454	5,616,407	4,904,771	2,528,242	△1.7	14.5	94.0
외 래	2,070,168	2,242,620	2,961,928	2,683,846	1,781,115	△7.7	10.4	50.7
입 원	2,162,700	2,063,834	2,654,479	2,220,925	747,127	4.8	19.5	197.3

나. 환자현황

(단위 : 명)

연도별 구분	2000.9까지	'99.9까지	'99	'98	'97	증 감 율(%)		
						2000.9/ '99.9	'99/'98	'98/'97
계	105,706	93,897	127,268	106,845	77,810	12.6	19.1	37.3
외 래	84,909	75,630	102,988	86,142	63,543	12.3	19.6	35.6
입 원	20,797	18,267	24,280	20,703	14,267	13.9	17.3	45.1

다. 2000년도 유형별 진료환자 및 진료수입 통계(9월말 기준)

(단위 : 명, 천원)

구 분	환 자 수				진료수입	구성비 (%)	비고
	외 래	구성비 (%)	입 원	구성비 (%)			
합 계	84,909	100	20,797	100	4,232,868	100	
일 반	4,090	4.8	468	2.3	233,576	5.5	
의료보험	68,833	81.1	11,688	56.2	2,950,252	69.7	
의료보호	9,670	11.4	5,059	24.3	730,340	17.3	
산 재	649	0.8	870	4.2	108,012	2.5	
자 보	1,667	2.0	2,712	13.0	210,688	5.0	

○ 채권·채무현황

- 미수금현황(200. 9. 30현재)

(단위 : 천원)

유형별	계	일 반	보 험	보 호	자 보	산 재	기 타
금 액	1,593,270	4,281	635,708	759,879	142,210	48,647	2,545

- 미지급금현황(200. 9. 30현재)

(단위 : 천원)

유형별	계	약 품 비	진료재료비	급식재료비	기 타
금 액	1,027,935	846,334	150,652	26,256	7,693

○ 부대시설운영현황

- 1999년도

(단위 : 천원)

부대시설명	규모(㎡)	사업량	운 영 실 적			비 고
			수 입	비 용	손 익	
계	461	3	374,572	206,774	167,798	
식 당	179	1	283,972	206,774	77,198	직 영
매 점	21	1	3,600	0	3,600	임 대
영 안 실	261	1	87,000	0	87,000	임 대

- 2000년도

(단위 : 천원)

부대시설명	규모(㎡)	사업량	운 영 실 적			비 고
			수 입	비 용	손 익	
계	461	3	321,839	173,478	148,361	
식 당	179	1	251,519	173,478	78,041	직 영
매 점	21	1	2,820	0	2,820	임 대
영 안 실	261	1	67,500	0	67,500	임 대

IV. 병원운영현황

☐ 공공의료실적

장 소	대 상	진료인원	진료일자	비 고
계		342명		
평안의 집	노 인	50명	'99. 4. 17	설성면 소재
효양동 산	장 애 인	17명	'99. 5. 11	내원진료
작은안나의 집	노 인	51명	'99. 5. 15	곤지암 소재
작은안나의 집	노 인	54명	'99. 6. 19	곤지암 소재
이천성애원	고 아	69명	'99. 7. 29	안흥동 소재
평안의 집	노 인	43명	'99. 12. 22	설성면 소재
평안의 집	노 인	36명	2000. 4. 28	설성면 소재
효양동 산	장 애 인	22명	2000. 5. 19	내원진료

☐ 건물 증·개축 현황

일 자	내 용	비 고
1999년도		
4. 1	병상증설방안 검토개시	
4. 23	경기도에 증·개축제안서 제출	이의총 99-143
5. 21	병상증설건 이사회 의결	99-6(상정번호)
6. 8	사채(지역개발기금)발행 승인신청	이의총 99-191
7. 7	사채발행 승인	경기도(재정13380-1104)
8. 10	공사설계완료	(주)우신, 아택 종합건축사 사무소
10. 20	증축공사 입찰실시	거송종합건설(주)
11. 1	증축공사 착공	
11. 6	경기도지역개발기금 입금	773백만원
11. 26	폐수처리장 설계완료	차세대환경
12. 27	집기 및 비품발주	심야온풍기, 사무집기, 환자용침대 등
12. 29	건물개·보수(병상확보) 설계의뢰	

2000년도		
2. 12	사무실등 이전완료	
2. 22	증축공사 준공	
2. 29	폐수처리장 입찰실시	
3. 9	폐수처리장 착공	차세대 환경
4. 27	건물개·보수(병상확보) 착공	동산종합건설(주)
5. 1	폐수처리장 준공	
6. 10	건물개·보수(병상확보) 준공	
6. 19	신축병상(37) 가동	75병상 → 112병상

☐ 의료환경 변화에 대한 대응방안

○ 병원계 환경변화

- 가. 의약품 실거래가 상환제 실시('99. 11. 15시행)
- 나. 의약분업 실시(2000. 8. 1시행)
- 다. 자동차보험 수가인하
- 라. 포괄수가제(DRG) 적용확대
- 마. 신용카드사용 의무화

○ 문 제 점

- 가. 의약품 실거래가 상환제 실시로 연간 약 5억원의 순수익 감소
- 나. 의약분업실시로 진료수입이 연간 약 13억원 감소
- 다. 자동차보험 수가인하로 진료수입이 연간 약 3천만원 감소
- 라. 포괄수가제(DRG) 적용확대로 수입감소
- 마. 신용카드사용 의무화로 병원부담액 가중

○ 대응방안

- 가. 미수금 조기회수 노력
- 나. 청구심사 강화로 삭감액 축소
- 다. 각종 임상병리검사 종목확대로 의료수입 증대
- 라. 건강검진 확대
- 마. 각종 관리비용 절감
- 바. 약품 및 진료재료대금 지급기일 연장

- 사. 지속적인 의료장비 현대화
 아. 의료시설 개선
 자. 양질의 의료서비스 제공
 차. 성분별 약품입찰 실시로 원가(재료비) 절감

☐ 2001년도 사업추진계획

(단위 : 천원)

단위사업명		세부사업명	사업량	예산액	주요사업내역
주요역점시책사업				154,000	
	시설개·보수	· 전면유리 보수 · 1층 화장실 개·보수	1식 1식	30,000 60,000	본관북측 휠체어계단의 전면유리가 파손 및 노후되어 2중유리로 교체하여 미관을 좋게 하고 열손실을 차단하여 냉·난방 비용을 절감하며, 1층 화장실이 불결하고 노후되어 화장실을 개·보수함으로써 내원객의 편의를 도모하기 위함
	의료장비구입	· 임상병리장비 구입	5종	64,000	임상병리과 검사장비를 보강하여 검사결과에 대한 신뢰도를 향상시키고 검사수입을 증대함
경영수익사업				6,033,897	
	진료사업	· 입원진료 · 외래진료 · 기타진료	32천명 118천명 5천명	3,591,612 2,026,200 416,085	당 의료원의 주된 사업 및 목적으로서 지역에서 발생하는 환자를 진료함
기타사업				93,960	
	임대사업	· 영 안 실 · 매 점	1개소 1개소	90,000 3,960	환자 및 주민의 편의를 위하여 영안실과 매점을 임대 운영함

V. 건의사항

□ 출연금 지원

가. 당 의료원의 부동산에 대한 소유권이 경기도에 있으므로 병상증축에 사용한 지역 개발기금을 상환할 수 있도록 출연금 지원(원금 773, 이자 202, 합계 975백만원)

나. 의료환경 변화에 따른 경영악화로 경상보조비(연간 5억원)를 위탁운영 계약종료 시까지 지원연장

다. 병원의 경영수지는 병상수와 밀접한 관계가 있으며, 지방공사 의료원이 현행 의료수가 및 의료보험 제도하에서 현재 병상(112병상) 규모로는 적자경영을 탈피하기는 어려운 실정이며, 경기도 동부지역의 종합병원 부족으로 당 의료원을 이용하는 환자는 많으나, 진료과목 및 병상부족으로 지역에서 원거리인 타 병원(서울, 성남, 원주 등)을 이용하는 사례가 빈번하고 있음.

이에 현재보다 100여병상을 증축한 후 진료과목을 확대하여 경기 동부지역의 종합병원 부족문제를 해소하고, 명실상부한 종합병원 및 전공의수련병원으로 지정되어 야간 응급수술 및 입원이 원활하게 이루어짐으로 지역주민의 기대에 부응하고 적자경영을 탈피할 수 있도록 현재 병상에서 추가로 100여병상을 증축할 수 있는 자금지원(추산금액 약 50억원)