

〈업무보고 : 의정부의료원〉

업 무 보 고

I. 일반현황

☐ 운영방침

1. 환 자 존 중

1. 공 공 의 료 ⇒ 일등의료원

1. 가 치 경 영

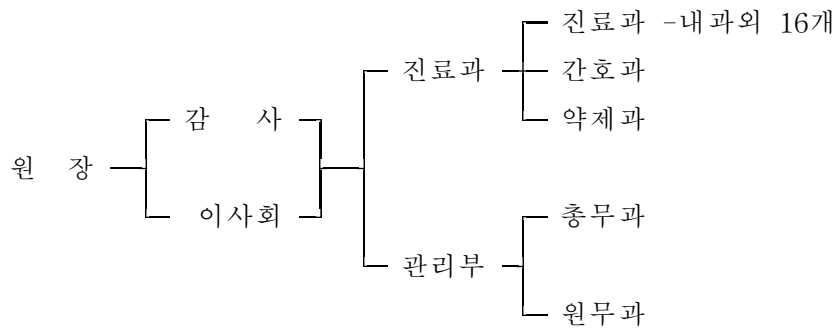
☐ 연 혁

- 1954. 1 미 1 군단에서 건립
- 1955. 2 미 1 군단 구호병원을 개설
- 1956. 1 보건사회부에서 이관(국립 구호병원)
- 1957. 1 경기도로 이관(위탁운영)
- 1975. 11. 1. 경기도립 의정부병원으로 변경
- 1983. 7. 1. 지방공사 경기도 의정부의료원으로 전환

- 초대원장 : 한 영 수 ('83. 7. 1 ~ '88. 3. 15)
- 2대 원장 : 박 두 수 ('88. 4. 7 ~ '89. 1. 10)
- 3대 원장 : 윤 강 준 ('89. 2. 23 ~ '90. 3. 3)
- 4대 원장 : 박 용 우 ('91. 4. 1 ~ '91. 5. 31)
- 5대 원장 : 김 용 강 ('91. 8. 14 ~ '95. 6. 30)
- 6대 원장 : 임 현 명 ('95. 10. 2 ~ '98. 10. 1)
- 7대 원장 : 윤 배 중 ('98. 10. 8 ~)

□ 조직 및 인력

○ 조 직 표



○ 인력현황

(2001. 10월 31일 현재)

구 분		정 원 A	현 원 B	증 감 C(A-B)	비 고
계		141	131(46)	36	
의 료 직	소 계	80	71(42)	33	
	원 장	1	1	-	
	의 사 직	17	12(9)	4	
	약 사 직	2	(1)	-1	
	간 호 직	45	45(26)	26	
	의료기술직	15	13(6)	4	
일 반 직	소 계	61	60(4)	3	
	사 무 직	20	19(1)	-	
	기 능 직	23	23	-	
	고 용 직	18	18(3)	3	

※ 괄호안은 계약직 및 일용직

□ 지 역 여 건

○ 주된 진료권역 : 의정부시, 양주군, 동두천시, 남양주시 외

○ 의정부시 관내 의료기관 : 288 개소

o 종합병원 : 4개(의정부의료원, 성모병원, 신천병원, 백병원)

- 병 원 : 5개(베드로병원, 신산부인과병원, 한도병원, 추병원, 중앙병원)
- 한방병원 : 2개(의정부한방병원, 순천향 한방병원)
- 의 원 : 227개(의원 : 140, 치과의원 : 85, 조산원 : 2)
- 한 의 원 : 50개

□ 시설 및 장비

○ 시 설

- 위 치 : 의정부시 의정부동 433번지
- 대 지 : 5,983㎡
- 건 물 : 8,949㎡
 - 신관 3,488㎡
 - 구관 3,937㎡
 - 동관 1,523㎡

○ 병 상 수 : 218병상

- └ 1인실 : 17병상
- └ 2인실 : 14병상
- └ 3인실 : 9병상
- └ 4인실 : 72병상
- └ 5인실 : 10병상
- └ 6인실 : 96병상

※ 한방병원 : 30병상

○ 장 비 : 총 56대(500만원이상)

전신 컴퓨터단층촬영기(CT), 전자동수술대
 원격조정 X-Ray기, 위전자내시경
 마취기(1), (2), CO₂ 레이저치료기
 자동 화학분석기, 뇌정위수술기
 관절경 set, 요로결석분쇄기
 자동인공호흡기, 수술현미경 등
 혈액가스분석기, 초음파영상진단기(컬러)
 C-Arm 촬영기, 골밀도측정기
 자동혈구계산기, 뇌파검사기
 유방암촬영기, 헤드레스트

EKG모니터, 관절경펌프

이동검진차량 set, 중환자 감지장치

기관지내시경, 심방쇄동기

자동혈구분석기, 자동혈액응고분석기

복강경, 고압소독멸균기

ENT Set, 초음파쇄석기와 전립선비대치료기

Ⅱ. 의업수입 및 진료실적

1. 손익계산서

☐ 2001년도

(단위 : 천원)

과 목	2000년도 A	10월 말 현재		증 감(%) (C-B)/B×100	비 고
		2000년도(평균) B	2001년도 C		
의 업 수 입	9,664,864	8,054,053	8,199,066	1.8	
재 료 비	3,977,155	3,314,295	2,801,406	△15.4	
인 건 비	4,541,781	3,784,817	4,135,098	9.2	
관 리 비	1,666,831 (2,346,056)	1,389,025 (1,955,046)	1,727,434 (2,105,873)	24.3 (7.7)	
의 업비용	10,185,767 (10,864,992)	8,488,137 (9,054,157)	8,663,938 (9,229,958)	2.1 (1.9)	
의 업손익	△520,903 (△1,200,128)	△434,084 (△1,000,104)	△464,872 (△1,030,892)	7.1 (3.1)	
의 업외수익	1,167,147	1,051,356	1,397,626	32.9	
의 업외비용	236,264	196,887	195,171	△0.8	
경 상손익	409,980 (△269,245)	420,385 (△145,635)	737,583 (171,563)	175.5 (217.8)	
당기순손익	409,980 (△269,245)	420,385 (△145,635)	737,583 (171,563)	175.5 (217.8)	

※ () : 감가상각비가 포함된 금액임.

50 (2001년도 행정사무감사－보사환경위)

2. 의업수입현황

☐ 분기별

(단위 : 천원)

과 목		2000년도 B	2001년도 (10. 31 현재) C	달 성도(%)
총 계		9,664,864	8,199,066	84.8
입 원	소 계	5,922,857	5,216,186	88.1
	1/4분기	1,455,172	1,784,260	122.6
	2/4분기	1,523,421	1,531,221	100.5
	3/4분기	1,475,796	1,415,961	95.9
	4/4분기	1,468,468	484,744	33.0
외 래	소 계	3,742,007	2,982,880	79.7
	1/4분기	894,439	929,119	103.9
	2/4분기	1,028,518	930,594	90.5
	3/4분기	939,474	855,628	91.1
	4/4분기	879,576	267,539	30.4

3. 진료인원현황

□ 분기별

(단위 : 명)

과 목		2000년도 A	2001년도 (10. 31 현재) B	달성도(%)
총 계		205,520	160,623	78
입 원	소 계	78,725	63,058	80.1
	1/4분기	20,427	19,914	97.5
	2/4분기	19,786	18,763	94.8
	3/4분기	18,654	18,101	97.0
	4/4분기	19,858	6,280	31.6
외 래	소 계	126,795	97,565	76.9
	1/4분기	27,377	28,990	105.8
	2/4분기	32,007	30,788	96.2
	3/4분기	32,692	28,507	87.2
	4/4분기	34,719	9,280	26.7

4. 채 권 과 채 무 현황

2001. 10. 31 현재

(단위 : 천 원)

	구 분	금 액
채 권	계	2,739,323
	보 험	1,523,164
	보 호	949,281
	기 타	266,878
채 무	계	1,680,264
	재 료 비	738,289
	관 리 비	32,840
	자 산 취 득 비	909,135
	의 업 외 비 용	

Ⅲ. 주요업무보고

의료원 경영평가(행정자치부, 의료원연합회) 종합 7위와 성장률 1위, 당기순이익 2위를 달성하여 국무총리 기관 단체 표창을 수상 받았음.

※ 2000년도 경영평가 (행정자치부, 의료원연합회) 10위

1. 의료원 경영실적

☐ 양질의 의료서비스 제공

○ 환자존중, 환자중심의 병원 문화 조성

○ 우수의료진 보강

- 주민요구도가 높은 진료과 개설 및 주 진료과 전문의 복수 진료

① 신경과('00. 2. 1), 재활의학과('00. 4. 19) 개설

② 내과전문의 1인, 일반외과 전문의 1인 충원

- 기대효과 : 만성병 및 뇌혈관 질환 적극 대응(신경외과, 신경과, 한방) 수술이 있는 외과 계열 전문의 2인 확보로 진료공백 방지와 증가하는 내과 환자 및 수면내시경과 각종 검사 증가에 대응

○ 의·약분업 대비 응급실, 중환자실, 수술실 현대식 개·보수

- 의·약분업에 대응코자 입원 및 외래환자 진료서비스 향상과 의료기관 본연의 업무인 생명유지 기능확보(중양산소공급 등)에 따른 개·보수

- 추진기간 : 2000. 5. 22. ~ 2000. 8. 30.

- 소 요 액 : 505백만원

- 기대효과 : 응급실, 중환자실, 수술실 본연의 기능 활성화 내원환자 최상의 의료시스템 시혜

○ 중점관리 질병 치료실적

구분	질병별	2000		2001. 10. 31.		비 고
		인원(명)	점유율(%)	인원(명)	점유율(%)	
계		205,520	100.00%	160,623	100.00%	
전염성 질환	소 계	1,688	0.82%	1,331	0.83%	
	간염	171	0.08%	38	0.02%	
	결핵	1,163	0.57%	1,019	0.63%	
	기타	354	0.17%	274	0.17%	
비전염성 질환	소 계	12,785	6.22%	9,929	6.18%	
	암질환	368	0.18%	368	0.23%	
	고혈압	47	0.02%	149	0.09%	
	당뇨	11,626	5.66%	8,957	5.58%	
	치과질환	744	0.36%	455	0.28%	
정신 질환	소 계	3,650	1.78%	4,950	3.08%	
	정신분열증 조울증	3,207	1.56%	2,687	1.67%	
	치매	443	0.22%	2,263	1.41%	
기타	소 계	187,397	91.18%	144,413	89.91%	

○ 중점관리 대상자별 관리실적

(기간 : 2001. 1. 1. ~ 10. 31, 단위 : 명)

환자별	인원수(명)	점유율(%)	비 고
계	160,623	100	
생활보호대상자	88,255	54.9	
외국인 노동자	94	0.1	
행여자 및 부랑인	270	0.2	
응급환자	7,975	5.0	
노인환자(65세 이상)	27,575	17.1	
기타환자	36,454	22.7	

□ 정책사업 수탁 추진현황

- 지역사회 요구도가 높은 공공의료서비스 개발 시행
- 도정시책 적극 수행

○ 지역사회 정신보건사업

- 사업내용 : 지역특성에 적합한 포괄적인 정신보건체계를 구축 반영하여 정신 질환자 및 일반주민의 정신건강과 삶의 질을 향상
- 사업실적

연도별	수탁기관	금액	사업실적	비 고
2000. 1.1.~12.31.	의정부,양주,포천	90백만원	o 대상자 : 288명 o 실 적 : - 사례관리 2,097회 - 직업재활 206회 - 일반상담 603회외 215회	
2001. 1.1~10.31. 현재	의정부,양주,포천 서울시 성북구	268백만원	o 대상자 : 1,436명 o 실 적 - 사례관리5,900회 - 주간재활 및 직업재활 797회 - 일반상담 3,599건 외 784회	

○ 국민기초생활 보장제도에 의한 자활지원 사업(희망사다리)

- 기 간 : 2001. 6. 1. ~ 2001. 12. 31.
- 사업위탁 및 참여기관 : 보건복지부, 경기도, 의정부시
- 사업주관 : 의정부의료원
- 사 업 비 : 15,000천원
- 내 용 : 자활의욕상실자 및 취업 부적응자에 대하여 전문적인 정신사회재활 프로그램 및 지속적인 관리로 자활의욕을 고취시키고 사회적 기능 장애를 최소화하여 건강하고 생산적인 사회활동을 영위
- 실 적 :

대 상 자 (의뢰)				실 적				비 고
계	의정부	양 주	포 천	계	사례관리	재 활 프로그램	기 타	
56	17	1	38	247	174	22	51	

○ 노인 보건·복지 연계 서비스 사업

- 사업내용 : 65세 이상 노인을 대상으로 노인 보건·복지 연계 서비스를 실시하여 노인의 삶의 질을 향상

- 사업실적

연도별	수탁기관	금액	사업실적	비고
2000. 4.1.~12.31.	경기도	75백만원 (도비50%, 시비50%)	o 대상자 : 113가구 128명 o 실적 : 반찬서비스 제공, 야외나들이제공 등 3,105건	
2001. 1.1~10.31. 현재	의정부시	98백만원 (도비50%, 시비50%)	o 대상자 : 591가구 608명 o 실적 : 의뢰 및 연계서비스, 보건의료서비스 등 6,439건	

○ 노인 보건복지 수요 예측 조사

- 기간 : 2001. 10. 1. ~ 2001. 12. 31.
- 사업위탁 및 참여기관 : 보건복지부, 경기도
- 사업주관 : 의정부의료원
- 사업비 : 70,000천원
- 내용 : 65세이상 노인보건복지 요구 수요조사 및 개발
- 실적 : 노인 보건·복지 요구도 조사 실시(1,373명 완료)

계	의정부동	가능동	신곡동	장암동	호원동	녹양동	금오동	송산동	비고
1,373	240	194	103	371	207	52	76	130	

○ 가정간호사업 실시

- 사업내용 : 수술 후 조기퇴원 환자, 만성 질환자(고혈압, 암, 당뇨 등), 뇌손상 환자 및 재활환자, 산모 및 신생아, 기타 주치의가 가정간호 대상자로 의뢰한 환자
- 내용 : 가정간호사가 직접 환자 가정을 방문하여 병원치료와 동일한 건강관리와 치료 실시
- 사업실적

연도별	인력	장비	사업실적	비고
2000. 3.2.~12.31.	가정간호사 1인	차량 1대	o 대상자 : 111명 o 방문횟수 : 747회	
2001. 1.1~10.31. 현재	가정간호사 2인	차량 1대	o 대상자 : 130명 o 방문횟수 : 860회	

○ 의료 협력체계 및 지역사회 연계 확립

- ① 고려대학교 병원 협력병원 구축 완료(2000. 4. 8. 협약서 조인)
- ② 중국 요녕성 호로도 시립병원과 자매결연 유지 발전으로 양·한방 협진 등의 협력관계
 - 1999년도
 - 추진협의회 및 자매결연 협약 : 원장의 5명
 - 2000년도
 - 추진협의회 및 자매결연 병원방문: 중국 요녕성 위생국장의 5명
 - 2001년도
 - 실무진 방문 : 관리부장, 노조지부장외 6명
- ③ 외국인 의료공제회, 전투경찰대, 교도소등과 자매결연 추진으로 지속적인 의료서비스 시혜
- ④ 양주군 민방위 교육 강사 활동으로 지역사회 연계 강화
 - 22회 출강(원장, 진료부장, 간호과장 등)
- ⑤ 기우회, 수요회에서 각급 기관과의 협조 체계 구축
- ⑥ 의료원 운영 자문위원회
 - 기 간 : 1999. 7. 20. ~ 2001. 10. 31 현재.
 - 운영위원 : 의정부 25명, 양주 10명
 - 운영내용 : 분기 1회씩 운영, 의료원 운영 공개 및 협조 자문
 - 실 적 : 2/4분기 실시(참석인원 25명)
- ⑦ 유관기관 진료협력 및 협약
 - 기 간 : 2001. 1. 1. ~ 2001. 12. 31.
 - 대 상 : 경기북부 상공회의소, 축산기업조합, 개인택시조합
 - 내 용 : 유관단체인 진료협약 체결로 지정병원과 홍보 추진
 - 실 적 : 125명 내원
- ⑧ 산학협력 체계 구축
 - 일 시 : 2001. 11. 8.
 - 대 상 : 신홍대학
 - 내 용 : 의료원과 대학의 공동연구 및 협력사업 기술 및 정보교환과 공동사업 추진
 - 실 적 : 임상병리과, 간호과, 방사선과, 보건행정과의 학생 중 방학을 이용한 각 학과별 3~5명 실습예정
- ⑨ 지역주민 건강 강좌
 - 일 시 : 2001. 6. 26, 11. 15

- 대 상 : 지역주민
- 내 용 : 요실금, 전립선비대증
- 강 사 : 이동수 비뇨기과 과장
- 참석인원 : 113명

□ 내부역량 강화

○ 인턴 수련병원 지정

- 수련병원 지정 및 교육기관의 목적으로 인턴 수련병원으로 지정받고자 보건복지부(대한병원협회)에 심사 신청하였고 결과 합격 완료함.
- 심사기간 : 2000. 7. 20.
- 기대효과 : 명실상부한 수련병원 및 교육기관으로 대학과 협력하여 의료원 설립 목적에 부합되는 교육기능 제공
- 실 적 : 2001. 9월부터 인턴 1명 수료 중.

○ 사회복지사 수련기관 지정 운영

- 정신보건사회복지사 수련기관으로 보건복지부로부터 지정받아 운영하여 차원 높은 정신질환자의 체계적 관리와 교육기능 활성화
- 지정일시 : 2000. 1. 14.
- 지정기관 : 보건복지부
- 수련인원 : 3명
 - 2000년도 : 3명(2001. 2월 합격)
 - 2001년도 : 2명 수련 중

○ 임상병리과 정도 검사 인증기관

- 임상병리검사의 객관적인 인증으로 검사의 신뢰성 확보와 체계적 관리 시스템을 부여받음.
- 검증일 : 2000. 7. 1.
- 인증기관 : 대한임상병리학회
- 월 3,200천 원의 수입증가 효과

○ 각종 세미나, 워크숍 등 개최

- 공공의료 및 각종 보건의료 분야의 현안 문제에 대하여 관련 전문가, 시민, 임직원이 참여 토론헬으로서 발전하는 계기를 만들고자 함.

- ① 보건의료정책 변화에 따른 전직원 교육(2000. 2. 26. ~ 2000. 3. 4)

- ② 의료원 중심 가정간호사업 워크숍 개최(2000. 4. 11)
- ③ 노인보건복지연계 사업 워크숍 개최(2000. 9. 15)
- ④ 공공보건의료의 새로운 모색(2000. 10. 9)
- ⑤ 자원봉사자 만남의 행사(2000. 12. 6)
- ⑥ 지역사회 정신보건사업 세미나(2000. 11. 16)
 ‘21세기 정신보건복지 체계를 위하여’
 - 기대효과 : 공공보건의료 각종 현안문제의 발전방안과 의료원 경영 활성화 및 적극적인 홍보효과와 의료원 경영 개선에 기여
- ⑦ 의료원 중심 가정간호사업 활성화 방안(2001. 4. 11)
- ⑧ 지역사회에서 바람직한 공공의료기관의 역할과 사명(2001. 11. 8)

○ 전 직원 친절교육

① 2000년도

- 보건의료 환경 변화에 대응코자 친절서비스 교육과 의료원 경영 전략 전직원 교육 실시
- 교육일시 : 2회(2000. 2. 26, 2000. 3. 4)
- 교육대상 : 전직원 A, B조 편성 전원 교육 수료
- 강 사 : 아주대학교 인력관리팀장 김영배 박사
- 기대효과 : 보건의료현실에 대응하는 자세와 친절서비스를 교육하여 친절의 생활화

② 2001년도

- 본인의 직무에서 고객에 대한 친절을 생활화하여 고객의 만족을 감동으로 이어지는 고객서비스 정신을 확고히 하여 의료원 경영개선에 기여토록 함.
- 교육일시 : 2001. 1. 5 ~ 11. 29
- 교육대상 : 전 직원(부서별 3개조 편성 후 5회 실시)
- 교육기관 및 강사 : (주)리드교육원 김호정 부원장외 3명
- 기대효과 : 친절을 생활화하여 고객에게 제공함으로써 의료원의 공공성 제고와 발전기여

○ 직장 성폭력 예방교육

- 직장 성폭력에 대한 예방교육을 실시하여 건전하고 명량한 직장 분위기속에 근무환경을 유지코자 함.
- 교육일시 : 2000. 11. 23.
- 강 사 : 장혜승(전 여성의 전화 사무국장, 현 서울시 여성정책담당관)

○ 홍보 마케팅

- 경기도민의 공공의료기관인 비영리 종합병원으로 적극적 홍보와 인터넷을 통한 홍보 마케팅
- 방 법 : 홈페이지 업그레이드 및 재구축(iumc.or.kr), 리후렛 제작, 일간신문 지역소식 등에 게재

○ 병상 신축

- 입원환자 증가에 대비하고 최신 입원실에서 양질의 입원환자 관리
- 추진개요
 - o 공사기간 : 2001. 5. 24. ~ 2002. 1. 19.
 - o 예 산 액 : 1,554백만원
 - o 병상 신·증축 : 1,806.5m²
- 추진 공정률 : 80%

○ 주차타워 건립

- 증가하는 내원환자로 인하여 주차장 확보로 외래 및 입원환자 편의 제공
- 추진개요
 - o 공사기간 : 2001. 2. 20 ~ 2001. 8. 31.
 - o 예 산 액 : 546백만원
 - o 주차대수 : 60대
 - o 완 공 : 100%

2. 의료원 사업계획

□ 국가 및 도정사업 적극 추진

- 공공보건의료사업 : 보건복지부
- 노인보건·복지 연계서비스 사업 : 경기도, 의정부시
- 지역사회 정신보건사업
- 중점관리 질환 진료강화

□ 의료 취약계층 진료강화

- 노인, 소년·소녀 가장 건강진단 및 진료
- 의료보호 및 행여환자 진료
- 외국인 노동자 진료사업

☐ 병상 신축에 따른 환자 진료 서비스 제공

○ 증설 병상 : 40병상

- 완공일(예정일) : 2001. 1. 19일 완공 예정
- 공정률 : 80%

○ 우수의료진 확보

- 증원인력 : 내과 1인, 정형외과 1인 증원
- 기대효과 : 우수의료진 확보로 인하여 증설된 입원실을 지역주민에게 제공

○ 공간 구조 개편 및 의료장비 구입

- 병상 신축으로 인하여 공간구조 개편 불가피
- 임상병리과 이전
- 방사선과 공간 확보
 - o MRI 등 고가의료장비 임대구입 등

☐ 중장기 경영 전략 계획 수립

- 행정자치부, 경기도에서 요구하고 있는 지역별·시대별에 맞는 의료원 발전방안 계획 수립
 - 전문가(학계 등)에게 용역 예정임.