



Global Inspiration
세계속의 경기도

2013. 11. 19(화)
재 단 회 의 실

- 2013년 행정사무감사 -

주요 업무 보고



(재)경기도수원월드컵경기장관리재단

보 고 순 서

I . 일반현황	3
II . 2013년 운영목표	9
III . 2013년 주요업무 추진실적	13
IV . 2012년 행감 지적사항 및 조치결과	29
※ 간부명단	35

I . 일 반 현 황

- 재 단 현 황
- 경기장 시설현황
- 2013년도 예산규모
- 운 영 수 지

재단 현황

□ 설립목적

- 지역 및 국내 축구발전에 기여
- 경기도민의 삶의 질을 높이는 체육·문화시설 공간 제공
- 지방체육 진흥과 도민화합 도모
- 세계축구 발전과 인류평화에 기여

□ 연 혁

- '00. 1. 10 조례제정 공포
「경기도2002년월드컵수원경기추진위원회 및 지원조례」
- '00. 2. 29 법인설립(허가번호 170호)
「재단법인경기도2002년월드컵수원경기추진위원회」
- '00. 3. 3 법인설립 등기
- '03. 3. 6 재단법인 경기도수원월드컵경기장관리재단 명칭변경

□ 주요사업

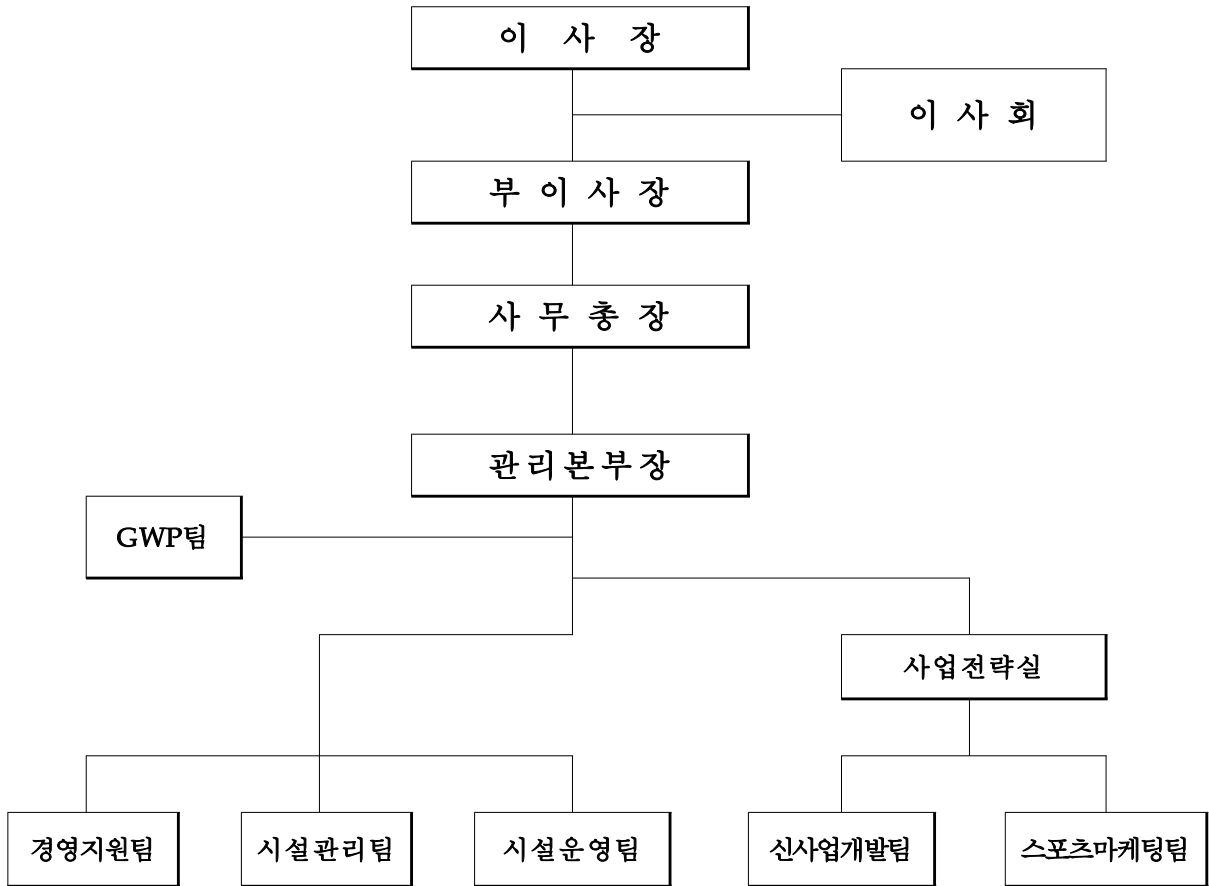
- 월드컵경기장 및 부대시설의 효율적 관리 및 운영
- 관리운영에 필요한 재원의 조달 및 집행
- 축구발전과 진흥에 관한 사항
- 기타 재단의 목적달성에 필요한 사업

□ 이사회 구성 : 17명(이사 15명, 감사 2명)

- 구 성 : 이사장(경기도지사), 부이사장(수원시장), 이사 및 감사
- 현 원 : 17명(상임이사 1, 비상임 이사 14, 감사 2)

□ 사무처 구성 : 1본부 1실 6팀

○ 기 구



○ 정 · 현원

(단위 : 명, '13. 9. 30 현재)									
구분	계	상임이사	본부장 (1급)	국장 (2급)	부장 (3급)	차장 (4급)	대리 (5급)	주임 (6급)	무기 계약직
정원	43	1	1	1	6	31			3
현원	36	1	1	-	6	26			2
증감	△7	-	-	△1	-	△5			△1

경기장 시설 현황

□ 주요시설 : 전체부지 면적 411,908㎡

구 분	시 설 명	규 모
경기시설	• 주경기장	• 지상 1층, 지상 4층 • 44,031석 • 양잔디 1면(8,778㎡) • 조명등 2,000Lux
	• 보조경기장	• 양잔디 1면(8,214㎡) • 육상트랙 8라인 • 관람석 1,044석 • 조명등 500Lux
	• 인조구장	• 인조잔디 2면(16,576㎡) • 조명등 250Lux • 관람석 348석
	• 풋살구장	• 인조잔디 6면(8,288㎡) • 건축물(사무동 - 97.5㎡) • 조명등 250Lux
스포츠센터	• 수영장	• 4,538.86㎡(경영풀, 다이빙풀, 어린이풀)
	• 골프연습장	• 104타석, 비거리 200야드
	• 헬스장	• 1,302.74㎡
	• 스쿼시장	• 474.87㎡
	• 다목적체육관	• 2,365.64㎡, 실내축구장, 농구장, 배드민턴장
	• 어린이락카동	• 891.18㎡
부대시설	• 다목적실 (여권민원실 등)	• 3층 3,474.42㎡
	• 주차장	• 2,057면
	• 조경면적	• 167,650㎡
	• 사무실	• 1층 389.09㎡
	• 축구공 화장실	• 45.3㎡ × 3개동, 남·여·장애인용 구분
	• 일반음식점 (레스토랑)	• 2층 703.99㎡

2013년도 예산 규모

□ 세입예산

(단위 : 천원)

구 분	계	시설관리	사업관리	이자수입	기타수입	지난년도수입	순세계잉여금
계	23,026,894	1,084,000	5,533,360	400,000	1,438,402	46,547	14,524,585
임 대 수 입	4,270,560		4,270,560				
사용료 수입	252,800		252,800				
기타사업수입	2,094,000	1,084,000	1,010,000				
이 자 수 입	400,000			400,000			
기 타 수 입	1,438,402				1,438,402		
지난년도 수입	46,547					46,547	
순세계잉여금	14,524,585						14,524,585

□ 세출예산

(단위 : 천원)

구 분	계	시설관리	사업관리	퇴직기금 적립금	내부거래	예비비	반환금 기타
계	23,026,894	5,899,401	4,529,340	160,583	11,454,570	83,000	900,000
인 건 비	1,722,798	1,116,941	605,857				
물 건 비 (일반운영비, 업무추진비 여비, 직무수행경비, 재료비)	4,232,602	3,069,016	1,163,586				
경 상 이 전 (연금부담금, 민간이전)	1,362,049	1,270,202	91,847				
자 본 지 출 (시설비및부대비, 자산취득비)	3,111,292	443,242	2,668,050				
퇴직기금적립금	160,583			160,583			
내 부 거 래	11,454,570				11,454,570		
예 비 비	83,000					83,000	
반 환 금 기 타	900,000						900,000

운 영 수 지

(단위 : 백만원)

구 분	2008	2009	2010	2011	2012
수 입	7,642	8,962	7,925	7,596	7,678
지 출	7,040	8,387	6,717	7,098	7,370
운영수지	602	574	1,208	498	308

- ※ 1. 2006년부터 도·시 출연금 지원 없이 운영
2. 순세계잉여금을 제외한 실 세입 대비 세출임

Ⅱ. 2013년 운영목표

■ **비전 및 전략**

■ **주요 실천과제**

비전 및 전략

Mission 미션

2015 국내 대표 선진 월드컵경기장으로의 도약

Vission 비전

도·시민 행복자산의 스포츠 복합 문화공간

Strategy 전략

경영 전문화 및 선진화

- 실무형 조직체계 구성
- 축구진흥 및 수익사업 다변화
- 선진 마케팅 기법을 통한 신사업 추진

공익적 역할 강화

- 공익프로그램 활성화
- 고객만족 경영 실현
- 효율적 시설 개선 및 운영

투명 경영

- 내·외부 소통 강화
- 감사기능 강화
- 업무전문화로 핵심 역량 강화

주요 실천과제

- ◇ 자립경영을 위한 재정자립도 개선 추진
- ◇ 공익 및 수익사업의 다양화로 질적, 양적 효율성 및 고객만족 제고
- ◇ 임직원 소통강화를 통한 조직역량 극대화

Ⅲ. 2013년 주요업무 추진실적

- 경영 전문화 및 선진화
- 공익적 역할 강화
- 투명 경영

경영 전문화 및 선진화

1 실무형 조직체제 구성 및 미래전략위원회 운영

- ◆ 팀장급 이상 전 간부직을 실무형 조직 체제로 전환하여 조직 경쟁력 강화
- ◆ 재단 운영 전문화 및 선진화를 위한 중장기 발전방안 및 의견 수렴 등을 통해 도내 선진 공공기관으로서의 역할 강화

□ 개 요

- 경기도 경영평가시 과거3년 연속 C등급 평가로 인한 조직 개편 필요성 제기
- 스포츠경영 전문가 총장 부임으로 인한 재단 운영사업 건실화 및 재정 자립도 극대화
- 미래전략위원회 구성 및 임기 : 총6명 / 1년(연임가능)
 - 위원장 : 재단 김영석 사무총장
 - 위 원 : 이용수 세종대학교 교수 등 5명
 - 주요 자문내용 : 재단 중장기 발전방향 의견 수렴, 재단 선진화 정책 등
- 연구용역을 통한 재단 경영 전문화·선진화 시스템 구축 및 재정 건전성 확보 방안 수립

□ 그간 추진실적

- '13. 6. 24 : 인사발령 및 직제 개편 단행(1본부 6팀→1본부 1실 6팀)
 - 재단 경영의 선진화 및 투명성 강화를 위한 GWP(Great Work Place)팀 신설 : 경영평가 및 성과관리, 대내외 감사 및 투명경영 업무 등
- '13. 7. 3 : 미래전략위원회 위촉식 및 간담회
- '13. 9. 13 : 경영전문화 및 선진화를 위한 운영전략 수립 연구용역 용역사 선정 및 계약체결(서울대학교 산학협력단)

□ 기대효과

- 팀장급 이상 전 간부직을 실무형 조직 체제로 전환, 조직 경쟁력 강화
- 미래전략위원회 운영 자문을 통한 경영전문화 및 선진화
- 급격한 환경변화에 선제적·능동적 대응 방안 마련

- ◆ 프로축구, A매치 유치 등을 통한 축구메카로서의 경기장 이미지 제고
- ◆ 축구프로그램 운영을 통한 클럽간의 유대 강화와 소통 공간 제공

□ 개 요

- 프로축구, A매치 유치 등을 통한 경기장 활용도 증대 및 수익 제고
- 2013 제3회 KFA유소년축구클럽리그 운영을 통해 유소년축구 선수들에게 축구를 즐길 수 있는 기회 부여

□ 그간 추진실적

- 프로축구 수원삼성 홈경기
 - 기 간 : '13. 3 ~ 11
 - 경 기 수 : K리그 클래식 15경기, ACL 3경기
 - 경기수입 / 관중수 : 608,585천원 / 282,997명('13. 9. 30 현재)
- A매치 대한민국vs페루
 - 일 자 : '13. 8. 14
 - 경기수입 / 관중수 : 3,661천원 / 32,201명
- KFA유소년축구클럽리그
 - 기 간 : '13. 4 ~ 9(수요일 17:00~22:00)
 - 경 기 수 : 120경기(홈&어웨이 10라운드 리그방식)
 - 장 소 : 월드컵경기장 인조 1, 2구장
 - 참 가 팀 : 월드컵경기장 인근지역 유소년축구클럽 24개팀 392명

□ 향후 추진계획

- 프로축구 수원삼성 홈경기 지원 및 사용료 정산
- 지역 유소년축구 발전을 위해 축구프로그램 지속적 추진
- 골키퍼(GK) 클리닉 운영(전·현직 국가대표 및 국내 골키퍼 지도)

- ◆ 경기장내 시설 임대·대관사업을 통한 재정 자립도 확립
- ◆ 경기장 이용객 및 도·시민들에게 계절별 특성에 따른 즐길거리 유치로 레저 활동 기회 제공

□ 개 요

- 팔달구청 등 20개 업체 임대(사무실 14개소, 상업시설 6개소)
- 주경기장, 중앙광장 등 행사 유치
- 보조구장, 인조구장, 대연회실 등 대관

□ 그간 추진실적

- '13. 1 ~ : 경기장내 시설 임대
 - 수입액 : 3,103,638천원('13. 9. 30 현재)
- '13. 1 ~ : 보조구장, 인조구장, 대연회실 등 대관
 - 수입액 : 193,319천원('13. 9. 30 현재)
- '13. 4. 20 ~ 5. 20 : 동물학습체험전("우리 그리고 교감")
 - 수입액 : 19,632천원
- '13. 6. 22 ~ 8. 25 : 계절테마레저시설(물놀이장) 운영
 - 수입액 : 50,520천원
- '13. 9. 27 ~ 29 : 제10회 아쭈마 축제&대한민국 농산물 큰잔치
 - 수입액 : 17,987천원
- '13. 9. 28 : "2013 조용필 & 위대한 탄생 투어콘서트(수원)"
 - 수입액 : 141,291천원

□ 향후 추진계획

- 팔달구 청사 이전에 따른 신규 임대사업 유치
- 유희부지 신규 임대를 통한 수익 창출
- 계절테마레저시설(눈썰매장) 개장 및 운영 안전관리 지도감독

- ◆ 해외 선진마케팅 기법 도입을 통한 신규 수익원 발굴과 사업 다각화로 재단의 자립경영 안정화 도모
- ◆ 신개념 레저스포츠 시설 도입을 통해 동적인 관광요소를 제공함으로써 스포츠와 관광을 접목한 복합공간 활용

□ 개 요

- 공격경영 사업체제 전환 및 경영전문화 도약을 위해 신사업 추진

□ 재단 수익구조 쇄신, 혁신적 수익 창출

- 해외 선진마케팅 기법 도입을 통한 사업운영 다변화
 - 천연잔디 보조구장을 유럽형 선진 복합잔디구장으로 조성하여 가동률 및 수익률 극대화(영국 맨체스터유나이티드 트레이닝센터구장 방식 도입)
 - 연간 98시간, 2천 5백만원 → 1,200시간, 4억 6천만원(80% 가동률)
 - 중앙광장, 헬륨기구 관광상품 도입(1억, 광고수입 별도)
 - 월드컵 주경기장 활성화, 짚와이어 스포츠레저 기구 설치
(영국 웹블리 경기장 및 독일 뮌헨 경기장 사례)
 - 한·중·일 각국 대표 경기장 간, 아시아최초 업무협약 체결
(문화예술 콘서트 연례행사 유치, 신규수익 창출 기틀 마련)
- 주요 임대시설 수익 다변화로 재정자립도 극대화
 - 올해 총 임대 수익 43억원 → 내년도 53억원 예상
 - 팔달구청 상업시설 전환, 8억 → 12억
 - 스포츠센터 임대료 현실화, 18억 → 20억
- 국내최초 경기장 명칭사용권(감정가 14.5억) 판매 사업 추진

□ 향후 추진계획

- 사업실행(안)을 연내 완료 후, 차기년도 1/4분기 내 추진
- 재단 경영진단 컨설팅 결과에 따른 유희부지 개발방향 도출

공익적 역할 강화

1 축구박물관 운영

- ◆ 2002 한·일 월드컵의 성공적 개최 기념
- ◆ 다양한 축구사료 관람과 경기장 투어 제공을 통한 경기장 이미지 제고 기여

□ 개 요

- 면 적 : 688.3m²
- 주요시설 : 박지성관, 안정환 골든볼(각종 공인구), 축구공제작기계, 2002 한·일 월드컵전시관, 한국축구전시관, 세계축구전시관 등
- 보유사료 : 2,000여점(300여점 전시)

□ 그간 추진실적

- '13. 1 ~ 2 : 박물관 영상장치, 자동출입문, 내·외부 바닥 유도 안내 시트 등 노후 물품 개선 및 교체
- '13. 8 : 축구경기시 박물관 운영시간 변경(경기 종료시까지)
- 관람객수 현황('13. 9. 30 현재)

(단위 : 명)

구 분	'12	'13. 9	비 고
총 관람객 수	11,714	7,109	

□ 향후 추진계획

- 축구박물관 개보수 추진
- '14 브라질월드컵과 연계한 콘텐츠 개발 및 프로그램 운영

□ 기대효과

- 유치원, 외국 관광객 등 단체 고객에게 축구박물관과 경기장 연계 관람을 통해 경기장 이미지 제고

2

공익프로그램 운영

◆ 장애우·소외계층·새터민·다문화가정 등에 대한 공적 서비스로 삶의 질 향상 및 더불어 사는 공동체 사회 구현

□ 개 요

○ 시행시기

구 분		운영기간		대 상	비 고
축구교실		'13. 3 ~ 11	매주(수) 1회 1시간	장애아동, 소외계층아동	방학기간제외(8월)
수영교실		'13. 3 ~ 11	매주(수) 1회 1시간	소외계층	
축구 관전 및 박물관 관람		K리그 클래식 운영기간		장애우, 소외계층, 새터민 등	
자원	축구교실	'13. 3 ~ 11	매주(수) 1회 2시간	대학생, 일반성인	방학기간제외(8월)
봉사	환경정화	'13. 1 ~ 12	매주(토) 1회 2시간	중·고등학생, 대학생	

□ 그간 추진실적

○ 실적 현황('13. 9. 30 현재)

(단위 : 명)

구 분		'12		'13. 9		비 고
		횟수	인원	횟수	인원	
합 계		226	4,377	219	15,592	
축구교실	장 애 우	33	225	35	174	
	소외계층	15	476	40	1,199	
수영교실	장 애 우	47	477	-	-	
	소외계층	28	403	22	366	
자원봉사 프로그램		65	1,087	58	961	
축구박물관 관람		15	355	7	229	
축구경기 관전		23	1,354	57	12,663	

□ 향후 추진계획

- 공익프로그램 운영의 다양화 및 수요계층 확대 서비스 실시
- 지속적인 자원봉사 활동 프로그램 운영

◆ 도·시민들에게 스포츠·문화 및 여가생활 등 휴식공간 제공

□ 개 요

- 도·시민과 함께하는 프로복싱대회 개최
- 2013 Big-Bird 야외영화마당 운영

□ 그간 추진실적

- 프로복싱대회 한국 2대 타이틀 매치
 - 일 자 : '13. 4. 6
 - 장 소 : 중앙광장
 - 경 기 수 : 6경기
 - 관 중 수 : 800여명
- 2013 Big-Bird 야외영화마당
 - 기 간 : '13. 7 ~ 9(수요일 20:00 ~ 21:30)
 - 장 소 : 중앙광장 상설무대
 - 상영횟수 : 5회
 - 관 중 수 : 410명

※ A매치, K리그 클래식 경기, 우천 등 5회분 영화마당 취소

□ 향후 추진계획

- 다양한 프로그램 운영 및 유치를 통해 도·시민들에게 스포츠·문화 및 여가공간 제공

- ◆ 경기장 이용객들의 만족도 및 고객만족경영 개선사항에 대한 조사
- ◆ 경기장 시설 이용객 마케팅 자료 및 시설 관리자료 활용

□ 개 요

- 기간 : '13. 6. 1 / 11월(예정) (연2회)
- 대상 : 축구경기 관람객(표본수 : 300명)
- 조사방법 : 설문지 조사 및 분석

□ 그간 추진실적

- '13. 6 : 상반기 고객만족도 설문조사 실시 및 결과 보고

□ 설문조사 결과

- 경기장 시설이용 관람객 총 만족도 84.0%

항 목	5점 척도 점수환산(%)	항 목	5점 척도 점수환산(%)
전체 시설이용	83.2	화장실	89.0
주차시설	75.8	전광판	87.6
매표소	83.0	매점	77.2
중앙광장	90.4	진·출입	83.8
안내표지물	86.4		

□ 향후 추진계획

- 하반기 고객만족도 설문조사 실시 및 결과보고
- 기타 건의사항 등 만족도 조사결과를 각 팀에게 전파, 문제해결 및 고객만족도 제고 철저
- 재단 마케팅, 시설 개선 및 관리자료 등으로 활용
- K리그 관람객 증가 및 만족도 제고를 위해 삼성축구단과 조사결과 및 자료 공유

- ◆ 도·시민의 이용환경 개선 및 만족도 증대 기여
- ◆ 잔디교체를 통한 안전사고예방과 생활축구 저변확대 도모

□ 개 요

- 공사기간 : '13. 2. 12 ~ '13. 3. 25
- ※ 동절기 구장 비수기 활용 추진(이용객들의 불편 최소화)
- 공사대상 : 인조1, 2구장(2개면)
- 공사면적 : 1구장(8,400㎡), 2구장(8,188㎡) ⇒ 총 16,588㎡
- 공사내용 : 인조잔디구장 내 기존잔디 철거·폐기 후 신형 잔디 교체

□ 그간 추진실적

- '13. 2. 12 : 인조잔디 철거공사 착공 및 재활용 잔디 반출
- '13. 2. 19 : 인조잔디 시공 착공
- '13. 3. 25 : 인조잔디 시공 준공

□ 사업성과

- 인조잔디 교체공사 폐기물처리비 97,360천원 절감(군부대, 노후구장 재활용)
- 철거·시공 일원화로 철거비 21,000천원 절감
- '13 경기도 종합감사 수감시 우수 수범사례 선정

□ 기대효과

- 인조구장 잔디 교체를 통해 이용환경 개선, 만족도 증대 및 생활축구 저변확대 기여

- ◆ 에너지 이용합리화 실시 계획 수립, 국가 에너지 정책 적극 동참
 - [절감목표 평균 사용량의 10% 절감 추진]
- ◆ 하계 전력수급 및 에너지 절약 대책 추진 계획 수립
 - 전력수요관리제도 시행, CBL기준 사용량 5% 절감 추진

□ 개 요

- 에너지 사용량 평균사용량대비 10% 절감추진
- 전력수요관리제도 감축률 CBL기준 사용량의 5% 절감의무 준수
- 하계 Peak 전력 제어 전기료 기본요금 절감
- 냉방 시설 운영기준 민간보다 강화 /냉방온도 26℃ → 28℃
- 전력 Peak 수요시간 ⇒ 『14시 ~ 17시 냉방기 순차 운휴』

□ 에너지절약 사용실적

- '09 ~ '12 평균사용량 대비 10% 절감 추진(전력+가스) 진행중

구 분	'12 추진실적	'09~'12 평균사용량	'13 절감목표	'13 절감목표대비 9월말 사용비율
전력	전체 : 7,543	전체 : 7,242	전체 : 6,518	전체 : 5,635(86%)
[MKW]	재단 : 1,862	재단 : 2,433	재단 : 2,190	재단 : 1,304(59%)
가스	전체 : 34,201	전체 : 38,818	전체 : 34,201	전체 : 26,982(78%)
[Nm³]	재단 : 23,731	재단 : 26,691	재단 : 26,425	재단 : 15,094(57%)

- 전력수요관리제도 CBL 기준 사용량의 5% 절감 추진

시 간 대	기준부하량 (KW/h)	의무감축량 (KW/h)	CBL산정 (Kw/h)	절감율	결과
10시 ~ 12시	1,199	60	1,077	10%	이행
14시 ~ 17시					

□ 향후 추진계획

- 2013년도 에너지이용합리화 추진 연계 추진
- 정부핵심전략사업인 동계 전력수급 및 에너지절약 대책 적극 추진

- ◆ 관련법규에 규정한 적합한 규정 및 시설기준에 준용한 안전검사 실시
- ◆ 경기장 소방계획서 운영에 따른 방화환경 조성

□ 개 요

- 사용시설물에 대하여 관련법규에 규정한 적합한 규정 및 시설 기준에 준용한 안전검사 실시
- 소방안전관리 책임성 강화

□ 그 간 추진실적

- '13. 1 : 소방계획서 보고, 경기장 소방안전관리 준수
- '13. 5 : 민·관 소방 합동 훈련 실시
- 공사현장·K리그·행사시 안전교육(경기장·입주기관) 51회 실시
- 법정안전점검결과 9개소의 시설물 적합판정

구 분	검 사 명	관 련 법 규	검사일 (예정)	검사기관	검사 주기	검사 결과
전기설비	정기검사	전기사업법 제65조	'13.02	전기안전공사	3년 1회	적합
승강기	정기검사	승강기 제조 및 관리에 관한법률 제13조	'13.03	승 강 기 안전관리원	1년 1회	적합
보일러	계측용검사	에너지이용합리화법 제54조	'13.05	에 너 지 관리공단	1년 2회	적합
	성능검사	에너지이용합리화법 제54조	'13.05			적합
도시가스	정기검사	도시가스사업법 제17조	'13.03	가스안전공사	1년 1회	적합
소방설비	중 정밀 합 점 검	소방시설유지 및 안전관리 제25조	'13.05	수원소방서	1년 1회	실시
상수도	저 수 조 청 소	수도법시행령 제24조	'13.04 '13.11	수원시청	1년 2회	실시 예정
	수질검사	저수조 수도법 제33조 및 수도법 시행령 제51조	'13.06	보건환경 연 구 원	1년 1회	적합
냉각탑	레 지 오 넬 라 중	전염병 예방법 제56조	'13.07	수원시청	1년 1회	적합

□ 향후 추진계획

- 분야별 전문 자격인력을 법정선임 책임관리 및 안정적 운영
- 소방안전관리 준수, 방화환경 조성

투명 경영

1 임직원 내부 소통 강화

◆ 임직원 내부 소통 강화를 통해 조직역량 극대화 및 투명 경영 확립

□ 개 요

- 정기적 간담회를 실시하여 직원들간의 전사적 사고 공유 및 소통 강화 추진

□ 그간 추진실적

- '13. 3 ~ : 분기별 1회 직급별 사무총장 간담회 실시(팀장, 차장, 대리이하)
- '13. 5 ~ : 월 1회 전 직원 간담회 실시(이야기가 있는 아침)
- '13. 9 ~ : 주 1회 차장급 이하 실무자 보고회 실시(주간 업무회의시)
- '13. 9. 11 : 비상경영체제 전환을 위한 재단 임직원 워크숍 개최

□ 향후 추진계획

- 재단 임직원 워크숍 개최(각 팀 핵심추진사업 공유 및 향후 계획 보고)

□ 기대효과

- 임직원 내부 소통 강화를 통해 조직역량 극대화 및 투명 경영 확립

2 입주업체 정기 간담회 추진

◆ 입주업체와의 간담회를 통한 애로사항 해결 및 상생 발전 도모

□ 개요

- 재단의 주 수익원인 입주업체와의 정기 간담회를 개최하여 애로사항 해결 및 상생 발전 도모
- 수요자 입장의 밀착경영을 통해 찾아가는 서비스 제공 및 영업 활성화 적극 지원
- 입주업체간 우호적인 유대감 형성을 통한 상호간 적대적 경쟁마인드 점진적 해소

□ 세부 운영계획

- 상업시설 부문 : 정기 간담회를 통한 업체간 공통 이슈사항, 연계 마케팅 중재 및 재단의 직·간접 지원사항 협의후 적극 지원 추진
- 사무실 부문 : 찾아가는 비포 서비스 개념도입, 업체별로 사전 방문 하여 입주시설 이용상 불편·요구사항 협의후 개선 추진

□ 향후 추진계획

- 분기별 입주업체 정기 간담회 실시

□ 기대효과

- 입주업체와의 소통 강화를 통한 서비스 및 만족도 개선
- 상생발전을 통한 재단의 안정적 수익원 확보

◆ 내부 감사기능 강화로 사전 부패방지 및 깨끗한 직장 풍토 조성

□ 개 요

- 재단 경영의 선진화 및 투명성 강화를 위한 GWP(Great Work Place)팀 선진 조직 신설
 - 내부 감사 및 투명경영, 윤리경영 업무 등
- 투명하고 깨끗한 선진기관으로서의 기틀 확립

□ 그간 추진실적

- '13. 2 : 설날전후 내부감사 실시
- '13. 3. 6 : 재단 임직원 청렴교육 및 행동강령 준수 서약
- '13. 4 : 근무기강 확립을 위한 내부감사
- '13. 7~8 : 휴가철 근무기강 확립을 위한 내부감사
- '13. 9 : 추석 근무기강 확립을 위한 내부감사
- 상 시 : 온·오프라인 클린신고센터 운영

□ 향후 추진계획

- 전직원 청렴도 조사 및 연말 내부감사 추진

□ 기대효과

- 감사결과 피드백 기능을 높여 유사사례 재발방지
- 행동강령 제반사항 이행 및 준수로 깨끗한 직장풍토 조성
- 새로운 윤리규범을 통한 임직원들의 청렴도 증대 및 책임감 부여

IV. 2012년 행감 지적사항 및 조치결과

2012년 행감 지적사항 및 조치결과

□ 시정·처리요구 및 건의사항

(건수)

기관명	요구사항				처리결과		
	계	시정	처리	건의	계	완료	추진 중
(재)경기도수원 월드컵경기장 관리재단	11	1	2	8	11	8	3

□ 시정요구사항(1건)

1-1. 미납임대료 징수를 철저히 하고 팔달구청 이전에 따른 시설활용을 신중히 검토하기 바람. 또한, 임대계약시 재단의 위험부담을 최소화하고 임차인 선정, 임대기간, 임대료 산정, 임대료 납부방법 등에 특혜소지가 없도록 하기 바람에 절차의 투명성을 위해 계약심의회 구성을 검토바람(사업팀)

⇒ 임대료 장기 미납업체(스크린골프장)에 대한 법률 소송 진행 결과 '13. 1. 11 승소하여, 미납임대료 징수 종결 처리하였으며, 팔달구 청사 이전에 따른 시설 활용방안 추진을 위하여 재단의 전문화 및 선진화 운영전략을 위한 연구용역 추진중임. 임대 및 위수탁 계약과 관련한 절차의 투명성 확보를 위해 재단 시설설치 및 운영규정 개정(안)을 마련하여, 이사회 의결을 통해 개정을 추진하고 있으며, 업체 선정에 따른 공개경쟁 입찰 및 선정심의회위원회를 운영하고 있음(추진 중)

□ 처리요구사항(2건)

1-2. 묘포장 사업이 중단되었는데 잔디관리에 충력을 기울이기 바람. 또한 묘포장 사업의 수익성을 고려, 사업추진을 재검토하기 바람(시설2팀)

⇒ 예비 묘포장 사업은 토지확보, 사업성 등 다각적 시장조사 결과 사업성 부족으로 재단 제35회 이사회 승인을 거쳐 사업 종결한 사항이며, 현 재단에서 운영 중인 예비 묘포장 1,435㎡로 충분한 면적을 보유하고 있어 추가적인 예비 묘포장이 필요치 않으나, 추후 예비 묘포장의 필요성이 발생 되었을 시 재검토하여 추진하고자 함(완료)

1-3. 경기장 부지 등기이전을 신속히 처리하기 바람(시설1팀)

⇒ 단독사업시행자인 재단에서 경기 장기 침체로 인한 사업계획 미추진 사항에 대하여 『경영전문화 및 선진화를 위한 운영전략 수립』 연구용역중에 있으며 이에 대한 결과를 토대로 사업의 존폐 여부를 이사회 의결을 통하여 확정하고 도시계획 준공 후속절차를 진행하여 도시계획 준공처리(금년, 도시계획의 사업완료가 어려워 사업기간 연장 예정 후 지분등기 추진예정임)

○ 월드컨벤션센터

- 연면적 23,510.48㎡/지하2층, 지상4층

○ 대형유통판매시설

- 연면적 35,770.09㎡/지하2층, 지상1층

○ 『경영전문화 및 선진화를 위한 운영전략 수립』 과업기간

- '13. 9. 13 ~ '14. 1. 3

□ 건의사항(8건)

1-4. 방과 후 축구클럽리그 경기 출전팀이 경기남부지역에 국한되어 있음. 가능한 경기도 전역을 대상으로 실시하기 바람(스포츠문화팀)

⇒ 방과 후 축구클럽리그 경기는 대한축구협회에서 지역별 개최지를 모집하고 경기 남부지역을 수원월드컵경기장에서 관장하는 사업으로 기타 지역은 지역 축구 협회 등의 축구기관에서 분담 운영하는 실정임. 이에 수원월드컵경기장에서는 경기도 지역의 유소년축구클럽의 발전을 위해 경기도 지역을 대상으로 한 유소년축구페스티벌을 2012년 6월 30일에 개최하였음(완료)

1-5. 도서구입비 집행실적이 미흡함. 양질의 도서 구입을 통해 북카페를 활성화하기 바람(스포츠문화팀)

⇒ 경기도수원월드컵경기장 축구박물관에 위치한 북카페는 축구박물관 재정비를 통한 활용방안이 검토중에 있으며, 북카페를 포함한 축구박물관을 새롭게 개선할 계획임(완료)

1-6. 시설충당금이 감가상각비에 비해 턱없이 부족한 실정임. 이에 대한 대책을 마련 하기 바람(전략기획팀)

⇒ 중장기 시설개선 계획 수립을 통해 시설충당금 사용에 대한 우선 사용 순위를 설정하고, 가능한 중·장기 시설개선 소요비용은 본예산 우선 편성을 통한 추진계획 수립 완료. 향후 시설수선충당금을 지속적으로 적립예정이며, 부족분과 관련 현재 재단 수익구조상 임대수입에 비중이 높아, '13년 수익시설 활용설계(MD) 및 조직진단 용역을 통해 경영환경 분석으로 중·장기 경영전략 및 시설활용 방안을 도출하여 재단 수익증대를 위한 중·장기 계획 수립(추진중)

1-7. 업무추진비 집행시 목적에 맞게 사용하되 일시, 대상, 장소, 목적 등을 명확히 하기 바람(경영지원팀)

⇒ 일시, 대상, 장소, 목적을 문서 품의 시 명시하고 있으며, 목적에 알맞게 사용토록 만전을 기하겠음(완료)

1-8. 계약체결시 지방계약법 및 관련 제규정을 준수하여 공개입찰을 원칙으로 투명성과 공정성을 확보하되, 불가피하게 수의계약을 체결하는 경우에도 경기도 소재 업체를 우선 선정해 지역경제 활성화에 기여하기 바람(경영지원팀)

⇒ 계약체결시 지방계약법을 준용하며, 공개입찰을 원칙으로 하되 수의계약 범위내에서 계약체결시 경기도에 한하여 체결하고 있음(완료)

1-9. 정원 대비 결원을 최소화하고 승진, 포상 등을 확대시행하여 직원 사기를 높이고 유연근무제를 활성화하여 효율성을 극대화하기 바람(경영지원팀)

⇒ 재단 조직 인력운영과 관련하여 효율적인 운영이 될 수 있도록 노력하고 있으며, 직원들의 사기진작을 위하여 승진(3명) 및 유연근무제(8명) 실시하였음(완료)

1-10. 현금자산운용시 안정성을 우선 고려하되, 시중은행 이자율을 비교해 수익성을 높이는 방안을 모색하기 바람(경영지원팀)

⇒ 현금자산운영시 안정성 및 이율(고금리), 타금융기관 이자율 등을 고려하여 3~12개월간의 가입기간을 두어 양도성예금, 중금채 등 상품에 예치하고 있음(완료)

1-11. 홈페이지 뿐 아니라 SNS(Social Network Service)관리를 철저히 해 도민과의 소통을 강화하기 바람(전략기획팀)

⇒ 도민과의 소통강화, 온라인 활성화 등을 위한 「경기도수원월드컵경기장 관리 재단 SNS운영계획(안) 검토보고」를 수립[전략기획팀-8('13. 1. 3)]하여 실시 시행하고 있으며, 향후 지속적인 개선사항을 도출하여 반영할 예정임(완료)

간 부 명 단

직 위	직 급	성 명	비 고
사 무 총 장	상임이사	김 영 석	· 前 한국외국어대 교수 · 前 서울대 스포츠과학연구소 책임연구원(부교수 대우)
관 리 본 부 장	계약1호	오 동 희	· 前 경기도 문화복지국 관광산업과장 · 前 수원시 박물관 사업소장