

제308회 경기도의회임시회  
교 육 위 원 회  
2016. 02. 25.(목)

---

# 2016년도 주요업무보고

---

2016. 02. 25.



**(재)경기도교육연구원**  
Gyeonggi Institute of Education



# 목 차

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 1. 일반현황 .....            | 1  |
| 가. 연혁 .....              | 3  |
| 나. 조직 및 인력 .....         | 3  |
| 다. 주요기능 .....            | 4  |
| 라. 예산현황 .....            | 5  |
| 2. 운영 목표 및 연구 방향 .....   | 7  |
| 가. 운영 목표 .....           | 9  |
| 나. 연구 방향 .....           | 10 |
| 3. 연구사업 .....            | 11 |
| 가. 연구사업 개요 .....         | 13 |
| 나. 기본연구 .....            | 17 |
| 다. 정책연구 .....            | 22 |
| 라. 수시연구 .....            | 28 |
| 마. 수탁연구 .....            | 34 |
| 바. 위탁연구 .....            | 37 |
| 사. 경기교육중단연구 .....        | 39 |
| 4. 연구지원 사업 .....         | 43 |
| 가. 경기교육 포럼/심포지엄 개최 ..... | 45 |
| 나. 교육정책진단 제안 사업 .....    | 46 |
| 다. 정책연구아카데미 운영 .....     | 48 |
| 라. 연구 성과 홍보 .....        | 49 |
| 마. 교육정보자료실 운영 .....      | 51 |
| 바. 통합정보시스템 구축 .....      | 52 |
| 5. 교육청 위탁 업무 .....       | 53 |
| 가. 사이버 학습 운영 .....       | 55 |
| 나. 교수학습지원센터 운영 .....     | 56 |
| 다. 교육자료전 운영 .....        | 57 |
| 라. 전산장비 유지관리 .....       | 58 |
| [첨부] 간부명단 .....          | 59 |



---

## 1. 일반현황

---

가. 연혁

나. 조직 및 인력

다. 주요기능

라. 예산현황



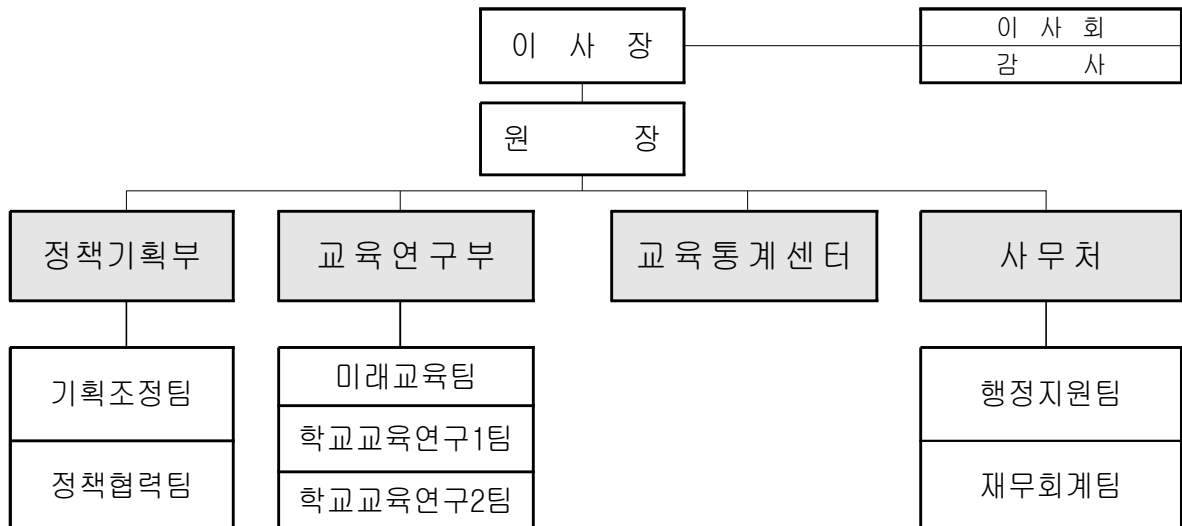
# 1. 일반현황

## 가 연혁

- 2012.02.22. 경기도교육연구원 법인화 전환 설립 추진계획 수립
- 2013.05.02. 경기도교육연구원 설립 및 운영 지원조례 공포
- 2013.07.02. 경기도교육연구원 설립 허가
- 2013.07.25. 경기도교육연구원 법인 설립 등기
- 2013.09.01. 재단법인 경기도교육연구원 개원
- 2014.09.01. 제2대 이한복 원장 취임

## 나 조직 및 인력

### □ 조직도



### □ 인력 : 정원 50명, 현원 42명

(단위 : 명)

| 구 분 | 계      | 원 장 | 연구 직   |        |          |     | 관 리 직 |    |      |      |      | 비 고 |
|-----|--------|-----|--------|--------|----------|-----|-------|----|------|------|------|-----|
|     |        |     | 계      | 선임연구위원 | 연구·부연구위원 | 연구원 | 계     | 1급 | 2급   | 3급   | 4·5급 |     |
| 정 원 | 50     | 1   | 35     | 3      | 26       | 6   | 14    | 1  | 1    | 2    | 10   |     |
| 현 원 | 42(17) | 1   | 27(10) | 2(1)   | 19(9)    | 6   | 14(7) | 1  | 1(1) | 4(4) | 8(2) |     |
| 결 원 | △8     |     | △8     | △1     | △7       |     |       |    |      | 2    | △2   |     |

※ ( )는 파견공무원

| 구 분    | 주 요 기 능                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 정책기획부  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구원 중장기 발전계획 수립 및 추진 성과 평가와 관리</li> <li>○ 연구원 연구 사업 기획 · 조정 · 관리</li> <li>○ 연구원 행사 기획 · 조정 · 관리</li> <li>○ 지자체 등 유관기관 교류 · 협력 사업</li> <li>○ 경기도교육청과 연구 관련 업무 총괄 추진</li> <li>○ 교육기관 대상 연구결과 확산 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 연구심의위원회 업무</li> <li>○ 학술활동 지원 및 업무조정회의 업무</li> <li>○ 규정심의위원회 및 규정, 규칙, 예규 관리 업무</li> <li>○ 통합 전산시스템 유지 관리</li> <li>○ 학교 교육 정책연구 및 지원</li> <li>○ 교원 연구역량 강화 및 교원 수업역량 지원 사업</li> <li>○ 연구원 홍보 · 공보 관련, 연구원 인쇄 발간 업무</li> <li>○ 팀 연구 관련 각종 토론회 등 기획 및 운영 업무</li> </ul> |
| 교육연구부  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 경기교육 중장기 발전계획수립 및 연구사업 수행</li> <li>○ 경기교육 혁신 방안 연구</li> <li>○ 교육 정책 효과 분석 및 정책 제언</li> <li>○ 연구 관련 교육청 정책 현안 대응</li> <li>○ 팀 연구 관련 각종 토론회 등 기획 및 운영 업무</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 교육통계센터 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구원 내 연구과제 조사 관련 지원</li> <li>○ 연구원 내외 연구방법론 관련 교육</li> <li>○ 연구원 내 통계 분석 프로그램 관리</li> <li>○ 경기교육중단연구 수행</li> <li>○ 경기도교육청의 정책 입안이나 평가 관련 지원</li> <li>○ 경기도교육청 요청 조사 업무 수행</li> <li>○ 연구원 외 통계 및 조사 서비스 수탁 사업</li> <li>○ 교육 관련 통계자료 DB 구축</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      |
| 사무처    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이사회 운영 · 인사 · 복무 관리</li> <li>○ 시설 · 청사관리 · 재산 · 물품 · 문서 · 보안관리</li> <li>○ 각종 감사계획의 수립 · 운영 및 감사수감(국정감사, 행정감사)</li> <li>○ 자금 수급계획 및 회계집행, 직원 복리후생 제반 업무</li> <li>○ 예산편성(본예산 · 추경) 및 결산</li> <li>○ 계약 및 회계 집행에 관한 사항</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                            |

**라 예산현황**

□ 예산규모

○ 전체예산

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 2016년<br>본예산 | 2015년<br>본예산 | 증감  | 비고 |
|-----|--------------|--------------|-----|----|
| 계   | 5,150        | 5,038        | 112 |    |

○ 2016 회계 수입·지출 예산(안)

(단위 : 백만)

| 수 입         |       |        | 지 출         |       |        |
|-------------|-------|--------|-------------|-------|--------|
| 항 목         | 예산액   | 구성비(%) | 항 목         | 예산액   | 구성비(%) |
| 계           | 5,150 | 100    | 계           | 5,150 | 100    |
| 출연금         | 4,300 | 83.5   | 연구사업비       | 2,114 | 41.0   |
| 자체수입        | 50    | 1.0    | 학교교육<br>지원  | 137   | 2.7    |
| 전 년 도 이 월 금 | 800   | 15.5   | 연구원<br>운영경비 | 2,879 | 55.9   |
|             |       |        | 예비비         | 20    | 0.4    |

□ 기본재산 및 기금

○ 기본재산 : 500,000천원

○ 기 금 : 872,165천원

| 구 분 | 년 도  | 금 액     | 비 고        |
|-----|------|---------|------------|
| 기 금 | 2013 | 100,982 | 도교육청 기금전출  |
|     | 2014 | 163,836 | 2013연도 이월금 |
|     |      | 2,431   | 기금 이자      |
|     | 2015 | 600,000 | 2014연도 이월금 |
|     |      | 4,916   | 기금 이자      |
|     | 계    | 872,165 |            |



---

## 2. 운영 목표 및 연구 방향

---

가. 운영 목표

나. 연구 방향



## 2. 운영 목표 및 연구 방향

### 가 운영 목표

#### ■ 설립목적

경기교육의 과제를 전문적이고 체계적으로 조사·연구·개발하여 경기교육 발전에 기여하고자 함

#### ■ VISION

현장성 있는 경기교육 연구를 통한 대한민국 교육 선도

#### ■ MISSION

교육 혁신 연구를 통해 사회혁신에 기여하는 Think Tank

#### ■ 핵심가치



#### 중장기 발전목표

지역특화  
최고의 교육  
정책 연구기관

전국 민간 및  
공공 교육연구  
기관의 중심

교육혁신을  
통한 사회혁신  
선도기관

## 학생중심·현장중심 교육을 지원하는 연구

### I 혁신교육 확산을 위한 연구

- 경기혁신교육의 철학과 정책특성 분석
- 학력차별 개선을 위한 정책과제 및 특별법 제정방안 연구
- 교육자치와 일반자치 연계 협력 모델 개발 연구
- 혁신교육지구사업 연구
- 공무원 성과주의 보수체계 개선 연구

### II 학생중심 교육과정 운영을 위한 연구

- 학생맞춤형 진로중심교육체제 구축방안 연구
- 교육과정 장학 성과 분석 및 학교 유형별 맞춤 장학 프로그램 개발
- 2015 개정 교육과정 적용 일반계고등학교 교육과정 모형 개발 연구

### III 학교민주주의 정착을 위한 연구

- 민주시민교육과 연계된 경기도형 인성 교육 추진 방안
- 학부모의 지위와 교육주체화 과정 연구
- 학교장의 직무역량 요구 분석
- 2016 경기도 학생인권 실태 조사

### IV 학습 안전망 구축을 위한 연구

- 유치원 방과후 과정 적정화 연구
- 소외계층 학생의 학업생활 및 문화 연구
- 초등학교 지원인력 배치 및 지도역량 강화 방안 연구

### V

### 종단연구 수행 및 기초 조사 분석

- 신뢰성 높은 패널 자료 효율적 생산, 관리, 분석
- 교육청 및 각종 국가교육 관련 통계 자료수집 및 분석

---

### 3. 연구사업

---

- 가. 연구사업 개요
- 나. 기본연구
- 다. 정책연구
- 라. 수시연구
- 마. 수탁연구
- 바. 위탁연구
- 사. 경기교육종단연구



### 3. 연구사업

#### 가 연구사업 개요

##### □ 사업 목적

- 경기교육 문제를 전문적으로 연구함으로써 우리나라 교육을 선도
- 교육혁신 연구를 통해 사회혁신에 기여하는 싱크탱크 기능

##### □ 추진 내용

##### ○ 연구사업 현황

(단위 : 건)

| 구분    | 계  | 기본연구 | 정책연구 | 수시연구 | 위탁연구 | 수탁연구 | 기술보고 | 비고 |
|-------|----|------|------|------|------|------|------|----|
| 2015년 | 55 | 9    | 10   | 18   | 5    | 6    | 7    |    |
| 2016년 | 53 | 5    | 10   | 31   | -    | 3    | 4    |    |

##### ○ 2015년도 연구 실적

(단위 : 천원)

| 분류               | 번호 | 연구과제명                                        | 연구비    | 비고 |
|------------------|----|----------------------------------------------|--------|----|
| 기본<br>연구<br>(9건) | ①  | 4.16교육체제 수립을 위한 기초 연구                        | 9,325  |    |
|                  | ②  | 경기도 학생자치 실태 및 활성화를 위한 연구                     | 35,171 |    |
|                  | ③  | 혁신학교 지속가능성 제고 방안                             | 21,787 |    |
|                  | ④  | 학교 민주주의 지수 개발 연구(II)                         | 28,367 |    |
|                  | ⑤  | 지역사회 연계를 통한 진로교육 활성화 방안                      | 21,775 |    |
|                  | ⑥  | 4.16교육체제 비전과 전략 연구                           | 32,376 |    |
|                  | ⑦  | 시도 교육청 혁신학교 정책 비교 연구<br>- 경기, 전북, 서울을 중심으로 - | 21,570 |    |
|                  | ⑧  | 노동인권교육 현황 및 발전 방안                            | 25,717 |    |
|                  | ⑨  | 경기도 혁신고등학교 발전 방안                             | 28,373 |    |

| 분류                | 번호 | 연구과제명                                            | 연구비    | 비고 |
|-------------------|----|--------------------------------------------------|--------|----|
| 정책<br>연구<br>(10건) | ①  | 현장체험학습 학교협동조합 모델 연구                              | 20,807 |    |
|                   | ②  | 상호문화주의를 토대로 하는 ‘위탁형 다문화 공립 대안학교’ 설립에 관한 타당성 연구   | 35,190 |    |
|                   | ③  | 학교 안전교육 진단을 통한 효율적 안전교육 방안 연구                    | 21,603 |    |
|                   | ④  | 공립형 대안학교 ‘자유학교’ 설립 및 운영에 관한 연구                   | 19,514 |    |
|                   | ⑤  | 마을교육공동체 연수체계 개발 연구                               | 23,767 |    |
|                   | ⑥  | 경기도 학업중단 위기 청소년 지원을 위한 지역사회 연계 방안                | 22,705 |    |
|                   | ⑦  | 교육지원청 혁신 방안 연구                                   | 23,945 |    |
|                   | ⑧  | 민주시민교육 관련 기관과 학교와의 협력 방안                         | 26,895 |    |
|                   | ⑨  | 방과후 및 계절형 꿈의 학교 활성화 방안 연구                        | 17,878 |    |
|                   | ⑩  | 경기도 교원들의 민주주의 인식 연구                              | 14,635 |    |
| 수시<br>연구<br>(18건) | ①  | 9시 등교 효과 분석                                      | 3,671  |    |
|                   | ②  | 재난 후 학교위기 극복 방안                                  | 8,540  |    |
|                   | ③  | 학교민주주의 지수 개발 연구(I)<br>- 학교민주주의 지수 개발을 위한 기초 연구 - | 7,399  |    |
|                   | ④  | 경기도 교육격차지표 개발 연구                                 | 8,338  |    |
|                   | ⑤  | 학교협동조합 정책 구현 방안 연구 : 교복과 버스 협동조합 모델을 중심으로        | 21,204 |    |
|                   | ⑥  | 마을교육공동체 개념 정립과 정책방향 수립 연구                        | 29,077 |    |
|                   | ⑦  | 경기도 학교조직 진단 도구 개발                                | 29,691 |    |
|                   | ⑧  | 경기도교육청 학교기본운영비 배분 방식 개선 방안 연구                    | 13,102 |    |
|                   | ⑨  | 경기도교육청 교육행정직 연수 혁신 방안 연구                         | 21,835 |    |
|                   | ⑩  | 경기도 학교통일교육 실태 연구                                 | 14,731 |    |
|                   | ⑪  | 경기도교육청 교원 연수 기관 혁신 방안                            | 21,592 |    |
|                   | ⑫  | 경기혁신교육 정책수립을 위한 교육 빅데이터 수집 방법 및 활용방안 연구          | 18,011 |    |
|                   | ⑬  | 경기도교육청 단위학교 업무 분석                                | 17,571 |    |
|                   | ⑭  | 기독교학교의 자율성과 공공성 : 경기도를 중심으로                      | 13,827 |    |
|                   | ⑮  | 교육과정, 수업, 평가 일체화 실태 분석 및 활성화 방안                  | 23,812 |    |
|                   | ⑯  | 학교 주도 문화예술교육 활성화 방안 연구                           | 19,093 |    |

| 분류               | 번호 | 연구과제명                                      | 연구비    | 비고 |
|------------------|----|--------------------------------------------|--------|----|
|                  | ⑰  | 경기도 유치원 공공성 증진 방안 고찰                       | 24,871 |    |
|                  | ⑱  | 다문화가정 중·고등학생의 효과적인 학교적응 프로그램 시안 개발 연구      | 16,484 |    |
| 수탁<br>연구<br>(6건) | ①  | ‘성남형교육’ 중·장기 발전 계획 수립                      | 52,237 |    |
|                  | ②  | ‘성남형교육’ 운영에 따른 효과 및 만족도 분석                 | 22,757 |    |
|                  | ③  | ‘성남형교육’의 효과적 추진을 위한 협력체계 구축                | 17,142 |    |
|                  | ④  | 창의적 진로역량 개발을 위한 실행중심 체험 ROAD 발굴 및 적용 방안 수립 | 32,806 |    |
|                  | ⑤  | ‘성남형교육’ 분야별 프로그램 모델 개발                     | 35,980 |    |
|                  | ⑥  | 중학생 무상교복 지급 방안에 관한 연구                      | 10,202 |    |
| 위탁<br>연구<br>(5건) | ①  | 경기도 교직원들의 지방교육재정 역량 강화 방안 연구               | 19,892 |    |
|                  | ②  | 단위학교 부패 위험요소와 대응방안 연구                      | 19,800 |    |
|                  | ③  | 중고생의 맹목적 극단주의 성향 실태 및 대책 방안에 관한 연구         | 19,999 |    |
|                  | ④  | 중등 융합교육 프로그램 개발 연구                         | 19,959 |    |
|                  | ⑤  | 경기도내 무상급식비 지원단가 개선방안 연구                    | 18,031 |    |
| 기술<br>보고<br>(7건) | ①  | 경기교육중단연구 4차년도 문항 개발                        | 3,858  |    |
|                  | ②  | 경기도 교육정책 집단심층면접조사: 고등학생                    | 11,202 |    |
|                  | ③  | 경기도 교육정책 집단심층면접조사: 중학생                     | 16,674 |    |
|                  | ④  | 경기교육중단연구 1~3 차년도 기초분석 연구                   | 5,485  |    |
|                  | ⑤  | 경기교육중단연구 고등학생 패널 진로·진학조사                   | 40,500 |    |
|                  | ⑥  | 경기교육중단연구 1~6 차년도 성취도 검사에 대한 수직척도 개발연구      | 42,460 |    |
|                  | ⑦  | 통계로 보는 교육정책                                | 2,300  |    |

## □ 2016년 추진 계획

(단위 : 천원)

| 분류                | 번호 | 연구과제명                                     | 연구비<br>(예산) | 비고 |
|-------------------|----|-------------------------------------------|-------------|----|
| 기본<br>연구<br>(5건)  | ①  | 경기혁신교육 철학과 정책 특성 분석                       | 30,000      |    |
|                   | ②  | 단위 학교 혁신 위한 학교장의 직무역량 요구 분석               | 30,000      |    |
|                   | ③  | 2015 개정교육과정 적용 일반계고등학교 교육과정<br>모형 개발 연구   | 30,000      |    |
|                   | ④  | 학부모 교육주체화 방안 연구                           | 30,000      |    |
|                   | ⑤  | 학력차별 개선을 위한 정책과제 및 특별법 제정<br>방안 연구        | 30,000      |    |
| 정책<br>연구<br>(10건) | ①  | 민주시민교육과 연계된 경기도형 인성교육 추진<br>방안            | 25,000      |    |
|                   | ②  | 교육과정 장학 성과 분석 및 학교 유형별 맞춤 장학<br>프로그램 개발   | 25,000      |    |
|                   | ③  | 2016 경기도 학생인권 실태 조사                       | 25,000      |    |
|                   | ④  | 초등학교 지원인력 배치 및 지도역량 강화 방안<br>연구           | 25,000      |    |
|                   | ⑤  | 유치원 방과 후 과정 적정화 연구                        | 25,000      |    |
|                   | ⑥  | 소외계층 학생의 학업생활과 문화 연구                      | 25,000      |    |
|                   | ⑦  | 혁신교육지구사업의 교육적 가치 정립과 미래방향 수립 연구           | 25,000      |    |
|                   | ⑧  | 학생맞춤형 진로중심 고교체제 구축방안 연구                   | 25,000      |    |
|                   | ⑨  | 마을교육공동체 해외 사례 조사와 정책 방향 연구                | 25,000      |    |
|                   | ⑩  | 공무원 성과주의 보수체계 개선 방안 연구                    | 25,000      |    |
| 수시<br>연구<br>(31건) | ①  | 수시 정책 연구 미정 15건                           | 375,000     |    |
|                   | ②  | 수시 현안 분석 16건                              | 80,000      |    |
| 수탁<br>연구<br>(3건)  | ①  | 수능폐지 이후 대입제도 개선방안                         | 20,000      |    |
|                   | ②  | 경기도교육청 성인권 보호 종합대책 수립을 위한<br>성인권 침해 사례 분석 | 17,820      |    |
|                   | ③  | 여주시 교육지원사업 효과 분석 및<br>발전 방안 연구            | 39,000      |    |
| 기술<br>보고<br>(4건)  | ①  | 경기교육중단연구 4차년도 기초분석 연구                     | 7,000       |    |
|                   | ②  | 경기교육중단연구 5차년도 성취도검사 문항 개발                 | 8,000       |    |
|                   | ③  | 경기교육중단연구 학술대회 정책의견 보고                     | 2,000       |    |
|                   | ④  | 통계로 보는 교육정책                               | 5,000       |    |

## 나 기본연구

### □ 사업 목적

- 경기교육의 중장기 정책비전 제시 및 교육과정과 교수학습 활동 지원
- 연구원의 학술적 이론적 역량 발전

### □ 2015년 주요 실적

(단위 : 천원)

| 번호 | 연구과제명                                        | 연구<br>책임자 | 연구비     |
|----|----------------------------------------------|-----------|---------|
| 합계 | 총 9건                                         |           | 224,461 |
| 1  | 4.16교육체제 수립을 위한 기초 연구                        | 이수광       | 9,325   |
| 2  | 경기도 학생자치 실태 및 활성화를 위한 연구                     | 조윤정       | 35,171  |
| 3  | 혁신학교 지속가능성 제고 방안                             | 백병부       | 21,787  |
| 4  | 학교 민주주의 지수 개발 연구(Ⅲ)                          | 장은주       | 28,367  |
| 5  | 지역사회 연계를 통한 진로교육 활성화 방안                      | 김위정       | 21,775  |
| 6  | 4.16교육체제 비전과 전략 연구                           | 이수광       | 32,376  |
| 7  | 시도 교육청 혁신학교 정책 비교 연구<br>- 경기, 전북, 서울을 중심으로 - | 최창의       | 21,570  |
| 8  | 노동인권교육 현황 및 발전 방안                            | 진숙경       | 25,717  |
| 9  | 경기도 혁신고등학교 발전 방안                             | 조윤정       | 28,373  |

### ① 4.16교육체제 수립을 위한 기초 연구

- 4.16교육체제 수립이 왜 필요한지, 새 교육체제 수립을 위해서는 어떤 이념을 지향해야 하는지, 그리고 어떤 연구 영역을 설정해야 하는지를 제안함.
- 구체적으로 학교 차원에서는 ‘민주적 학교문화’, ‘교육과정, 수업, 평가’, ‘마을교육공동체’ 시·도교육청 차원에서는 ‘학습 안전망’, ‘임용·양성·승진시스템’, ‘교원 전문성 함양 시스템’, ‘지원·평가체제’, 교육부 차원에서는 ‘거버넌스 체제 구축’, ‘학제 개편’, ‘대입전형 및 대학입시체제 개편’ 등 모두 10개 연구영역을 제안

### ② 경기도 학생자치 실태 및 활성화를 위한 연구

- 경기도 학생자치 실태에 대해 살펴보고 학생자치 활성화 요인을 분석함으로써 학생자치를 활성화하는 정책제언과 지원전략 제시

### ③ 혁신학교 지속가능성 제고 방안

- 경기도 내 혁신학교 구성원들의 학교혁신 단계에 대한 인식과 지속적인 혁신을 제고하는 요인 및 저해하는 요인을 규명하여 혁신학교의 지속가능성을 제고할 수 있는 정책 방안 제시

### ④ 학교 민주주의 지수 개발 연구(Ⅲ)

- 학교 민주주의 지수 개발 연구(Ⅰ)의 후속연구로 학교민주주의 상태를 진단하고 평가하기 위한 구체적인 지표 체계와 평가도구 개발

## ⑤ 지역사회 연계를 통한 진로교육 활성화 방안

- 학교·지역사회 연계를 통한 진로교육의 실태와 구성원들의 인식 및 기대를 파악하고, 진로교육을 위한 학교-지역 네트워크 사례를 분석함으로써 진로교육을 활성화하고 내실화하기 위한 방안 모색

## ⑥ 4.16교육체제 비전과 전략 연구

- 4.16 교육체제 비전을 ‘행복한 배움으로 모두가 특별한 희망을 만드는 공평한 학습사회’로 상정함
- 추진 전략으로 ‘혁신교육의 심화’, ‘학교와 마을의 연계 강화’, ‘교육주체 참여 역량 제고’, ‘새로운 교육인식환경 조성’을 채택하여 10개 정책영역별로 장단기 정책과제를 개발 제시함

## ⑦ 시도 교육청 혁신학교 정책 비교 연구 - 경기, 전북, 서울을 중심으로 -

- 혁신학교를 운영하는 경기, 전북, 서울 교육청의 정책을 상호비교 분석하여 향후 공교육이 공통으로 지향해야 할 철학 기반과 교육과정 운영 방향 제시

## ⑧ 노동인권교육 현황 및 발전 방안

- 다양한 내용과 형식으로 진행되고 있는 노동인권교육 현황을 파악하여 향후 발전 방안 제시

## ⑨ 경기도 혁신고등학교 발전 방안

- 혁신고등학교의 현황을 분석하고 교사들의 인식을 고찰하여 혁신고등학교를 발전시킬 수 있는 정책 제안

## □ 2016년 추진 계획

( 단위 : 천원 )

| 연번 | 연구과제명                                | 연구<br>책임자 | 연구비(예산) |
|----|--------------------------------------|-----------|---------|
| 합계 | 총 5건                                 |           | 150,000 |
| 1  | 경기혁신교육 철학과 정책 특성 분석                  | 백병부       | 30,000  |
| 2  | 단위 학교 혁신 위한 학교장의 직무역량 요구 분석          | 이승준       | 30,000  |
| 3  | 2015개정 교육과정 적용 일반계고등학교 교육과정 모형 개발 연구 | 이수광       | 30,000  |
| 4  | 학부모 교육주체화 방안 연구                      | 오재길       | 30,000  |
| 5  | 학력차별 개선을 위한 정책과제 및 특별법 제정 방안 연구      | 이수광       | 30,000  |

### ① 경기혁신교육 철학과 정책 특성 분석

- 경기혁신교육이 미래형 교육을 모색하는 전 세계적 교육개혁의 흐름과 조용하고 있음을 밝히는 동시에, 한국적 특수성 속에서 작동 가능성과 지속 가능성이 있는 고유의 혁신 모델을 창출하는데 어떠한 성과와 한계가 있는지를 정책 특성과 철학을 중심으로 규명

### ② 단위 학교 혁신을 위한 학교장의 직무역량 요구 분석

- 단위 학교 혁신을 위해 학교장에게 필요한 역할과 직무역량을 실증적으로 규명하고, 이러한 직무역량에 대한 교사, 학부모, 학교장의 인식에 어떤 차이가 나타나고 있는지를 분석하며, 이를 바탕으로 직무역량을 강화하기 위한 방안 제시

**③ 2015개정 교육과정 적용 일반계고등학교 교육과정 모형 개발 연구**

- 2015개정 교육과정 정착을 위해 소양교육과 진로교육이 조화될 수 있는 일반계고 학교교육과정 모형을 개발하고, 이들 모형의 운영 적합성을 제고하기 위한 후속조치 및 교육청·단위학교 차원의 실행 조건 분석

**④ 학부모 교육주체화 방안 연구**

- 학부모의 교육열 특성, 교육적 요구, 참여 실태, 정책 분석 및 법률 검토, 교육주체화 과정 사례 탐색 등을 통해 학부모의 교육권과 학교교육 참여를 강화하여 학부모가 교육의 주체로 자리매김할 수 있는 방안 마련

**⑤ 학력차별 개선을 위한 정책과제 및 특별법 제정 방안 연구**

- 학력차별 실태와 이에 따른 문제점을 분석하고, 학력차별 개선을 위한 교육·사회정책의 개발 및 학력차별금지를 위한 특별법 제정 방안 모색

## 다 정책연구

### □ 사업 목적

- 연구원이 경기교육의 현안과제를 자체 발굴하거나 경기도교육청의 요청에 의하여 정책 개발 및 대안 제시

### □ 2015년 주요 실적

(단위 : 천원)

| 번호 | 연구과제명                                          | 연구<br>책임자 | 연구비     |
|----|------------------------------------------------|-----------|---------|
| 합계 | 총 10건                                          |           | 226,939 |
| 1  | 현장체험학습 학교협동조합 모델 연구                            | 이승준       | 20,807  |
| 2  | 상호문화주의를 토대로 하는 ‘위탁형 다문화 공립 대안학교’ 설립에 관한 타당성 연구 | 임선일       | 35,190  |
| 3  | 학교 안전교육 진단을 통한 효율적 안전교육 방안 연구                  | 이재삼       | 21,603  |
| 4  | 공립형 대안학교 ‘자유학교’ 설립 및 운영에 관한 연구                 | 이수광       | 19,514  |
| 5  | 마을교육공동체 연수체계 개발 연구                             | 이승준       | 23,767  |
| 6  | 경기도 학업중단 위기 청소년 지원을 위한 지역 사회 연계 방안             | 이근영       | 22,705  |
| 7  | 교육지원청 혁신 방안 연구                                 | 오재길       | 23,945  |
| 8  | 민주시민교육 관련 기관과 학교와의 협력 방안                       | 진숙경       | 26,895  |
| 9  | 방과후 및 계절형 꿈의 학교 활성화 방안 연구                      | 백병부       | 17,878  |
| 10 | 경기도 교원들의 민주주의 인식 연구                            | 강홍수       | 14,635  |

### ① 현장체험학습 학교협동조합 모델 연구

- 학교협동조합 다각화 방안의 일환으로 학교, 지역, 사회적 기업 등이 연계한 교육활동 중심의 현장체험학습 학교협동조합 운영 방안 제시

### ② 상호문화주의를 토대로 하는 ‘위탁형 다문화 공립 대안학교’ 설립에 관한 타당성 연구

- 다문화가정 학생의 상급학교 취학을 감소에 따라 이들을 공교육에 편입시킬 수 있는 특성화 학교 설립 타당성 분석

### ③ 학교 안전교육 진단을 통한 효율적 안전교육 방안 연구

- 효율적이고 실질적인 학교안전교육 방안을 마련하기 위해 현행 안전교육의 실태 파악 및 진단

### ④ 공립형 대안학교 ‘자유학교’ 설립 및 운영에 관한 연구

- 공립학교의 고정된 틀을 벗어나 자유롭게 교육과정을 조직하고 학생들의 관심과 적성, 흥미에 맞는 교육을 실현하기 위한 공립 대안학교의 설립 근거와 이념, 정당성과 타당성, 법적 검토 사항 및 설립을 위한 방안 모색

### ⑤ 마을교육공동체 연수체계 개발 연구

- 마을교육공동체 실천 주체(교원, 학부모, 지역주민, 활동가 등)의 역량강화를 위한 동반 협력의 연수 프로그램 및 연수체계 제안

### ⑥ 경기도 학업중단 위기 청소년 지원을 위한 지역사회 연계 방안

- 빈곤, 학교부적응, 진로 변경 등 다양한 이유로 학업중단 위기에 놓인 청소년들에 대해 학교, 교육청 차원의 노력을 넘어서서 지역사회와의 연계를 통한 통합적 지원 방안 마련

### ⑦ 교육지원청 혁신 방안 연구

- 현행 교육지원청의 실태를 양적, 질적 분석을 통해 문제점을 도출하고, 우수사례 및 심층협의를 통해 교육지원청의 학교현장지원 기능을 강화하기 위한 정책 대안 제안

### ⑧ 민주시민교육 관련 기관과 학교와의 협력 방안

- 지역과 함께 하는 민주시민교육의 발전 과정에서 지역 내 다양한 시민 사회단체의 참여를 확대하고 체계화하기 위해 학교와 지역의 협력 방안 에 대한 구체적인 대안 마련

### ⑨ 방과후 및 계절형 꿈의 학교 활성화 방안 연구

- 꿈의 학교 운영에 시사점을 줄 수 있는 국내외 사례 분석, 51개 꿈의 학교 참가 학생들의 만족도, 꿈의 학교 참가 이전과 이후의 변화 등을 양적, 질적 자료로 검증한 후 꿈의 학교가 내실 있게 운영될 수 있는 정책 방안 제시

### ⑩ 경기도 교원들의 민주주의 인식 연구

- 민주시민 교육을 담당하는 경기도 교원들의 민주주의 인식을 유형화하여 제시
- 민주시민 교육의 효과 제고를 위해 교원 연수 등에 활용

## □ 2016년 추진 계획

( 단위 : 천원 )

| 연번 | 연구과제명                                   | 연구<br>책임자 | 연구비(예산) |
|----|-----------------------------------------|-----------|---------|
| 합계 | 총 10건                                   |           | 250,000 |
| 1  | 민주시민교육과 연계된 경기도형 인성교육<br>추진방안           | 진숙경       | 25,000  |
| 2  | 교육과정 장학 성과 분석 및 학교 유형별<br>맞춤 장학 프로그램 개발 | 주주자       | 25,000  |
| 3  | 2016 경기도 학생인권 실태 조사                     | 이정연       | 25,000  |
| 4  | 초등학교 지원인력 배치 및 지도역량 강<br>화 방안 연구        | 이근영       | 25,000  |
| 5  | 유치원 방과 후 과정 적정화 연구                      | 김현자       | 25,000  |
| 6  | 소외계층 학생의 학업생활과 문화 연구                    | 이혜정       | 25,000  |
| 7  | 혁신교육지구사업의 교육적 가치 정립과<br>미래방향 수립 연구      | 최창의       | 25,000  |
| 8  | 학생맞춤형 진로중심 고교체제 구축방안<br>연구              | 이재삼       | 25,000  |
| 9  | 마을교육공동체 해외 사례 조사와 정책 방향<br>연구           | 김영철       | 25,000  |
| 10 | 공무원 성과주의 보수체계 개선 방안 연구                  | 이근진       | 25,000  |

### ① 민주시민교육과 연계된 경기도형 인성교육 추진방안

- 2015년 ‘인성교육진흥법’ 제정과 ‘경기도 인성교육 지원 등에  
관한 조례’ 제정으로 법률안 취지에 맞는 교과과정 개편 등의  
추진을 앞두고 ‘인성교육’ 왜곡을 우려하는 목소리도 적지  
않은 가운데, 민주시민교육과 내용적으로 연계된 경기도형 인  
성교육 추진 방안 모색

**② 교육과정 장학 성과 분석 및 학교 유형별 맞춤 장학 프로그램 개발**

- 경기도에는 지역 내 학교 선호 및 비선호에 따른 쏠림현상이 심한 편임. 따라서 전체 학교의 고른 역량 강화를 위한 교육청 차원의 노력이 필요함. 이에 따라 비선호 학교의 교육과정 특성을 분석하고, 그 특성에 맞는 장학 전략 및 실행 방안 개발

**③ 2016 경기도 학생인권 실태 조사**

- 「경기도학생인권조례」가 제정·시행된 지 5년이 지난 시점에서 교육주체들이 학교현장에서 학생인권을 어떻게 실현하고 있는지 그 실태를 면밀히 살피고, 그 동안 실시한 조사와의 비교분석을 통해 학생인권의 외형적 정착뿐만 아니라 질적·지속적 증진을 꾀할 수 있는 방안 마련

**④ 초등학교 지원인력 배치 및 지도역량 강화 방안 연구**

- 초등학교 저학년 단계에서 정서, 발달, 학습 격차를 최소화할 수 있는 학교체제로의 전환이 필요함. 이를 위해 교원과 지원인력(학습보조교사, 전문상담사, 교육복지사 등)간의 협업을 통한 지도 역량 강화 방안 연구

**⑤ 유치원 방과 후 과정 적정화 연구**

- 유치원 방과 후 과정에서의 과도한 인지학습으로 인해 나타나는 문제점을 살피고, 과열된 방과 후 과정을 적정화할 수 있는 경기도교육청 차원의 정책 방안 개발

**⑥ 소외계층 학생의 학업생활과 문화 연구**

- 경기도 소외계층 가정의 학생들이 가정, 지역사회, 학교에서 무엇을 어떻게 배우고 있으며, 그들이 어떤 문화를 형성하고 있는지 파악함으로써 차후 소외계층 학생의 성장을 위한 정책 기반 마련

**⑦ 혁신교육지구사업의 교육적 가치 정립과 미래방향 수립 연구**

- 경기도를 중심으로 한 전국의 혁신교육지구사업의 내용과 과정을 전반적으로 분석하여 교육적 가치를 정립하고 그에 따른 미래지향적인 정책 방향 모색

**⑧ 학생맞춤형 진로중심 고교체제 구축방안 연구**

- 학생개별상황을 고려한 맞춤형 진로지원을 통해 학생들 스스로 진로개발역량을 증진시키고 관심진로를 준비할 수 있도록 고교 별로 학생맞춤형 진로중심 교육과정을 구축하고 운영하는 방안 제시

**⑨ 마을교육공동체 해외 사례 조사와 정책 방향 연구**

- 경기교육의 새로운 패러다임 구축을 위한 마을교육공동체에 대한 프로그램의 질적 향상과 정책 방향의 심화를 위해 해외에서의 마을교육공동체 사례를 분석 및 적용 방안 마련

**⑩ 공무원 성과주의 보수체제 개선 방안 연구**

- 2016년 인사혁신처의 성과와 직무중심의 보수체제 개편방안에 따라 경기도교육청 지방공무원의 성과와 능력에 따른 보수체제를 새롭게 정립하기 위한 방안 마련

**라**

**수시연구**

**□ 사업 목적**

- 경기도교육청의 업무협조 요청에 의해 사안검토, 정책자문, 현안 보고 등을 통해 정책적 고려를 위한 근거 및 실천 대안 제시

**□ 2015년 주요 실적**

(단위 : 천원)

| 번호 | 연구과제명                                            | 연구<br>책임자 | 연구비     |
|----|--------------------------------------------------|-----------|---------|
| 합계 | 총 18건                                            |           | 312,849 |
| 1  | 9시 등교 효과 분석                                      | 백병부       | 3,671   |
| 2  | 재난 후 학교위기 극복 방안                                  | 김지선       | 8,540   |
| 3  | 학교민주주의 지수 개발 연구(I)<br>- 학교민주주의 지수 개발을 위한 기초 연구 - | 홍석노       | 7,399   |
| 4  | 경기도 교육격차지표 개발 연구                                 | 김위정       | 8,338   |
| 5  | 학교협동조합 정책 구현 방안 연구 : 교복과 버스 협동<br>조합 모델을 중심으로    | 서용선       | 21,204  |
| 6  | 마을교육공동체 개념 정립과 정책방향 수립 연구                        | 서용선       | 29,077  |
| 7  | 경기도 학교조직 진단 도구 개발                                | 정동욱       | 29,691  |
| 8  | 경기도교육청 학교기본운영비 배분 방식 개선 방안 연구                    | 천재홍       | 13,102  |
| 9  | 경기도교육청 교육행정직 연수 혁신 방안 연구                         | 천재홍       | 21,835  |
| 10 | 경기도 학교통일교육 실태 연구                                 | 이승준       | 14,731  |
| 11 | 경기도교육청 교원 연수 기관 혁신 방안                            | 백병부       | 21,592  |
| 12 | 경기혁신교육 정책수립을 위한 교육 빅데이터 수집 방<br>법 및 활용방안 연구      | 임선일       | 18,011  |
| 13 | 경기도교육청 단위학교 업무 분석                                | 이정연       | 17,571  |
| 14 | 기독교학교의 자율성과 공공성 : 경기도를 중심으로                      | 김영철       | 13,827  |
| 15 | 교육과정, 수업, 평가 일체화 실태 분석 및 활성화 방안                  | 박승철       | 23,812  |
| 16 | 학교 주도 문화예술교육 활성화 방안 연구                           | 정수기       | 19,093  |
| 17 | 경기도 유치원 공공성 증진 방안 고찰                             | 임은정       | 24,871  |
| 18 | 다문화가정 중·고등학생의 효과적인 학교적응 프로그램<br>시안 개발 연구         | 임선일       | 16,484  |

### ① 9시 등교 효과 분석

- 9시 등교 정책에 대한 학교구성원들의 인식이 어떻게 변화했으며, 9시 등교 이전과 이후 학생들의 수면시간, 가정생활, 학교생활 등이 어떻게 달라졌는지를 양적 자료로 검증하여 9시 등교의 효과를 객관적으로 제시

### ② 재난 후 학교위기 극복 방안

- 학교에서의 재난과 관련한 위기의 유형과 사례 조사
- 재난 후 학교의 위기극복과정 분석 및 학교교육활동 프로그램 특징을 살펴보고 학교의 회복 탄력성 강화를 위한 학교공동체의 역할과 대응 방안 마련

### ③ 학교민주주의 지수 개발 연구(I) - 학교민주주의 지수 개발을 위한 기초 연구

- 민주적인 학교 문화의 진단을 위한 척도로서 학교민주주의 지수 개발
- 학교민주주의 지수에 관한 외국의 사례를 살펴보고, 현장의 이해와 요구 수준을 파악하며 학교민주주의 지수의 영역과 활용 방안 제시

### ④ 경기도 교육격차지표 개발 연구

- 경기도 교육격차 실태를 한눈에 파악하고, 지역 간, 시계열적으로 비교할 수 있는 교육격차 지표 개발 및 이를 지속적으로 발표할 수 있는 체계 제안

**⑤ 학교협동조합 정책 구현 방안 연구 : 교복과 버스 협동조합 모델을 중심으로**

- 마을교육공동체의 구현을 위한 학교협동조합 사업 다각화 방안 모색
- 교복소비의 거품과 관련하여 학교협동조합이 교육적 문화적 해결책을 제시할 수 있는 사업 모델 모색
- 협동조합을 활용하여 새로운 관점으로 통학버스 문제를 해결할 수 있는 방안 검토

**⑥ 마을교육공동체 개념 정립과 정책방향 수립 연구**

- 경기혁신교육 미래 방향으로 마을교육공동체 개념을 정립하여 정책 방향 수립과 정책 선명도를 높이고, 국내외 이론을 검토하여 실천과 정책 기반의 이론적 토대 구축

**⑦ 경기도 학교조직 진단 도구 개발**

- 경기도교육청의 학교 혁신 정책 추진의 관점에서 구조적(공식 체제, 형식) 관점과 문화적(공동체, 내용) 관점 모두에서 학교조직을 진단할 수 있는 학교조직 진단 도구 개발

**⑧ 경기도교육청 학교기본운영비 배분 방식 개선 방안 연구**

- 경기도교육청의 학교기본운영비 배분방식으로 인해 학교현장에서 느끼는 문제점 분석
- 각급 학교의 현실적 여건을 고려하여 한국교육개발원의 2011년 표준교육비 연구를 기준으로 새로운 경기도교육청 학교기본운영비 배분 방식 제안

### ⑨ 경기도교육청 교육행정직 연수 혁신 방안 연구

- 경기도교육청 교육행정직 공무원의 역량을 높이고 경기교육발전에 기여할 수 있는 인재 양성을 위해 정책·연수·인사가 연계될 수 있는 연수 혁신 방안 제시

### ⑩ 경기도 학교통일교육 실태 연구

- 경기도 교사·학생의 북한관·통일관 정리와 경기도교육청 학교통일 교육 기본계획 및 실제 운영의 유형별 분석을 통해 학교통일교육 활성화 방안 제시

### ⑪ 경기도교육청 교원 연수 기관 혁신 방안

- 경기도교육연수원을 비롯한 5개 교원 연수 기관에 대한 교원들의 인식 및 만족도, 문제점 및 대안에 대한 인식 등을 분석하여 교원 연수에 대한 관점의 변화를 고려한 교원 연수 기관 혁신 방안 제시

### ⑫ 경기혁신교육 정책수립을 위한 교육 빅데이터 수집 방법 및 활용방안 연구

- 학생들의 수업과 안전 등 학교생활 전반에 걸친 정책 수립을 위한 빅데이터 활용 방안 제시

### ⑬ 경기도교육청 단위학교 업무 분석

- 단위학교 전반에 대한 업무를 분석하여 교육업무와 교육지원업무, 행정업무로 분류하고, 교사의 업무경감과 행정업무의 효율화를 동시에 추구할 수 있는 방향을 모색하기 위한 기초자료 제공

#### ⑭ 기독교학교의 자율성과 공공성 : 경기도를 중심으로

- 기독교학교의 역사적 발전과 정체성에 대한 정리를 통하여 기독교학교의 자율성과 공공성과 관련된 이슈를 살펴보고 경기도지역의 기독교학교와 대안학교 실태 분석
- 기독교학교의 자율성과 공공성의 균형을 이루는 모델 제시

#### ⑮ 교육과정, 수업, 평가 일체화 실태 분석 및 활성화 방안

- 교육과정, 수업, 평가의 현장 운영 실태와 세 영역 일체화를 위한 실태 분석 및 활성화 방안 제시

#### ⑯ 학교 주도 문화예술교육 활성화 방안 연구

- 학교 문화예술교육의 지속 가능성을 제고하기 위한 학교 내 전략과 교육청 수준의 정책 제안
- 학교가 자발적으로 수립한 문화예술교육 활성화를 위한 전략이나 유용한 방안을 제시하고, 현장 맞춤형 정책 대안 마련

#### ⑰ 경기도 유치원 공공성 증진 방안 고찰

- 공교육기관이며 학교인 유치원에 대한 공공성 문제가 제기 되는 원인 분석과 공공성 증진 방안 마련

#### ⑱ 다문화가정 중·고등학생의 효과적인 학교적응 프로그램 시안 개발 연구

- 다문화가정 학생의 심리적 안정감을 회복시켜 공교육 이탈률을 감소시킬 수 있는 인성 프로그램 개발

## □ 2016년 추진 계획

### ○ 개요

( 단위 : 천원 )

| 연번 | 수시연구과제명            | 연구<br>책임자 | 연구일자            | 연구비(예산)                |
|----|--------------------|-----------|-----------------|------------------------|
| 합계 | 총 31건              |           |                 | 455,000                |
| 1  | 수시 연구 (15건, 예정)    | 추후<br>결정  | 2016.1월~<br>12월 | 건당 25,000<br>총 375,000 |
| 2  | 수시 현안 분석 (16건, 예정) | 추후<br>결정  | 2016.1월~<br>12월 | 건당 5,000<br>총 80,000   |

### ○ 추진 일정

- 연구과제 수요 조사 : 상·하반기(3월/9월)
- 연구진 및 정책담당자 협의회 : 2016.03.
- 과제 확정 및 연구사업 추진 : 2016.03.~
- 연구결과 공유를 위한 정책 협의회 : 정책부서별 일정에 따름

## 마 수탁연구

### □ 사업 목적

- 교육관련 외부기관으로부터 연구 의뢰를 받아 연구를 수행함으로써 타기관의 교육관련 정책 진단, 프로그램 개발, 발전 방안 제시

### □ 2015년 주요 실적

(단위 : 천원)

| 번호 | 연구과제명                                      | 연구<br>책임자 | 연구비     | 위탁<br>기관 |
|----|--------------------------------------------|-----------|---------|----------|
| 합계 | 총 6건                                       |           | 171,124 |          |
| 1  | ‘성남형교육’ 중·장기 발전 계획 수립                      | 백병부       | 52,237  | 성남시      |
| 2  | ‘성남형교육’ 운영에 따른 효과 및 만족도 분석                 | 김위정       | 22,757  | 성남시      |
| 3  | ‘성남형교육’ 의 효과적 추진을 위한 협력 체계 구축              | 이근영       | 17,142  | 성남시      |
| 4  | 창의적 진로역량 개발을 위한 실행중심 체험 ROAD 발굴 및 적용 방안 수립 | 유영란       | 32,806  | 성남시      |
| 5  | ‘성남형교육’ 분야별 프로그램 모델 개발                     | 유영란       | 35,980  | 성남시      |
| 6  | 중학생 무상교복 지급 방안에 관한 연구                      | 이승준       | 10,202  | 성남시      |

#### ① ‘성남형교육’ 중·장기 발전 계획 수립

- 성남시 관내 학교 구성원 및 시민들의 인식과 기존의 ‘성남형교육’ 지원사업에 대한 평가 등을 근거로 성남형교육의 비전 및 정책 목표, 세부 추진 과제 등을 제시하여 중장기적인 관점에서 성남형교육이 실행될 수 있도록 하는 발전 계획 제시

## ② ‘성남형교육’ 운영에 따른 효과 및 만족도 분석

- ‘성남형교육’ 지원사업의 실태와 성과를 분석하고, 구성원들의 만족도와 요구를 조사하며, 이를 기반으로 사업의 개선방안을 모색하는 연구

## ③ ‘성남형교육’의 효과적 추진을 위한 협력체계 구축

- 성남시 인적, 물적 교육 자원의 다원적 네트워크 구축을 통해 ‘성남형교육’ 지원사업의 발전적 토대를 마련하기 위한 실행방안 제안

## ④ 창의적 진로역량 개발을 위한 실행중심 체험 ROAD 발굴 및 적용 방안 수립

- 성남시 학생들의 창의적 진로역량 개발을 위해, ICT, 문화예술, 사회적 경제, 나눔의 4개 영역에 대한 진로체험 프로그램 개발 및 적용방안 수립 및 지원 정책 제안

## ⑤ ‘성남형교육’ 분야별 프로그램 모델 개발

- ‘성남형교육’을 위해, 진로, 독서향상, 생명존중, 평화, 경제금융, 식문화, 환경, 문화예술의 8개 영역의 교육과정을 연계하고 평가 안을 적용한 워크북 개발
- ‘성남형교육’ 체험기반 교육 프로그램 모형 개발

## ⑥ 중학생 무상교복 지급 방안에 관한 연구

- 성남시 중학교 신입생 대상 무상 교복을 지급하는 방안을 통해 성남 시민들에게 교육복지의 혜택을 확대하는데 필요한 정책대안 제시
- 성남시 관내 소규모 교복생산업자 지원 및 사회적 기업화 방안 마련 및 지역 순환경제를 활성화할 수 있는 제도적 방안 모색

## □ 2016년 추진 계획

( 단위 : 천원 )

| 연번 | 연구과제명                                         | 연구<br>책임자 | 연구기간                       | 연구비<br>(예산) | 위탁기관       |
|----|-----------------------------------------------|-----------|----------------------------|-------------|------------|
| 합계 | 총 3건                                          |           |                            | 76,820      |            |
| 1  | 수능폐지 이후 대입제도 개선<br>방안                         | 김위정       | 2015.11.13.<br>~2016.3.31. | 20,000      | 경기도<br>교육청 |
| 2  | 경기도교육청 성인권 보호 종합<br>대책 수립을 위한 성인권 침해<br>사례 분석 | 진숙경       | 2015.11.16.<br>~2016.2.10. | 17,820      | 경기도<br>교육청 |
| 3  | 여주시 교육지원사업 효과 분<br>석 및 발전 방안 연구               | 주주자       | 2016.1.1.~<br>2016.5.21.   | 39,000      | 여주시        |

### ① 수능폐지 이후 대입제도 개선방안

- 현재 대입전형 속에서 수능이 가지는 부작용과 한계에 주목하여, 수능 폐지의 가능성 검토, 수능폐지 후 수능외 다른 전형요소로서 학생부와 논술의 타당성 검토, 수능을 대체하기 위해서 해결해야 할 과제, 추천제와 고교-대학연계 등 대안적 대입제도 모색

### ② 경기도 교육청 성인권 보호 종합대책 수립을 위한 『성인권 침해 사례』 분석

- 최근 학교 내 성폭력이 증가하고 성범죄 유형이 다양화되고 있으나, 전문적이고 체계적인 대응이 부족한 상황에서 경기도 교육청은 ‘성인권 보호 특별대책위’를 두고 성인권 보호를 위한 종합 대책을 수립하고자 함. 이를 위한 준비과정으로 사건 발생 시 대처과정, 피해·가해자에 대한 조치, 사후처리 등 전 과정에 대한 사례 분석을 통해 문제점을 도출하고 성인권 보호를 위해 추진해야 할 정책 방향 제시

### ③ 여주시 교육지원 사업 효과 분석 및 발전 방안 연구

- 여주시 교육지원사업 효과를 분석하고 이를 근거로 여주시 교육지원 사업의 비전 및 정책목표, 세부추진 과제 개발

## 바 위탁 연구

### □ 사업 목적

- 특정 주제의 연구를 외부기관에 위탁하여 추진함으로써 연구의 내실화 및 연구결과의 질적 향상 도모

### □ 2015년 주요 실적

(단위 : 천원)

| 번호 | 연구과제명                              | 연구기관       | 연구비    |
|----|------------------------------------|------------|--------|
| 합계 | 총 5건                               |            | 97,681 |
| 1  | 경기도 교직원들의 지방교육재정 역량 강화 방안 연구       | 미래와균형      | 19,892 |
| 2  | 단위학교 부패 위험요소와 대응방안 연구              | 한국투명성기구    | 19,800 |
| 3  | 중고생의 맹목적 극단주의 성향 실태 및 대책 방안에 관한 연구 | 시대정신연구소    | 19,999 |
| 4  | 중등 융합교육 프로그램 개발 연구                 | 사람과이야기     | 19,959 |
| 5  | 경기도내 무상급식비 지원단가 개선방안 연구            | 희망먹거리 네트워크 | 18,031 |

#### ① 경기도 교직원들의 지방교육재정 역량 강화 방안 연구

- 경기도 교직원들의 지방교육재정 이해, 운용 역량 및 위기 대응 역량 함양과 개선방향에 대한 공감대 형성을 위해 지방교육재정 운용 역량 강화 방안을 제시

#### ② 단위학교 부패 위험요소와 대응방안 연구

- 경기도교육청 관할 공사립 초·중·고교의 운영 실태를 점검하고, 부패 발생 취약분야 업무를 찾아내어 그 유형을 분석함. 또한 리스크 발생 가능성(빈도)과 충격의 정도(강도)를 측정하고 위협정도에 따라 분류하여 대응 방안 마련의 기초를 제공함

### ③ 중고생의 맹목적 극단주의 성향 실태 및 대책방안에 관한 연구

- 학생들의 극단적 성향에 따른 혐오주의의 원인을 분석하고 그 해결방안에 관한 제안을 통해 올바른 가치관 정립을 할 수 있는 방안 모색

### ④ 중등 융합교육 프로그램 개발 연구

- 책 읽기의 중요성이 강조되고 있는 상황에서 중·고등학생들이 보다 재미있고 깊이 있게 독서를 하는 데 도움을 줄 수 있도록 책읽기와 이야기 만들기, 연극 및 영화 제작 프로그램 등과의 결합에 기초한 융합교육 프로그램 개발

### ⑤ 경기도내 무상급식비 지원 단가 개선방안 연구

- 학교급식 식재료 공급체계 변경 등 2011년 이후 변화된 여건을 반영한 무상급식비 지원기준 개선을 통해 학교별 격차 해소 및 효율적인 급식운영 방안 마련

## □ 사업 목적

- 경기 학생들의 인지적, 정의적, 사회적 변화 및 성장 과정을 보여줄 수 있는 종단 자료와 학생들의 성장과 발달에 영향을 미치는 가정 및 학교 환경에 대한 정보 수집
- 경기교육 정책 전반에 대한 중장기적 실증 자료 수집, 경기교육 정책 및 예산 등의 결정에 객관적 근거를 제공함으로써 학교 교육의 효과성 및 교육정책의 효율성 제고

## □ 2015년 주요 실적

(단위 : 천원)

| 번호 | 연구과제명                                | 연구<br>책임자 | 연구비     |
|----|--------------------------------------|-----------|---------|
| 합계 | 총 7건                                 |           | 122,479 |
| 1  | 경기교육종단연구 4차년도 문항 개발                  | 이정연       | 3,858   |
| 2  | 경기도 교육정책 집단심층면접조사: 고등학생              | 강홍수       | 11,202  |
| 3  | 경기도 교육정책 집단심층면접조사: 중학생               | 오재길       | 16,674  |
| 4  | 경기교육종단연구 1~3차년도 기초분석 연구              | 이정연       | 5,485   |
| 5  | 경기교육종단연구 고등학생 패널 진로·진학 조사            | 배종찬       | 40,500  |
| 6  | 경기교육종단연구 1~6차년도 성취도 검사에 대한 수직척도 개발연구 | 강태훈       | 42,460  |
| 7  | 통계로 보는 교육정책                          | 오재길       | 2,300   |

#### ① 경기교육종단연구 4차년도 문항 개발

- 중학교 1학년을 대상으로 하는 4차년도 조사를 위한 설문조사 문항 개발(학생용, 학부모용, 교사용, 학교장용, 학교용)
- 예비조사 실시 및 결과 분석, 전문가 자문을 통한 문항 개발

#### ②~ ③ 경기도 교육정책 집단심층면접조사

- 경기도 내 중·고등학생들을 대상으로 학교 내 교육정책 평가 및 문제점에 대한 의견을 집단심층면접조사를 통해 청취 후 정책제안에 반영

#### ④ 경기교육종단연구 1~3차년도 기초분석 연구

- 1~3차년도 데이터를 활용하여 학생들의 교육경험과 성장 변화를 연구
- 학업성취 측면에서 학교효과를 종단적으로 분석

#### ⑤ 경기교육종단연구 고등학생 패널 진로·진학조사

- 고교 졸업 후 대학진학 및 취업시장 진입에 대한 자료 수집

#### ⑥ 1~6차년도 경기교육종단연구 성취도 검사에 대한 수직척도 개발연구

- 종단연구 초·중등과정의 성취도 검사에 대한 수직척도 개발

#### ⑦ 통계로 보는 교육정책

- 각종 통계데이터를 분석하여 경기혁신교육의 성과와 과제를 파악하고 경기교육기본계획과 중장기발전방안, 4·16 교육체제 등 각종 정책 수립을 위한 기초 자료 제공
- 경기교육 중장기 발전방안을 위한 의제와 정책 방향 설정

## □ 2016년 추진 계획

(단위 : 천원)

| 번호 | 연구제목                      | 연구<br>책임자 | 연구비(예산) |
|----|---------------------------|-----------|---------|
| 합계 | 총 4건                      |           | 22,000  |
| 1  | 경기교육종단연구 4차년도 기초분석 연구     | 이정연       | 7,000   |
| 2  | 경기교육종단연구 5차년도 성취도검사 문항 개발 | 강홍수       | 8,000   |
| 3  | 경기교육종단연구 학술대회 정책의견 보고서    | 이정연       | 2,000   |
| 4  | 통계로 보는 교육정책               | -         | 5,000   |

### ① 경기교육종단연구 4차년도 기초분석 보고서 발간

- 4차년도 종단연구 데이터 클리닝 진행 후 최종 종단연구 데이터 구축
- 2015년 중학교 1학년인 패널학생/학부모/교사/학교장/학교를 대상으로 조사된 종단 데이터를 분석하여 기초 보고서 작성

### ② 경기교육종단연구 5차년도 성취도검사 문항 개발

- 기존 설문문항의 수정 및 새로운 문항 편성 여부를 내부 연구진과 외부 자문위원 협의를 통해 확정
- 학교 현장의 예비조사를 통해 본 조사 설문 및 성취도 검사 문항 개발

### ③ 경기교육종단연구 학술대회 정책의견 보고서

- 경기교육종단연구 학술대회 가치 및 발표논문의 요약·분석을 통해 교육정책 활용도 제고

### ④ 통계로 보는 교육정책

- 각종 통계데이터를 분석하여 경기혁신교육의 성과와 과제를 파악하고 각종 정책 수립을 위한 기초 자료 제공



---

## 4. 연구지원 사업

---

- 가. 경기교육 포럼/심포지엄 개최
- 나. 교육정책진단 제안 사업
- 다. 정책연구아카데미 운영
- 라. 연구 성과 홍보
- 마. 교육정보자료실 운영
- 바. 통합정보시스템 구축



## 4. 연구지원 사업

### 가 경기교육 포럼/심포지엄 개최

#### □ 사업 목적

- 교육 의제 설정과 확산 및 연구원 홍보
- 외부전문가와의 네트워크 구축 및 의견 수렴

#### □ 2015년 주요 실적

| 구 분    | 회차  | 개최 일시          | 제 목                         |
|--------|-----|----------------|-----------------------------|
| 경기교육포럼 | 제5회 | 2015.4.7.(화)   | 4.16교육체제 수립을 위한 토론회         |
|        | 제6회 | 2015.6.18.(목)  | 4.16교육체제의 비전과 전략 수립을 위한 토론회 |
|        | 제7회 | 2015.11.4.(목)  | 학부모와 함께하는 미래교육 정책 토론회       |
|        | 제8회 | 2015.11.26.(목) | 교원의 관점에서 바라본 4.16교육체제       |
|        | 제9회 | 2015.12.21.(월) | 경기북부지역교육발전방안 수립을 위한 토론회     |

#### □ 2016년 추진 계획

- 2016년 경기교육포럼 및 심포지엄
  - 내용 : 2016년 경기교육기본계획 관련 주요정책 이슈 관련
  - 방법 : 학생, 학부모, 교원, 교육관계자 등 다양한 교육주체가 직접 참여할 수 있는 다양한 방식으로 진행
  - 시기 : 경기교육포럼(연 4회), 심포지엄(연 1회)
- 예산액 : 34,180천원

## 나 교육정책진단 제안 사업

### □ 사업 목적

- 경기도교육청 주요 정책 및 사업 진단을 통해 개선 방안 마련
- 주요정책 수립 및 예산 반영의 근거 자료로 활용

### □ 2015년 주요 실적

- 사업 기간 : 2015.09.15.~2015.11.15. (2개월)
- 참여자 현황 : 경기도교육청 소속 교직원 중 교육정책 관련 연구 전문성을 가진 자(33명)
- 2015년 정책진단 보고서 발간

| 분류 번호           | 정책진단·제안 제목                                                   | 비고 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|----|
| 정책진단<br>2015-01 | 민주시민성 함양을 위한 세계시민교육 정책 진단<br>- 경기도 초·중·고등학교 학생, 교원, 학부모 중심 - |    |
| 정책진단<br>2015-02 | 학교 안 전문적 학습공동체 운영 실태 및 제안                                    |    |
| 정책진단<br>2015-03 | 교원 연구년 운영 진단 및 발전 방안 모색                                      |    |
| 정책진단<br>2015-04 | 역사 교과서 발행체제 및 역사교육 정책 제안                                     |    |
| 정책진단<br>2015-05 | 혁신공감학교 추진현황 진단 및 정책 제안                                       |    |
| 정책진단<br>2015-06 | 경기도 기초학력보장 정책 추진 사업 현황 진단 및 정책 제안                            |    |
| 정책진단<br>2015-07 | 교원 원격연수 혁신 방안 : 콘텐츠 중심에서 커뮤니티 중심으로                           |    |
| 정책진단<br>2015-08 | 교사 행정업무경감정책 추진 현황 및 발전 방향                                    |    |

## □ 2016년 추진 계획

- 위촉 : 비상근 초빙연구원 33명(2016.03.)
- 사업 기간
  - 상반기 : 2016.03.01.~2016.09.30. (6개월)
  - 하반기 : 2016.10.01.~2017.02.28. (6개월)
- 제안사업 영역 : 경기도교육청 주요 핵심정책 또는 학교현장에  
영향을 주는 정책
- 보고서 발간 : 상/하반기 2회(각 8~10편)
- 예산액 : 62,000천원

## 다 정책연구아카데미 운영

### □ 사업 목적

- 현장 교원의 정책에 대한 이해 증진 및 정책 개발 역량 강화
- 경기혁신교육을 추동할 미래교육정책 전문가 육성

### □ 2015년 주요 실적

- 운영 개요
  - 시간 : 매주 금요일 18:30~22:00(3시간 30분)
  - 내용 : 경기도교육청 정책기획관과 연계하여 참가자 공모, 선정하여 강의, 주제발표, 토론 등으로 운영(31명)
  - 주제

|     |                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 상반기 | 교육정책 관련 전문가 초빙 강연, 정책기획 실습, 독서토론, 개인 및 팀별 과제 활동 등                                      |
| 하반기 | 교육정책 관련 전문가 초빙 강연, 논리적 글쓰기 실습, 탐방, 워크숍, 독서토론, 자체토론, 개인 및 팀별 과제 활동, 교육정책 모니터링 및 연구 지원 등 |

### □ 2016년 추진 계획

- 운영 개요
  - 기간 : 2016.04.~2016.12.(9개월), 격주 1회
  - 선정 : 정책에 대한 관심이 있는 교원(권역별 각 25명)
  - 방법 : 경기남부와 북부 2개 권역으로 나누어 운영
- 운영 내용
  - 영역 : 경기혁신교육 정책, 교육정책 이해도와 전문성 신장을 위한 다양한 주제 선정
  - 방법 : 초빙강연, 토론, 워크숍, 탐방 등 주제에 맞는 다양한 활동 프로그램으로 구성
- 예산액 : 18,300천원

## 라 연구 성과 홍보

### □ 사업 목적

- 경기도교육연구원 사업 및 연구 성과 홍보
- 학교, 교육청, 타 교육연구기관 등과 연구 결과 공유

### □ 2015년 주요 실적

#### ○ 『교육시선 오늘』 발간

| 회 차      | 발 간 일         | 제 목                                     |
|----------|---------------|-----------------------------------------|
| 2015년 1호 | 2015. 1. 30.  | 교육복지, 교육 취약 학생의 전인적 성장 이끌다!             |
| 2015년 2호 | 2015. 3. 9.   | 교사학습공동체 활용한 직무연수<br>교사들의 자발적 역량 강화를 꾀하다 |
| 2015년 3호 | 2015 4. 3.    | 민주시민교육, 이념 대립의 함정을 어떻게 피할까?             |
| 2015년 4호 | 2015. 6. 9.   | 초등학교 성장을 위한 교육 내실화 과정 이해                |
| 2015년 5호 | 2015. 7. 15.  | 경기도 혁신高, 이제 교육과정 혁신 이뤄야 할 때             |
| 2015년 6호 | 2015. 10. 5.  | 마을교육공동체의 확산과 발전을 위한 정책 방향               |
| 2015년 7호 | 2015. 11. 9.  | 혁신학교, 지속가능성을 논하다                        |
| 2015년 8호 | 2015. 12. 11. | 다문화교육, 공존을 넘어 상호교류를 지향해야                |

#### ○ 『연차보고서』 (Annual Report) 발행

- 연구보고서 총 29종을 주요영역별로 구분하고 각 연구보고서 내용을 2~3쪽으로 요약 정리하여 수록

### □ 2016년 추진 계획

#### ○ 『교육시선, 오늘』 발간

- 발간 시기 : 매월 1회 총 12회 발간 예정
  - 2016년 1호(2016.01.14.) : 학생에 의한, 학생을 위한, 학생의 학생자치 실현

- 발간 내용
  - 2015년 완료된 연구보고서 내용을 중심으로 구성
  - 교육 현안에 대한 논의
- 『연차보고서』 (Annual Report) 발행
  - 발행 시기 : 2016.04. 예정
  - 발간 내용 : 2015년 연구과제(기본, 정책, 수시) 수행 결과 및 2013~2014 연구 목록
- 연구원 브로슈어 발간
  - 발간 시기 : 2016.06 예정
  - 발간 내용 : 연구원의 연혁과 역할, 연구 현황 및 연구 분야 등에 대한 종합적인 이해를 돕기 위한 연구원 홍보 자료
- 예산액 : 25,243천원

□ 사업 목적

- 각종 교육학 관련 자료(전자자료 포함)를 수집, 정리하여 제공함으로써 본원 연구의 효율성과 질적 향상을 도모하며, 연구보고서 등의 생산된 지식자원의 체계적인 관리·운영

□ 2015년 주요 실적

- 연구사업 정보 자료 지원
  - 원활한 연구사업 진행을 위한 교육학 관련 자료 수집 및 제공
    - 국·내외 도서 570권 구입
    - 전자자료 ‘DBpia’, ‘KISS’, ‘JSTOR’ 등 총 7개 학술 DB 서비스 제공

□ 2016년 추진 계획

- 교육학 전문도서관으로서의 전문성 강화
  - 국·내외 도서, 학술지, 학술 전자 DB 등 자료구입(39,200천원)
  - 자료실 운영(3,500천원)

**□ 사업 목적**

- 연구원 업무 진행 과정의 표준화 및 정보화 기반을 조성하여 연구사업 진행의 생산성과 모니터링 기능 향상
- 반복적이고 단순한 업무를 시스템으로 구현하여 업무 효율성 증대 및 실시간 업무처리 체계 구축

**□ 2015년 주요 실적**

- 사업 기간 : 2015.03.~09.
- 요구사항 분석 및 시스템 구현
  - 요구사항별 프로세스 및 사용자 인터페이스 설계
  - 시스템 개발, 테스트 및 오픈 후 안정화 지원
- 정보시스템 구축 개발 및 서버 도입

**□ 2016년 추진 계획**

- 하자보수 및 유지보수(2015.10월 ~ 2016.12월)
  - 시스템의 안정적인 지원을 위한 하자보수 지원
  - 요구사항 변경으로 인한 유지보수 내용 취합 및 계획 수립
- 시스템 유지보수 예산액 : 12,500천원

---

## 5. 교육청 위탁 업무

---

가. 사이버 학습 운영

나. 교수학습지원센터 운영

다. 교육자료전 운영

라. 전산장비 유지관리



## 5. 교육청 위탁 업무

### 가 사이버 학습 운영

#### □ 사업 목적

- 교육소외계층 대상 사이버학급 운영으로 보편적 교육복지 실현에 기여
- 맞춤형 학습콘텐츠 서비스로 자기 주도적 학습능력 신장

#### □ 2015년 주요 실적

- 교육 소외계층 지원 사이버학급 (배정형 377학급) 운영
- 중학교 미이수 교과 해소를 위한 온라인 학급 운영(2015.05.~12. / 68학급)
  - ※ 1학기(1,716과목 신청 1,184이수), 2학기(652명 889과목 신청)
- 전국 공동 개발 2009개정 교육과정 교과별 콘텐츠 서비스
- 전국 공동 개발 주제별 콘텐츠 서비스(한글 익히기 외)
- 경기도 사이버학습 이용자 교육(2015.11.~12. / 18강좌)

#### □ 2016년 추진 계획

- 사이버학습 운영(다높이 사이트) 및 활성화(8,792천원)
- 사이버 상담교사 운영(6,908천원)
- 평가문항 질 관리위원 운영(6,208천원)
- 사이버학급 운영(90,000천원) 및 운영자 교육(2,300천원)

## 나

## 교수학습지원센터 운영

### □ 사업 목적

- 교수·학습 활동 지원체제 구축 및 서비스 체계화
- 현장중심의 맞춤형 교수·학습 서비스 제공으로 교실수업 지원

### □ 2015년 주요 실적

- 경기도교육청 교수학습포털 홈페이지 통합 신규 구축 서비스 (2015.04)
- ※ 2012년 경기도교육청의 ‘교육국 및 직속기관 업무 재구조화’ 결과, 교수학습지원센터 사업 폐지 결정으로 2012년 10월 이후로 예산 편성 및 사업 추진 없이 기존에 개발된 콘텐츠와 자료를 제공하는 홈페이지만을 운영하고 있음

### □ 2016년 추진 계획

- 교수학습지원센터 운영
- 교수학습지원센터 노후 자료 정리
- 경기도교육청 개발 콘텐츠 전국 공유 (에듀넷)

## 다

## 교육자료전 운영

### □ 사업 목적

- 학생중심, 현장중심 교육자료 개발을 통한 수업 혁신에 기여
- 우수 교육자료의 교육 현장 일반화로 경기교육 역량 강화

### □ 2015년 주요 실적

- 교육자료 개발 사례 및 대회 운영 설명회 실시(4월)
- 제62회 경기도교육자료전 출품작 접수 및 예비심사(2015.06. / 14개분야, 211편)
- 제62회 경기도교육자료전 개최(2015.08.)
- 제62회 경기도교육자료전 시상식(2015.08. / 126편)
- 제46회 전국교육자료전 출품(2015.08.~2015.10. / 42편)
- 제46회 전국교육자료전 심사(2015.10.)
  - 전국교육자료전 우수시도 기관 표창 : 경기도교육연구원
- 2015 경기도교육자료전 유공자 및 유공기관 표창(2015.11.~12.)
  - 유공자 표창 : 45명, 유공기관 표창 : 해당사항 없음
- 제62회 경기도교육자료전 입상작 웹 변환 및 연구대회 네트워크 탑재(2015.12.)

### □ 2016년 추진 계획

- 2016년부터 경기도교육청에서 추진 예정(주관: 경기교총)

## 라 전산장비 유지관리

### □ 사업 목적

각종 정보시스템의 안정적이고 최적의 성능 유지를 통한 효율적 관리

### □ 2015년 주요 실적

- 경기도교육연구원 각종 정보시스템 131식 유지관리

| 구 분 | 각종 서버 | 보안 및 네트워크<br>장비 등 | 각종<br>소프트웨어 | 합 계  |
|-----|-------|-------------------|-------------|------|
| 수 량 | 32식   | 55식               | 44식         | 131식 |

### □ 2016년 추진 계획

- 정보시스템 유지관리(414,399천원)
- 각종 정보시스템 유지관리 내역

| 구 분 | 각종 서버 | 보안 및 네트워크<br>장비 등 | 각종<br>소프트웨어 | 합 계  |
|-----|-------|-------------------|-------------|------|
| 수 량 | 22식   | 52식               | 41식         | 115식 |

## 간부 명단

| 직 위           | 직 급       | 성 명   | 비 고 |
|---------------|-----------|-------|-----|
| 원 장           |           | 이 한 복 |     |
| 정 책 기 획 부 장   | 교 육 연 구 관 | 윤 승 유 |     |
| 교 육 연 구 부 장   | 선임연구위원    | 이 수 광 |     |
| 교 육 통 계 센 터 장 | 연구위원      | 강 홍 수 |     |
| 사 무 처 장       | 관 리 1 급   | 이 재 우 |     |