

<업무보고 : 안성의료원>

업 무 보 고

I. 경영목표

경영목표

- 환자중심의 병원
- 공공의료 확대
- 경영의 합리화
- 쾌적한 진료환경



지역공공의료 제공의 중추기관 역할 수행

II. 일반현황

☐ 연혁

- 1936. 11. 15. 안성지역 유지 317명의 독지 기부금 55,000원으로 건립, 도립병원으로 발족
- 1951. 4. 4. 도립안성구호병원으로 운영
- 1952. 2. 24. 도 직영
- 1962. 8. 15. 민간인에게 위탁 운영
- 1966. 1. 1. 도 직영
- 1981. 7. 3. 현 병원으로 신축이전
- 1983. 7. 1. 지방공사경기도 안성의료원으로 발족
- 1992. 6. 30. 영안실 및 관사, 기숙사 증축
- 1992. 6. 30. 4층병실 증축
- 1996. 8. 26. 체외충격파 쇄석실 및 유방촬영실 증설
- 1997. 9. 13. 검사실 및 물리치료실 증설

- 1998. 7. 29. 장의예식장 식당 및 매점 증축

역대원장

- 초대원장 서홍규('83. 7. 1~'93. 9. 14)
○ 2대원장 차광웅('93. 12. 10~2001. 8. 31)
○ 3대원장 김용성(2001. 9. 1~현재)

□ 지역여건

- 의료수혜지역 : 안성시 및 평택시, 용인시, 천안시 일부지역

- 가구 및 인구

- 가구 246천세대
- 인구 760천명

- 안성시 관내 의료기관 - 83개소

- 종합병원 1개(안성의료원)
- 병원 1개(안성성모병원)
- 의원 47개
- 치과 23개
- 한의원 11개

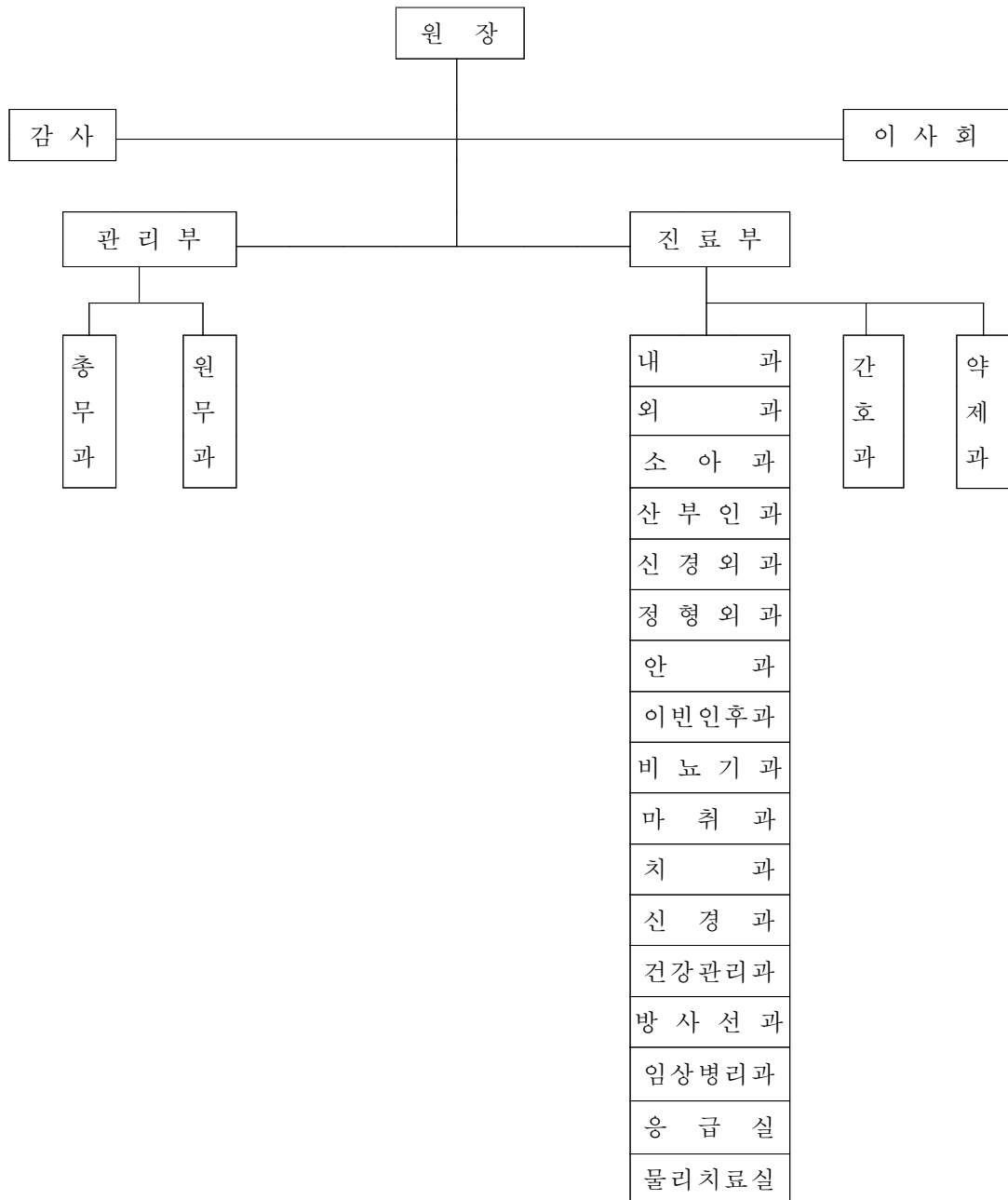
- 지역특성 및 향후 전망

- 안성지역은 수도권의 최남단에 위치하며 수려한 자연환경이 조화된 전원도시임.
- 안락한 노후생활을 위하여 노인인구 유입 및 수명연장으로 노인인구가 증가되고 있는 실정임.
- 또한 문화예술인의 배출 및 아주 다양한 문화행사와 문화재를 바탕으로 문화관광 도시로서의 비전이 있음.
- 교통은 경부고속도로와 중부고속도로 38국도 45호국도가 지나가고 있으며 안중~음성간, 분당~천안간 4차선 산업도로가 건설 중으로 동서남북으로 접근이 용이한 지역임.
- 평택항 개발에 따른 중소규모 공업단지 및 물류기지의 증가, 농산물 가공업이 활발히 진행되고 있으며 외부인구유입이 증가되고 있음.
- 중앙대학교, 한경대학교, 동아방송대학교, 두원공업대학교, 여자기능대학 등의 산학관의 협조체계 및 각 대학의 창업보육센터 운영 등으로 우수한 인력을 보유하고 있음.

- 이 모든 여건을 종합하여 볼 때 수도권 성장관리 권역으로 앞으로 잠재력이 있으며 인구증가 및 경제의 활성화가 가속화될 것으로 전망됨.

□ 기구표

- └ 상근기구 : 2부 19과 2실(진료과 15과 2실)
- └ 비상근기구 : 이사회, 감사



☐ 이사회

- 당연직이사(7명) : 원장, 안성시부시장, 보건위생정책과장, 예산담당관, 안성시보건소장, 진료부장, 관리부장
- 임명직이사(2명) : 의료계대표(강대현), 지역대표(한창섭)
- 감사(1명) : 경기도 감사담당관

☐ 임직원 현황(정·현원)

구분		정원(A)	현원(B)	증감C(A-B)	비고
계		110	106	△4	
의료직	소 계	56	50	△6	
	의 사 직	14	11	△3	
	약 사 직	1	1		
	간 호 직	41	38	△3	
일반직	소 계	54	56	2	
	사 무 직(약제과 2명 파견)	20	21	1	
	보 건 직	14	14		
	기능직(정원 29명, 15명 축소)	14	16	2	
	고 용 직	6	5	△1	

※ 일용직(20명) : (식당 : 4, 영안실 : 3, 방호원 : 1, 간호사 : 8, 조무사 : 2, 방사선사 : 1, 물리치료사 : 1) 공보의(6)비포함.

☐ 재산

- 토지 : 8,339.5㎡(2,639평)
- 건물 : 7,857.9㎡(2,377평)
- 의료장비 및 비품 : 822종

○ 주요 의료장비 보유현황

※ 총 51종(500만원 이상)

(단위 : 천원)

장비명	구입연도	구입가격	사용부서	비 고
대장내시경	2001	22,670	내과	대장내시경 촬영 및 진단
전동수술대	"	22,000	수술실	
임피던스오디오메터	"	5,300	이비인후과	고막, 이관 및 청력검사기
효소면역검사기	"	52,724	검사실	면역측정 및 대장, 간암, 갑상선 등 암검사
제세동기	"	28,800	수술실	심장충격기
복강경	2000	22,500	"	담낭 및 충수염 등을 내시경을 이용하여 수술
위 전자내시경	"	44,528	내과	위, 십이지장, 식도내시경 촬영
630MA X선촬영기	1999	90,440	방사선과	일반 신체부위 촬영
증기욕치료기	1998	8,366	물리치료실	요통치료기
은침자극 치료기	"	8,366	"	통증치료기
치과유니트	"	6,388	치과	치과 환자 진료시 사용
레이드디스크	"	21,780	전산실	전산용량 증설
자동혈구계산기	"	31,677	검사실	빈혈, 염증측정
요류역동학 측정기	"	24,500	비뇨기과	방광 내압측정
요실금치료기	"	19,500	"	골반근육을 강화시켜요실금치료
벤츄레이터	"	42,000	중환자실	인공호흡기
생화학분석기	1997	8,568	검사실	간, 신장, 지방, 영양소 측정
자동약포장기	"	8,518	약제과	
골밀도측정기	"	24,547	방사선과	골다공증 유무검사
감시장치	"	14,339	수술실	수술시 환자감시장치
초음파영상진단기	"	53,742	산부인과	신장, 간, 비장, 담낭 등 영상진단
하드디스크	1996	9,580	전산실	전산용량증설
뇌파검사기	"	25,134	신경과	간질 등을 진단
초음파유화흡입기	"	41,765	안과	백내장, 녹내장 등을 수술

50 (2001년도 행정사무감사－보사환경위)

(단위 : 천 원)

장비명	구입연도	구입가격	사용부서	비 고
자동회석장치	1996	24,000	검사실	간염검사
레이저치료기	"	44,000	비뇨기과	지혈절제 티눈, 사마귀, 점 등 제거
생화학분석기	"	120,000	검사실	간, 신장, 지방, 영양소 측정
전산장비	1995	24,185	전산실	전산용량 증설
방광내시경	"	8,000	비뇨기과	요도를 통해서 보는 내시경
X선 촬영기	1994	43,700	이동검진버스	
이동검진차량	"	25,100	"	
관절경	"	25,100	정형외과	무릎내시경 수술기구
C-ARM	"	93,000	수술실	수술시 사용되는 엑스선기
혈액응고측정기	"	22,500	검사실	간질환, 혈전증측정
무전기	1993	7,730	응급실	119구급대 연계환자후송
비디오전자내시경	"	32,000	내과	위, 십이지장, 식도내시경촬영
자동현상기	1992	12,870	방사선과	필름현상기
심실세동기	"	7,000	응급실	심장충격기
300MA X-선기	"	9,900	방사선과	일반신체부위 측정
후두경	"	6,300	수술실	기관 삽관시 사용되는 기구
자동수술대	"	25,000	"	
1000MA X-선기	1991	182,500	방사선과	위장, 대장, 신장, 식도 등 특수촬영
무영등	"	6,050	수술실	수술시 사용되는 등
에어드릴	"	9,500	정형외과	
자동혈구계산기	"	19,800	검사실	빈혈, 염증측정기구
마취기	"	34,000	수술실	
심장모니터	1990	9,800	중환자실	환자감시장치
벤츄레이터	"	14,290	중환자실	인공호흡기
C-T	1989	300,000	방사선과	컴퓨터 전신 단층촬영기
고압멸균기	"	19,000	공급실	각종 기구 소독기
초음파영상진단기	1984	23,500	방사선과	신장, 간, 비장, 담낭 등 영상진단

☐ 병실 및 병상수

구 분	병 실	병 상 수	비 고
계	41	161	
1 인실	7	7	
2 인실	11	22	
4 인실	7	28	
6 인실	14	84	
10 인실	2	20	

Ⅲ. 2001년 주요 추진계획 및 실적

☐ 환자진료 계획 및 실적

계획 ----- 146,292명
 실적 ----- 86,992명
 증감 ----- 59,300명

○ 유형별 환자진료 구성비율

(단위 : 명, %)

구분	계	보험	보호	산재	자보	일반
실적	86,992	54,904	18,047	1,261	4,498	8,286
비율	100	63	21	2	5	9

☐ 병원사업수입 계획 및 실적

계획 ----- 8,210백만원
 실적 ----- 5,218백만원
 증감 ----- 2,992백만원

○ 유형별 진료수입

(단위 : 백만원, %)

구분	계	보험	보호	산재	자보	일반	기타
실적	5,218	2,655	981	93	334	326	829
비율	100	51	19	2	6	16	16

52 (2001년도 행정사무감사－보사환경위)

☐ 병원사업 지출계획 및 실적

○ 사업예산 집행실적

계획 ----- 8,553백만원
 실적 ----- 5,178백만원
 증감 ----- 3,375백만원

○ 사업예산 집행내역

(단위 : 백만원, %)

구분	계	재료비	인건비	관리비	의업외비용
계획	8,186	2,847	3,484	1,546	309
실적	5,178	1,521	2,403	1,016	238
비율	63	53	69	66	77

※ 예비비는 367백만원

☐ 미수금 및 미지급금 현황

(단위 : 백만원)

연도별 \ 구분	2001	2000	'99	비고
미 수 금	982	1,853	1,685	
미지급금	1,040	1,244	1,219	
증 감	-58	609	466	

☐ 공공진료 실적

연 도 \ 구 분	2001. 9. 30		비 고
	인 원	출장횟수	
계	12,057	61	
고 아 원	50	1	
사 할 린 동 포	810	10	
노 인 건 강	62	1	

구 분 연 도	2001. 9. 30		비 고
	인 원	출 장 횟 수	
무 료 진 료	153	3	
만 민 동 산	420	16	
초 등 학 교 성 인 병	317	3	
전 투 경 찰	141	2	
사 교 상	22		
약 물 중 독(농 약 등)	74		
신 체 장 애 인(혜 성 원)	247		
전 염 병 환 자	간염 : 6 결핵 : 10 홍역 : 1		
저 소 득 검 진	285		
베 다 니 복 지 원	360	16	
행 여 환 자	26		
하 나 원	328		
초 등 학 교 체 위 검 사	8,704	9	
1종 생활보호사망자처리	41		

○ 2001년 시설 방문간호 현황

- ※ 방문간호 내용 - 목욕, 혈압, 혈당체크 및 건강상담
 - 생필품 및 간식제공
 - 매월 둘째주 토요일 오후 1시~5시

시설명 월	베타니복지원 대상자(명)	방문인원(명)	생필품 및 간식제공
1월 13일	20명	5명	생필품 및 간식제공
2월 6일	22명	5명	기저귀, 하이타이
3월 10일	21명	4명	하이타이, 휴지, 사탕
4월 14일	19명	5명	삼푸, 세수비누
5월 12일	21명	4명	시루떡, 음료수
6월 9일	23명	5명	기저귀
7월 14일	23명	5명	세제, 휴지
8월 11일	25명	5명	삼푸, 바디크린저, 타올
9월 8일	25명	5명	세제, 휴지
10월 13일	25명	7명(남자2명)	배 2상자
11월 10일	26명	7명(남자2명)	굴 1상자
계	250명	57명	

□ 시설 및 장비확충 보강 실적

(단위 : 천원)

건 명		사 업 내 용	소요예산액
합 계		30	272,469
소 계		9	109,803
시 설	장애인편의시설	점자블록판 설치(병동 및 외래)	20,955
	내부페인트 도색	병동 복도	5,129
	경사로 새시 교체	2, 3층 경사로 새시노후교체	45,000
	비상급수시설	단수시 사용	14,400
	출입문 교체	각실과 출입문 노후로 교체	8,960
	중환자실 커튼설치	중환자실 환경개선	2,046
	배선커버	병원내 설치	6,884
	화장실 보수	분향실 화장실 보수	5,850
	흡연지역 설치	4병동 설치	579
	소 계	21	162,666
장 비	전동수술대	환자수술시 사용	22,000
	임피던스오디오미터	이비인후과 환자진료시 사용	5,300
	호소면역검사기	환자 검사시 사용	52,724
	제세동기(2)	수술실, 중환자실	28,800
	대장내시경	내과환자 진료시 사용	22,670
	증류수기	공급실 사용	2,530
	스크린외 2종	공급실 사용	1,342
	비후박스	2내과	187
	석션 및 체중계	소아과	3,320
	레블라이저	병동	330
	"	소아과	165
	자외선소독기	응급실	330
	드레싱카외 2종	정형외과, 건강관리과	1,078
	라팅고스코프	공급실	803
	산소포화도측정기	3, 4병동	2,627
	니코카드	검사실	1,650
	페인트모니터외 7종	검사실	3,830
	체온조절기	수술실	4,730
	라팔로스코프	수술실	4,400
	비후박스	방사선과	2,200
	Kims retractor	수술실	1,650

Ⅲ. 최근 3개년간 병원운영 실적

4. 병원운영 실적

☐ 환자진료 실적

☐ 유형별 환자진료 실적

(단위 : 명, %)

구 분	2001(9. 30)			2000			'99		
	계	입원	외래	계	입원	외래	계	입원	외래
계(A)	86,992	29,161	57,831	134,751	47,187	87,564	124,953	41,453	83,500
일 반	8,286	596	7,690	8,198	1,020	7,178	6,889	1,109	5,780
의료보험	54,904	14,530	40,374	88,161	22,922	65,239	81,176	18,793	62,383
의료보호(B)	18,047	9,542	8,505	27,891	14,707	13,184	26,912	13,623	13,289
자동차보험	4,494	3,648	846	8,991	7,684	1,307	8,575	6,992	1,583
산재보험	1,261	845	416	1,510	854	656	1,401	936	465
의료보호비율 (B/A)	21	33	15	21	31	15	22	33	16

☐ 진료과별 환자진료 실적

(단위 : 명)

연도별 과 별	2001년(9월 30일)				2000	'99
	연간계획	실적	입원	외래		
계	137,568	86,992	29,161	57,831	134,751	124,953
1 내 과	24,972	17,482	7,499	9,983	32,076	26,190
2 내 과	16,884	11,232	4,856	6,376	15,687	14,953
1 외 과	5,916	3,471	1,263	2,208	7,737	5,992
2 외 과	6,552	5,024	2,929	2,095	7,814	5,453
산 부 인 과	2,388	927	74	853	1,676	1,980
소 아 과	10,164	4,214	624	3,590	10,132	11,344
정 형 외 과	20,880	13,474	7,075	6,399	19,412	19,645
신 경 외 과	7,548	4,614	2,516	2,098	6,953	6,953
이 비 인 후 과	5,832	3,600	254	3,346	7,221	6,393
신 경 과	4,584	3,361	1,574	1,787	4,538	4,172
안 과	3,012	1,388	112	1,276	2,222	2,546
치 과	1,980	937	33	904	1,276	901
비 뇨 기 과	2,952	1,954	348	1,606		1,964
건 강 관 리 과	10,896	5,725	0	5,725	4,245	2,845
응 급 실	13,008	9,589	4	9,585	13,762	13,622

56 (2001년도 행정사무감사－보사환경위)

□ 병원사업 수입 및 지출실적

(단위 : 백만원)

구 분		2001(A) (9. 30)	2000(B) (1. 1~12. 31)	1999(C) (1. 1~12. 31)	비 고
수 입	소 계	5,218	8,457	7,510	
	의 업 수 입	4,389	6,856	6,425	
	의업외수입 (보조금현황)	829 (200)	1,601 (770)	1,085 (471)	
비 용	소 계	5,178	7,528	6,928	
	의 업 비 용	4,940	7,294	6,606	
	의업외비용	238	234	322	
당 기 순 이 익		40	929	582	

○ 진료과별 수입

(단위 : 백만원)

연도별 과별		2001년(9월 30일)				2000	'99
		연간계획	실적	입원	외래		
계		7,005	4,389	2,863	1,526	6,856	6,425
1	내 과	1,246	796	588	208	1,539	1,367
2	내 과	932	624	471	153	841	838
1	외 과	255	166	110	56	294	255
2	외 과	495	431	376	55	742	421
산 부 인 과		98	28	9	19	54	79
소 아 과		203	92	46	46	195	232
정 형 외 과		1,214	610	456	154	1,049	1,183
신 경 외 과		396	257	195	62	373	391
이 비 인 후 과		117	69	26	43	122	119
신 경 과		250	173	107	66	272	218
안 과		82	49	28	21	47	68
치 과		61	42	3	39	38	23
비 뇨 기 과		124	84	51	33		78
건 강 관 리 과		284	6		6	8	12
응 급 실		504	538	156	382	654	542
기 타 의 업 수 입 (검사, 제증명, 혈액, 급식)		744	424	241	183	646	599

□ 공공진료 실적

(단위 : 명)

연 도	구 분	2001(9. 30)		2000		'99		비고
		인 원	출장횟수	인 원	출장횟수	인 원	출장횟수	
	계	12,057	61	8,083	63	7,156	68	
	고 아 원	50	1	40	1	35	2	
	사 할 린 동 포	810	10	164		459	5	
	노 인 건 강	62	1	62		60		
	무 료 진 료	153	3	103	2	86	2	
	만 민 동 산	420	16	880	22	133		
	초 등 학 교 성 인 병	317	3	830	5	504	3	
	장 애 인 복 지 회					51	1	
	실 명 예 방					4		
	전 투 경 찰	141	2					
	사 교 상	22		17		26		
	약 물 중 독(농 약 등)	74						
	신 체 장 애 인 (혜 성 원)	247		2,244	24	4,420	52	
	전 염 병 환 자	간염 : 6 결핵 : 10 홍역 : 1		간염 : 25 결핵 : 11 홍역 : 23 말라리아 : 2 이질 : 1 살모넬라 : 1		간염 : 18 결핵 : 30 유행성출 열열 : 3		
	저 소 득 검 진	285				146		
	행 여 환 자	26		24		549		
	수 해 지 구					423	3	
	배 다 니 복 지 원	360	16					
	하 나 원	328		108	4	171		
	초 등 학 교 체 위 검 사	8,704	9	3,503	5			
	1종 생활보호사망자처리	41		45		38		

IV. 의료원 활성화 방안

5. 의료원 활성화 방안

☐ 공공의료 강화방안

☐ 중점추진 방향

- 민간 의료기관에서 수익성이 낮다고 판단하여 기피하는 등 보건의료사업 상 꼭 필요한 사업과 민간병원에서 기피하는 의료보호환자, 행여환자 등의 적극적인 진료
- 수익성은 비록 적으나 사회적 편익이 큰 건강증진사업, 예방보건서비스, 야간응급진료, 공공의료기관의 의료지원, 공공보건 인력의 질 향상을 위한 교육훈련 실시

☐ 가정방문 간호사업 실시

- 입원이나 통원이 어려운 재택환자를 위한 방문간호사의 순회진료제도 실시
- 퇴원후 사후관리의 일환으로 의료원과 환자와의 유기적인 연계망을 형성하여 퇴원후에도 지속적인 관리
- 병원의 침상을 가정으로 옮겨 저렴하면서도 양질의 의료서비스 제공
- 방문간호사의 교육 및 지속적인 지원, 전문의사와의 유기적인 협조 보건소 및 보건진료소와의 협진으로 공공의료기관으로 신뢰도 구축

☐ 저소득층 의료보호 환자의 진료확대

- 의료보호환자에 대한 진료영역을 확대하고 저수가를 유지하여 병원이용을 용이하게 하며 공익병원의 역할증대
- 기대효과 : 의료보호환자에게 편안하고 부담없는 의료서비스를 제공하여 건강한 주민의 일환으로 사회생활을 영위할 수 있도록 활력 고취

☐ 소외계층 수용시설 진료확충

- 휴일, 야간진료의 기능을 강화하여 응급환자의 신속정확한 처리로 주민의 생명을 보호
- 응급진료를 위한 진료과장의 호출제 적극 활용
- 진료과장이 응급실 환자 진료시 환자진료시간, 수술, 입원, 처치 등을 감안하여 인센티브 적용 - 진료의욕 고취
- 119 구급대와의 유기적인 협조 및 구급요원의 응급처치 능력배양을 위한 교육실시
- 의약분업 등으로 인한 파업시 지속적인 진료 공공병원으로서의 역할수행

○ 주민을 위한 건강강좌 및 상담실 운영

- 주민의 평생건강관리 의식을 고취시키고 건강증진을 도모하기 위하여 건강강좌를 개설 운영하여 공공병원으로서의 신뢰도를 향상시킴.
- 주민의 건강 증진사업을 지속적으로 개발하고 홍보하여 찾아오는 의료에서 찾아가는 의료로 발전시킴.
- 진료권역내의 보건소와 연계하여 지역순회 주민무료건강상담을 실시하여 환자중심의 의료서비스전달체계 마련

□ 의료서비스 개선방안

○ 친절봉사의 생활화

- 환자응대 요령을 개발 실천하여 친절한 병원문화 정착
- 외부강사 초빙교육, 자체훈련, 우수병원 방문 등을 통한 몸 에 밴 친절의 생활화 - 외부강사초빙 2회, 자체교육 2회
- 직원들이 솔선수범하여 병원방문객에게 친절하게 응대함으로 병원이미지 개선
- 외래, 입원환자 및 방문객 설문을 통한 우수친절자를 발굴하여 분기별로 표창하고 인사고가 반영 등을 통한 동기유발 촉진

○ 신용카드 수납

- 모든 신용카드의 수납확대 실시
 - BC카드, 비자카드, 외환카드, 국민카드, LG카드, 위너스, 다이너스카드 등 모든 카드수납
- 환자진료 편의 및 체납방지, 세금혜택 부여 등으로 카드사용 확대유도
- 신용카드 수납실적 : '99년도 - 191건, 2000년도 - 1,561건,
2001년도 9월말 - 2,535건

○ 퇴원환자 전화방문

- 퇴원 환자에게 2~3일후에 안부전화 및 경과문의 내원일시 통보

○ 환자설문조사 실시

- 병원이용자에게 설문조사를 정기적으로 실시하여 서비스요구 사항을 발굴 개선함으로써 주민편의 향상 도모

○ 병원안내 및 홍보활동의 강화

- 의료원의 진료과목 및 장비시설 이용에 대한 안내 팸플릿을 작성 비치
- 플래카드 제작설치 : 진료과개설, 신규장비 안내 등
- 소식지 발간 및 지역신문을 통한 건강교실 게재
- 병원 전직원에 대한 진료과목의 진료내용 및 의료장비에 대한 숙지로 병원홍보 강화

- 병원안내판을 재정비하여 주민이 이용하기 편리하게 개선
- 각종 진료과목 및 진료과 안내판 정비를 통한 이용편의 제공
- 환경의 개선
 - 원무과 및 약제과 창구개선
 - 화장실 내부 단장 공사
 - 각종 노출라인의 카바
 - 외부 및 내부페인트 도색

V. 건의사항

6. 건의사항

- 노후장비 교체로 의료서비스 향상 : 800백만원
 - 컴퓨터 진신단층 촬영기 교체(1989년도 구입) : 600백만원
 - 초음파영상진단기(1984년 구입) : 200백만원
- 응급실, 중환자실 확장 및 개·보수 : 50백만원
- 분향실확장(6실) - 안치실은 8구 분향실은 6실로 분향실이 부족되어 민원야기 : 300백만원
- 노인전문병동 확보
 - 필요성 : 노인인구 및 노인질환자 증가에 따른 노인병동 증설이 필요함.
 - 장소 : 병원내 후면 주차장에 건립
 - 병상수 : 50병상
 - 소요예산 : 5,000백만원
 - 기대효과 : - 늘어나는 노인질환자 수용
 - 호스피스 병동확보
 - 공공의료기관 역할강화
- 정신병동 신축 - 안성지역에 정신병동이 전무함으로 정신병동 신축이 필요함.
- 총소요예산 : 6,150백만원
- 재원 : 도비(출연금)