

제391회 정례회

농정해양위원회

검 토 보 고 서

2025회계연도 경기도 결산 및 예비비 지출 승인의 건
【 축산동물복지국 소관 】



2026. 6.

농 정 해 양 위 원 회

(수석전문위원 조도현)

목 차

I. 농정해양위원회 결산 개요(총괄)	1
1. 일반회계	1
2. 기금결산	2
II. 축산동물복지국 소관 세입결산	3
III. 축산동물복지국 소관 세출결산	7
1. 세출예산 결산내역(총괄)	7
2. 집행률 저조사업 현황	9
3. 예산이용	17
4. 예산전용	17
5. 예산변경	17
6. 예산이체	17
7. 예비비 지출	17
8. 계속비 이월	17
9. 명사이월	18
10. 사고이월	18
11. 성인지 결산	19
12. 성과보고서	21
IV. 말산업육성기금	23
V. 종합의견	25

2025회계연도 경기도 결산 및 예비비 지출 승인의 건

검 토 보 고

경기도지사가 2026. 5. 29. 제출하여 2026. 6. 1. 농정해양위원회로 회부된 ‘2025회계연도 경기도 결산 및 예비비 지출 승인의 건’에 대한 축산동물복지국 소관 검토 보고임.

I. 농정해양위원회 결산 개요(총괄)

1. 일반회계

가. 세입결산

(단위: 천원, %)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	정리보류액* (D)	미수납액 (B-C-D)	수납률 (C/B*100)
농정해양위원회 소관	571,792,609	579,297,912	577,866,170	745	1,430,997	99.8
농수산생명과학국	378,067,027	386,376,238	385,473,296	-	902,942	99.8
축산동물복지국	108,251,592	108,136,865	107,979,666	407	156,792	99.9
기후환경에너지국 (산림복지과, 산림환경연구소)	65,464,462	64,930,940	64,567,906	338	362,696	99.4
농업기술원	20,009,528	19,853,869	19,845,302	-	8,567	99.9

* 정리보류액 : 소멸시효완성, 행방불명, 무재산 등 특정 사유로 사실상 징수를 포기한 금액

○ 2025회계연도 농정해양위원회 소관 일반회계 세입결산은

징수결정액 5,792억 9,791만원 중 5,778억 6,617만원을 수납하여 수납률은 99.8%, 미수납액은 14억 3,100만원임.

나. 세출결산

(단위: 천원, %)

구 분	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	보조금반납금 (D)	집행잔액 (A-B-C-D)	집행률 (B/A)
농정해양위원회 소관	1,217,327,451	1,198,601,563	12,177,591	899,821	5,648,476	98.5%
농수산생명과학국	862,060,590	853,550,832	6,247,762	4,025	2,257,971	99.0%
축산동물복지국	194,640,416	189,049,857	3,812,635	231,773	1,546,151	97.1%
기후환경에너지국 (산림복지과, 산림환경연구소)	104,438,460	101,899,786	1,239,364	212,967	1,086,343	97.6%
농업기술원	56,187,985	54,101,088	877,830	451,056	758,011	96.3%

※ 道 일반회계 집행률 : 98.5%

○ 2025회계연도 농정해양위원회 소관 일반회계 세출결산은

예산현액 1조 2,173억 2,745만원 중 1조 1,986억 156만원을 지출하여 집행률은 98.5%이며, 이월액 121억 7,759만원, 집행잔액 56억 4,848만원이 발생하였음.

2. 기금결산 <2025회계연도 결산서 제1권[2], p1341~1342>

(단위: 천원)

기 금 명	2024년도말 현재액(A)	2025년도 증감액			2025년도말 현재액 (E=A+B)
		계(B=C-D)	조성액(C)	사용액(D)	
계	27,844,247	19,819,394	75,414,821	55,595,427	47,663,641
농업농촌진흥기금 (농업발전계정)	20,826,943	20,623,955	74,064,288	53,440,333	41,450,898
말산업육성기금	697,790	△554,526	1,123,369	1,677,895	143,264
농업농촌진흥기금 (농촌지도자육성계정)	6,319,514	△250,035	227,164	477,199	6,069,479

○ 농정해양위원회 소관 기금은 총 3개이며, 2025년 말 총 현재액은 476억 6,364만원으로, 2024년 말 대비 198억 1,939만원 증가하였음.

II. 축산동물복지국 소관 세입결산

<2025회계연도 세입·세출 결산개요서 p2~9>

- 축산동물복지국 2025회계연도 일반회계 세입 징수결정액은 **1,081억 3,687만원**으로, 99.9%인 **1,079억 8,007만원**을 수납하였음.
- 수납액을 내역별로 보면,
 - 세외수입(경상적세외수입, 임시적세외수입 등) 83억 3,166만원
 - 지방교부세(특별교부세) 10억 5,000만원
 - 보조금(국고보조금 등) 962억 8,371만원
 - 보전수입등 및 내부거래 23억 1,470만원임.

< 세입 결산내역 >

(단위: 천원, %)

장관	과 목	예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	미수납액 (A-B)	수납률 (B/A)
	목					
	합계	108,251,592	108,136,865	107,980,073	156,792	99.9
	세외수입	8,385,850	8,488,283	8,331,664	156,619	98.2
	경상적 세외수입	3,797,460	3,608,445	3,598,563	9,882	99.7
	공유재산임대료	38	615	615	-	100.0
	증지수입	3,463,317	3,336,000	3,326,358	9,642	99.7
	사업장생산수입	295,000	231,334	231,334	-	100.0
	공공예금이자수입	-	514	514	-	100.0
	기타이자수입	39,105	39,982	39,742	240	99.4
	임시적세외수입	4,421,877	4,458,870	4,407,605	51,265	98.9
	불용품매각대금	-	59,319	59,319	-	100.0
	시·도비보조금등반환수입	2,770,353	2,843,367	2,792,685	50,682	98.2
	자체보조금등반환수입	182,285	182,468	182,468	-	100.0
	위탁비반환수입	82,575	82,576	82,576	-	100.0
	위약금	17,239	17,239	17,239	-	100.0
	그외수입	1,369,425	1,273,901	1,273,317	584	100.0
	지방행정제재·부과금등	166,513	266,264	261,549	4,715	98.2
	과징금	141,930	218,460	218,460	-	100.0
	변상금	-	1,566	1,566	-	100.0
	기타과태료	24,583	46,238	41,523	4,715	89.8

과 목		예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	미수납액 (A-B)	수납률 (B/A)
장관	목					
	지난연도 수입	-	154,705	63,947	90,758	41.3
	지난연도 수입	-	154,705	63,947	90,758	41.3
지방교부세 등		1,050,000	1,050,000	1,050,000	-	100.0
	지방교부세	1,050,000	1,050,000	1,050,000	-	100.0
	특별교부세	1,050,000	1,050,000	1,050,000	-	100.0
보조금		96,346,492	96,283,714	96,283,714	-	100.0
	국고보조금등	96,346,492	96,283,714	96,283,714	-	100.0
	국고보조금	65,544,639	65,544,639	65,544,639	-	100.0
	기금	29,901,853	29,839,075	29,839,075	-	100.0
	지역균형발전특별회계보조금	900,000	900,000	900,000	-	100.0
보전수입 등 및 내부거래		2,469,250	2,314,868	2,314,695	173	100.0
	보전수입 등	294,250	139,868	139,695	173	99.9
	국고보조금사용잔액	154,623	66	66	-	100.0
	국고보조금등반환금	139,627	139,802	139,629	173	99.9
	내부거래	2,175,000	2,175,000	2,175,000	-	100.0
	사도지역개발기금예수금수입	2,175,000	2,175,000	2,175,000	-	100.0

※ 미수납액(1억 5,679만원)은 세부내역 참조

< 미수납액 내역 >

(단위: 천원)

부서명	사 업 명 (’25년 사업 외 연도는 별도 표기)	미수납액	사 유
계	11건	156,792	
축산 정책과	기타이자수입 - 2022년 축산 ICT 융복합 확산사업 이자	129	- 중복부과로 감액조치
	시도비보조금등반환수입 - 2024년 가금 및 기타가축 경쟁력강화 도비 반납액 - 2024년 가축재해보험 도비 반납액 3건 - 2024년 낙농육우산업 경쟁력 강화 지원 사업도비 반납액 - 2024년 맘튼튼 축산물꾸러미 지원 사업 도비 반납액 2건 - 2024년 축사이미지개선사업 도비 반납액 - 2024년 축산농가 폐기자재 수거 지원 사업 도비 반납액 - 2024년 축산재해(대설) 긴급지원비 불용액 - 2024년 축산환경개선사업 도비 반납액 - 2024년 학교우유급식 지원 사업 도비 반납액 2건	49,265	- 시군 보조금 집행이자 납부지연(시군 추경 미편성) ※ 일부 시군 납부로 ’26.4.30.기준 미납액 42,553천원
동물 방역 위생과	기타이자수입 - 소귀표 부착비 지원	1	- 시군 보조금 집행이자 납부지연(시군 추경 미편성) ※ ’25년 시흥시 반납 예산 미편성으로 미수납 발생(소귀표 부착비 지원 1건)
	시도비보조금등반환수입 - 차량무선인식장치 통신료 - 꿀벌질병 예방 및 구제약품 지원 - 구제역 백신접종완화제 지원 - 구제역 채혈비 - 가축매몰지 관리·소멸 - 소귀표 부착비 지원 - 구제역 백신접종 완화제 지원 - 축산물 전문판매점 방역 및 위생관리 지원	1,089	- 시군 보조금 집행잔액 납부지연(시군 추경 미편성) ※ ’25년 시흥시 반납 예산 미편성으로 미수납 발생(차량무선인식장치 통신료 등 8건), ’26.4.30.기준 완납
	그외수입 - 2021년 계란 냉장차량 지원사업 보조금 환수금(도비)	583	- 시군 보조금 환수금 납부지연 ※ ’25년 고양시에 납입고지했으나 미수납
	지난연도수입 - 소송비용회수 체납금 징수 미흡 - 과태료 체납금 징수 미흡 - 기타과태료 수입	84,237	- 소송비용회수 체납금 징수 미흡 - 과태료(축산물위생관리법 위반 기타) 체납금 징수 미흡
	기타과태료 - 축산물위생관리법 위반 과태료	4,715	- 과태료 체납금 징수 미흡

부서명	사업명 (’25년 사업 외 연도는 별도 표기)	미수납액	사유
반려 동물과	국고보조금등반환금 - 2023년 동물보호문화축제 국비 지원 사업 반납금	173	- 2023 동물보호문화축제 국비 지원 사업 반납금 미수납, 고양시 추경 편성 후 반납 예정
	시·도비보조금등반환수입 - 2024년 반려동물 문화교실 운영 사업 집행잔액	327	- 세액 오류로 인해 전액 감액 처리(’26.1.)
	기타이자수입 - 2024년 반려동물 문화교실 운영 사업 이자	110	- 세액 오류로 인해 전액 감액 처리(’26.1.)
동물위생 시험소	증지수입 - 도축·시료검사 등 민원수수료	9,642	- ’25. 12. 31일자 민원수수료 세입금액 미수납(’26. 1. 2. 수납완료)
	지난연도수입 - 소송비용회수수입	12	- 소송비용회수 체납자 채무 불이행자명부등재 비용 미수납
북부 동물위생 시험소	지난연도수입 - 공유재산 무단점유 변상금(’21년) - 산업안전보건관리비 목적외 사용금액 환수금(’23년)	6,509	- 공유재산 무단점유 변상금 체납자 미납(1,198,740원) - 산업안전보건관리비 목적 외 사용 금액 환수금 체납자 미납(5,310,000원) - 조세정의과 세외수입징수팀에서 납부독촉·압류 진행

※ 정리보류액(동물방역위생과) : 407천원

○ 미수납액은 총 1억 5,679만원임.

- 미수납의 주요 사유를 살펴보면,
시·도비보조금등반환수입 중 일부 사업에서 시·군 추가경정예산이 편성되지 않아 미수납된 것이며, 현재는 상당 부분 납부가 완료된 상태임.
- 또한 동물방역위생과의 경우 금년도 결손액 407천원이 발생하였으며, 이는 소송비용 및 과태료 체납에 따른 것임. 관련 부서에서는 징수 관리를 강화하여 시효만료 등에 따른 정리보류액이 발생하지 않도록 유의해야 할 것임.

III. 축산동물복지국 소관 세출결산 <2025회계연도 세입·세출 결산개요서 p10~11>

1. 세출예산 결산내역(총괄)

(단위: 천원, %)

부서명	예산현액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	보조금반납금 (D)	집행잔액 (A-B-C-D)	집행률 (B/A)
계	194,640,416	189,049,857	3,812,635	231,773	1,546,151	97.1
축산정책과	93,381,933	89,851,910	3,414,662	9,251	106,110	96.2
동물방역위생과	54,773,517	54,565,529	-	31,553	176,435	99.6
동물복지과	7,075,105	6,890,187	-	17,199	167,719	97.4
반려동물과	10,976,863	10,635,875	-	-	340,988	96.9
동물위생시험소	12,390,467	11,709,851	-	152,100	528,516	94.5
북부동물위생시험소	9,911,287	9,348,348	397,973	17,316	147,650	94.3
축산진흥센터	6,131,244	6,048,157	-	4,354	78,733	98.6

- 축산동물복지국 2025회계연도 일반회계 세출결산을 보면,
예산현액 1,946억 4,042만원 중
 - 지출액은 예산현액 대비 97.1%인 1,890억 4,986만원임.
 - 이월액은 예산현액 대비 2.0%인 38억 1,264만원임.
 - 집행잔액은 예산현액 대비 0.8%인 15억 4,615만원임.
- 축산동물복지국의 집행률(97.1%)은 道 일반회계 전체 집행률(98.5%) 대비 다소 저조한 수준임.
- 특히 동물복지과의 경우 축산동물복지국 내 타 부서에 비해 예산 규모가 크지 않음에도 불구하고 집행률은 97.4%, 실집행률*은 82.7%에 그친 것으로 나타나는데, 이는 동물보호센터 3개소 건립을 위한 사전 행정절차 이행 과정에서 사업 추진이 지연됨에 따라 이월이 발생한 사항 등임.
 - * 시·군 집행(집행잔액, 이월 등) 실적 포함

- 이월액 및 집행잔액이 발생한 만큼, 사업 추진 과정에서의 행정절차 이행 및 집행계획 수립이 적정하게 이루어졌는지 검토가 필요함.

< 불용사유 및 점유율 내역 >

(단위: 천원)

부서명	예산현액	불용액	사유별 미집행 내역					
			계획변경 등 집행사유 미발생	예산 절감액	낙찰 차액	보조금 정산잔액	보조금 반납금	지출잔액
축산동물복지국	194,640,416	1,777,924 (예산현액의 0.9%)	62,778 (3.5%)	- (0%)	60,966 (3.4%)	206,532 (11.6%)	231,773 (13.0%)	1,215,875 (68.4%)
축산정책과	93,381,933	115,361 (예산현액의 0.1%)	62,778 (54.4%)	- (0%)	- (0%)	200 (0.2%)	9,251 (8.0%)	43,132 (37.4%)
동물방역위생과	54,773,517	207,988 (예산현액의 0.4%)	- (0%)	- (0%)	- (0%)	15,516 (7.5%)	31,553 (15.2%)	160,919 (77.4%)
동물복지과	7,075,105	184,919 (예산현액의 2.6%)	- (0%)	- (0%)	- (0%)	35,662 (19.3%)	17,199 (9.3%)	132,058 (71.4%)
반려동물과	10,976,863	340,987 (예산현액의 3.1%)	- (0%)	- (0%)	120 (0%)	- (0%)	- (0%)	340,867 (100%)
동물위생시험소	12,390,467	680,617 (예산현액의 5.5%)	- (0%)	- (0%)	- (0%)	96,594 (14.2%)	152,100 (22.3%)	431,923 (63.5%)
북부동물위생 시험소	9,911,287	164,965 (예산현액의 1.7%)	- (0%)	- (0%)	- (0%)	53,661 (32.5%)	17,316 (10.5%)	93,988 (57.0%)
축산진흥센터	6,131,244	83,087 (예산현액의 1.4%)	- (0%)	- (0%)	60,846 (73.2%)	4,899 (5.9%)	4,354 (5.2%)	12,988 (15.6%)

2. 집행률 저조사업 현황(집행률 70% 미만)

(단위: 천원, %)

사업명	예산현액 (A)	집행액 (교부액) (B)	실집행액* (C)	이월액 (D)	집행잔액 (E=A-C-D)	실집행률 (C/A*100)	부진(미달) 사유
계(26건)	11,046,136	10,598,849	4,323,823	-	6,722,313	39.1	
축산정책과(13건)	8,645,327	8,627,447	3,607,060	-	5,038,267	41.7	
친환경 과학순환농업 공동퇴비사 지원 (주민참여예산)(지체/지원) - 친환경 과학순환농업 공동퇴비사 지원	600,000	600,000	289,071	-	310,929	48.2	- 대상자 선정 지연 (’25.8.25.)에 따른 퇴비사 건축 1개소 이월 추진
탄소중립 프로그램 시범사업 (기금/지원) - 탄소중립프로그램 시범사업	392,863	392,863	247,392	-	145,471	63.0	- 국내 메탄저감제(젓소) 제품 개발 지연으로 집행률 저조
축산시설 맞춤형 악취 개선(자체/지원) - 축산시설 맞춤형 악취 개선	1,080,000	1,080,000	-	-	1,080,000	0.0	- 제1회 추경 예산 편성(’25.7.) 및 방역기간·동절기 공사 제한 등으로 사업 지연으로 시 군에서 이월함. (’26.6.완료 예정)
축산 ICT 융복합 확산 (기금/지원) - 축산 ICT 융복합 확산	2,110,629	2,110,629	1,426,354	-	684,275	67.6	- 시·군 추경 편성 지연 및 가축전염병으로 인한 농장 진입 제한에 따른 지연 등
맘튼튼 축산물 꾸러미 지원 (주민참여예산)(지체/지원) - 맘튼튼 축산물 꾸러미 지원	2,000,000	2,000,000	1,363,850	-	636,150	68.2	- 12월 출산 산모 신청에 따른 사업 연장(2월 종료)과 예산집행 마감(12월) 간의 시차 발생
돼지경제능력검정 경상 지원(기금/지원) - 돼지경제능력검정 경상지원	20,200	20,200	12,800	-	7,400	63.4	- ’25. 하반기 ASF 발생(연천)에 따라 돼지 입식 지체로 사업 지연
비육용 암소시장 육성 (기금/지원) - 비육용 암소시장 육성	168,000	165,120	68,654	-	99,346	40.9	- 한우농가 번식 및 송아지 생산 계획으로 사업 수요 감소

사 업 명	예산현액 (A)	집행액 (교부액) (B)	실집행액* (C)	이월액 (D)	집행잔액 (E=A-C-D)	실집행률 (C/A*100)	부진(미달) 사유
축산농가 태양광 설치 (자체/지원) - 축산농가 태양광 설치 (지역개발기금)	1,875,000	1,875,000	94,027	-	1,780,973	5.0	- 신규사업으로 예산 이월 편성에 따른 사업 지연 및 REC 무상지원금 회수제도에 따른 부진 - 사업 지연으로 인한 예산의 64% 이월(시군)
이상기후 대응 꿀벌 저온 저장고 보급(주민참여예산) (자체/지원) - 스마트센서	52,718	52,718	22,029	-	30,689	41.8	- 채밀기 이상기후로 인한 폭염으로 꿀 수확량 감소에 따라 양봉농가의 경제적 부담으로 실수요 감소
이상기후 대응 꿀벌 저온 저장고 보급(주민참여예산) (자체/지원) - 저온저장시설	135,000	120,000	52,709	-	82,291	39.0	- 채밀기 이상기후로 인한 폭염으로 꿀 수확량 감소에 따라 양봉농가의 경제적 부담으로 실수요 감소
AI 소득안정자금 지원 (국비/지원) - AI 소득안정자금 지원	13,417	13,417	6,234	-	7,183	46.5	- '25년 시·군 추경 미반영으로 인한 '26년 이월 집행
승마시설 등 설치 (기금/지원) - 민간형 승마시설(신설)	160,000	160,000	-	-	160,000	0.0	- 사업자 재정부담에 따른 사업 포기(시군)
농촌관광 승마 활성화 (기금/지원) - 농촌관광 승마 활성화 (외승)	37,500	37,500	23,940	-	13,560	63.8	- 직원 퇴사 및 폭염 등 기상 악화에 따른 참여저조로 실적 부진에 따른 불용 발생

사 업 명	예산현액 (A)	집행액 (교부액) (B)	실집행액* (C)	이월액 (D)	집행잔액 (E=A-C-D)	실집행률 (C/A*100)	부진(미달) 사유
동물방역위생과(5건)	775,451	652,540	421,809	-	353,642	54.4	
가축방역위생 기반구축 (자체/직접) - 가축질병신고, 민원 회신 등기로 및 차량 유지비 등	15,500	7,550	7,550	-	7,950	48.7	- 민원 등기 회신 감소, 차량의 중대한 고장 및 부품 교체 수요 미발생 등
가축매몰지 관리소멸 지원사업(국비/지원) - 가축매몰지 관리소멸	455,000	455,000	252,462	-	202,538	55.5	- 매몰 규모 및 MAS2단계계약에 따른 실제 발굴비용 차이 등
식품안전 감시 및 대응 (식문화 개선 지원) (국비/지원) - 개식용유통상인 전업 지원	3,750	3,750	-	-	3,750	0.0	- 전업 대상 업체가 폐업하거나 사업참여 포기 하는 등으로 사업 진행 불가
축산물 전문판매점 지원 (자체/지원) - 축산물 전문판매점 방역 및 위생관리 지원	70,000	68,000	43,557	-	26,443	62.2	- 소규모 업체 경영악화에 따른 수요감소
반환금 기타 - 국비 반납액	231,201	118,240	118,240	-	112,961	51.1	- 국비 반납건 누락
동물복지과(3건)	180,000	86,958	86,958	-	93,042	48.3	
재난·긴급 상황 동물 구조·관리(자체/직접) - 긴급 동물 구조보호비	80,000	19,600	19,600	-	60,400	24.5	- 예비성 긴급지원 예산으로 시군 요청시 재배정하나 요청 건수 감소하여 미집행예산 잔액 발생
반려견 기질평가위원회 운영(자체/직접) - 기질평가위원회 운영	28,000	18,540	18,540	-	9,460	66.2	- 중앙부처 지침에 따른 맹견사육 허가제 제도기간 연장으로 당해 평가 희망자 감소
반려견 기질평가위원회 운영(자체/직접) - 반려견 기질평가 운영	72,000	48,818	48,818	-	23,182	67.8	- 중앙부처 지침에 따른 맹견사육 허가제 제도기간 연장으로 당해 평가 희망자 감소

사 업 명	예산현액 (A)	집행액 (교부액) (B)	실집행액* (C)	이월액 (D)	집행잔액 (E=A-C-D)	실집행률 (C/A*100)	부진(미달) 사유
반려동물과(5건)	1,445,358	1,231,904	207,996		1,237,362	14.4%	
반려마루 여주 조성 (자체/직접) - 사무관리비	977	-	-	-	977	0.0	- 반려동물 테마파크 조성 계속비사업 (15~25.)의 종료연도 집행잔액
반려마루 여주 조성 (자체/직접) - 감리비	281,298	110,327	110,327	-	170,971	39.2%	- 반려동물 테마파크 조성 계속비사업 (15~25.)의 종료연도 집행잔액
반려마루 여주 조성 (자체/직접) - 시설부대비	47,083	5,577	5,577	-	41,506	11.8%	- 반려동물 테마파크 조성 계속비사업 (15~25.)의 종료연도 집행잔액
반려동물 동반 여가시설 조성 지원(자체/지원) - 반려동물 동반 여가 시설	900,000	900,000	12,200	-	887,800	1.4%	- 다년도 연속사업으로 실시설계 용역 추진중(시군 이월)
반려견 놀이터 조성 지원 (전환)(자체/지원) - 반려견 놀이터 조성	216,000	216,000	79,892	-	136,108	37.0%	- 사전절차 이행 및 주민 민원에 따른 사업대상지 변경 등에 따른 사업 지연

* 실집행액(C) : 예산현액 대비 사업수행주체(도·시·군 및 단체 등)에 교부한 금액 중에 **사업수행주체가 실제 사용한 금액**

○ 축산동물복지국 집행률 70% 미만 사업은 총 26개 사업으로,
주요 불용 사유는 시·군 추경 미편성, 대상자 선정 지연 및 각종 행정절차
지연에 따른 사업자 포기, 경영악화, 참여 저조 및 실제 수요 감소 등에
따른 것임.

【 전액 불용사업 】

- 이 중 전액 불용된 사업은 4건으로 집행잔액이 총 12억 4,473만원 발생하였는데, ‘축산시설 맞춤형 약취 개선’ 사업은 방역 기간 및 동절기 공사 제한 등에 따라 사업 지연으로 시군 자체 사업으로 경우 불가피하였다고 하나, ‘민간형 승마시설(불용액 1억 6,000만원)’, ‘개식용유통상인 전업 지원(불용액 3,750만원)’ 사업의 경우 사업자의 재정 부담 등에 따른 사업 포기로 1억 6,375만원이 불용된 것으로 나타남.
- 이는 사업 대상자의 참여 의사, 자원 조달 능력 및 사업 추진 가능성에 대한 사전검토가 충분하지 않았던 데 기인한 것을 판단됨.
- 예산 전액이 불용되는 사례는 재정 운용의 효율성을 저해하고 예산 편성의 신뢰성을 낮출 우려가 있는 만큼, 향후에는 사업계획 수립 단계에서 사업 수요와 추진 가능성에 대한 사전 검증을 강화하여 전액 불용 사례가 발생하지 않도록 보다 철저한 사업관리가 이루어져야 할 것임.

< 전액 불용사업 >

(단위 : 천원)

사업명	예산현액 (A)	집행액 (교부액) (B)	실집행액* (C)	이월액 (D)	집행잔액 (E=A-C-D)	부진(미달) 사유
계(4건)						
축산정책과(2건)						
축산시설 맞춤형 약취 개선(자체/지원) - 축산시설 맞춤형 약취 개선	1,080,000	1,080,000	-	-	1,080,000	- 제1회 추경 예산 편성('25.7.) 및 방역기간-동절기 공사 제한 등으로 사업 지연으로 시군에서 이월함.('26.6.완료 예정)

사 업 명	예산현액 (A)	집행액 (교부액) (B)	실집행액* (C)	이월액 (D)	집행잔액 (E=A-C-D)	부진(미달) 사유
승마시설 등 설치 (기금/지원) - 민간형 승마시설(신설)	160,000	160,000	-	-	160,000	- 사업자 재정부담에 따른 사업 포기(시군)
동물방역위생과(1건)						
식품안전 감시 및 대응 (식문화 개선 지원) (국비/지원) - 개식용유통상인 전업 지원	3,750	3,750	-	-	3,750	- 전업 대상 업체가 폐업하거나 사업참여 포기 하는 등으로 사업 진행 불가
반려동물과(1건)						
반려마루 여주 조성 (자체/직접) - 사무관리비	977	-	-	-	977	- 반려동물 테마파크 조성 계속비사업 ('15~'25.)의 종료연도 집행잔액

【 사업 수요예측 및 추진관리 철저 】

○ ‘친환경 과학순환농업 공동퇴비사 지원(축산정책과)’【집행잔액 : 3억 1,093만원】

- 가축분뇨 퇴비 저장·관리·생산으로 소규모 축산농가의 퇴비사 부족 문제를 해소하고, 양질의 가축분뇨 퇴비 생산 및 악취 저감을 통한 주민 불편을 해소하기 위해 추진하는 주민참여예산 사업으로, 본예산에 도비 9억원을 편성하였으나 경영악화 및 민원 발생 등으로 예비 사업대상자가 사업을 포기(용인, 가평)함에 따라 제2회 추가경정 예산에서 3억원을 감액한 6억원을 최종 편성하였으며, 사업참여 저조로 당초 농업법인, 농축협, 퇴비비유통전문조직 등으로 대상을 한정하여 계획한 것을 시·군 의견수렴을 거쳐 액비유통전문조직까지 대상을 확대하여 시설·장비 등을 지원하는 것으로 사업내용을 변경*하였음.

* 친환경과학순환농업 공동퇴비사 지원사업 변경 계획(안)(축산정책과-10641, 2025.7.4.)

- 주요 집행률 부진 사유는 공동퇴비사 신규 및 시설·장비 지원 9개소 중 8개소는 완료하였으나, 1개소는 사업 계획 변경 과정에서 대상자 선정('25.8.25.)이 지연됨에 따라 퇴비사 건축 기간이 소요된 데 따른 것임.
- 아울러 '25년 행정사무감사에서도 가축분뇨 악취 저감을 위해 공동퇴비사 구축 필요성이 제기된바, 향후 사업이 적기에 추진될 수 있도록 보다 철저한 관리가 필요할 것임.

【 사업 특성을 반영한 예산 편성 및 집행관리 개선 】

○ ‘맘튼튼 축산물 꾸러미 지원(축산정책과)’ 【집행잔액 : 6억 3,615만원】

- 출산 가정의 건강 증진과 지역 축산물 소비 활성화를 위한 주민참여 예산 사업이나, '24년 최초 시행 이후 사업기간 완료 시점이 명시되어 있지 않아 시·군별 사업 추진에 형평성 문제가 발생하였으며, '25년에는 이를 개선하기 위해 '25년 출산 후 도내 출생신고를 완료한 산모로 지원 대상을 한정하고, 사업 추진기간을 2026년 2월 28일까지로 명시*하였음.

* 25년도 맘튼튼 축산꾸러미 지원 사업 시행지침(수정본)

- 또한 산모 설문을 통해 지원단가를 5만원에서 10만원으로 상향 조정하고 홍보강화 및 절차 간소화를 추진하는 등 시·군과 협력하여 사업 개선을 위해 노력하고 있는 것으로 판단됨.
- 다만 출산 시기에 따라 신청 수요가 유동적으로 발생하는 사업으로 특성상 연말 출산자의 경우 실제 신청·지급 시점이 다음연도로 이월될 가능성이 높은 사업임은 인정되나, 지방재정법상 ‘회계연도의 독립 원칙’에 따라 예산의 이월은 예외적으로 허용되어야 하는 만큼 집행 구조와 충분히 연계 되지 못한 측면이 있음.
- 아울러 주민 체감도가 높은 현물 지원사업의 특성상 신청 가능 기간과 예산 집행 기간 간 불일치가 반복될 경우 사업 운영의 예측 가능성과 집행 효율성이 저하될 우려가 있는 만큼, 향후에는 출산 시기별 수요 분석을 기반으로 예산 편성 시기를 조정하고 연말 신청분에 대한 계속 지원 체계 등 보완 방안에 대한 검토가 요구됨.

3. 예산이용 : 해당없음

4. 예산전용 : 해당없음

5. 예산변경 : 해당없음

6. 예산이체 : 해당없음

7. 예비비 지출 : 해당없음

8. 계속비 이월 : 3건, 3,724,602천원

(단위: 천원)

사업명 (부서명)	예산현액 (A)	지출원인 행위액	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	이월사유
합계	12,450,248	10,701,080	8,491,359	3,724,602	234,287	
에코팜랜드 단지조성 (자체/직접) (축산정책과)	8,813,934	7,696,866	5,487,306	3,326,628	-	- 집행시기 미도래 · 인허가 추진 및 시설물 보완공사 진행중(~'26.12) · 시설물 보완공사 완료 후 집행완료
반려마루 여주 조성 (자체/직접) (반려동물과)	2,074,445	1,840,319	1,840,158	-	234,287	- 반려마루 도민편의시설 공사기간 연장 ('24년 → '25년 7월)
아프리카돼지열병 정밀 검사시설 건립(교부세/직접) (북부동물위생시험소)	1,561,869	1,163,895	1,163,895	397,974	-	- 사업기간(집행기간) 연장 · 준공('25.6월) 이후 '생물 안전 3등급 연구시설 및 고위험병원체 취급 시설 허가 신청('25.8월), 사용하기까지 5개월 이상 소요 · 농림축산검역본부 '아프 리카돼지열병 정밀검사 기관 지정' 3개월 이상 소요

9. 명시이월 : 1건, 87,000천원

(단위: 천원)

사업명 (부서명)	예산현액 (A)	지출원인 행위액	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	이월사유
합계	290,000	290,000	203,000	87,000	-	
축산농가 약취저감 컨설팅 지원(자체/직접) (축산정책과)	290,000	290,000	203,000	87,000	-	- 집행시기 미도래 · 용역기간: '25. 6월~'26. 3월 · 용역 준공 후 지급잔액 집행완료('26. 3월)

- 본사업은 연구용역비로 편성된 사업으로, 현재는 집행이 완료되었음.
- 용역의 경우 추정가격이 2억원 이상인 경우 계약심사와 일상감사를 선행¹⁾하여야 함. 또한 용역의 전문성을 위해 협상에 의한 계약으로 추진하였으나 무응찰로 1회 유찰됨에 따라 재공고 등의 절차가 진행되어 사업 추진이 다소 지연된 바 있음.
- 예산의 이월이 반복될 경우 재정운용의 효율성이 저하될 우려가 있으므로, 향후에는 계약 및 행정절차를 이행하는데 소요되는 기간을 충분히 고려하여 사업을 추진함으로써 이월 발생을 최소화할 필요가 있음.

10. 사고이월 : 1건, 1,034천원

(단위: 천원)

사업명 (부서명)	예산현액 (A)	지출원인 행위액	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	이월사유
합계	283,203	283,203	282,169	1,034	-	
ASF 소득안정자금 지원 (국비/지원) (축산정책과)	283,203	283,203	282,169	1,034	-	- 시군 예산편성 시기 이후 국비 확정내시 통보('25.11.27.)에 따른 예산집행 불가

1) 경기도 계약심사업무 처리 규칙, 경기도 일상감사규정

11. 성인지 결산 <2025회계연도 세입·세출 결산개요서 p14>

- 축산동물복지국 소관 성인지예산은 총 5개 사업으로, 예산현액 대비 99.1%인 6억 7,271만원을 집행하였음.

< 성인지예산 집행결과 >

(단위: 천원)

부서명	사 업 명	예산현액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (D=A-B-C)	불용률(%) (D/A)
계		678,750	672,711	-	6,039	0.9
축산정책과	청소년 교육승마 지원 (자체/지원) (말산업육성기금)	124,200	120,520	-	3,680	3.0
동물방역 위생과	자치단체 명예축산물 위생감시원 운영수당 (국비/직접)	21,000	19,100	-	1,900	9.0
동물방역 위생과	명예축산물위생감시원 운영 (자체/직접)	5,000	4,550	-	450	9.0
반려동물과	반려동물산업 스타트업 발굴 및 창업지원(전환)(자체/직접)	500,000	500,000	-	-	0.0
축산진흥 센터	경기도 어린이 말 체험 (자체/직접)	28,550	28,541	-	9	0.1

- 성인지예산 사업 5개 중 1개 지표에서 성과목표 대비 실적이 미달성된 것으로 확인됨.

- (청소년 교육승마 지원_여성 청소년 수혜비율) 말을 매개로 학교 밖 위기청소년의 정서적 치유와 신체 능력 증진을 위한 사업으로, 총 사업비 (말산업육성기금) 1억 2,420만원 중 1억 2,052만원을 집행하여 집행률 97.0%를 달성하는 등 사업에 대한 수요와 관심도는 상당한 것으로 보임.

- 해당 지표는 2024년 목표치 35% 대비 실적치 51%를 달성함에 따라 2025년 목표치를 52%로 상향 설정하였으나, 실제 실적은 48%에 그쳐 목표를 달성하지 못한 것으로 나타남. 따라서 여성 청소년 참여율 하락의 원인을 분석하고, 여성 청소년의 사업 참여 확대를 위한 개선방안을 마련할 필요가 있을 것으로 사료됨.

< 성인지사업 목표 달성 현황 >

담당부서	세부사업명	목표치	실적치	달성여부
축산정책과	청소년 교육승마 지원 (여성 청소년 수혜비율)	52%	48%	미달성
동물방역위생과	자치단체 명예축산물위생감시원 운영 수당(국비/직접) (여성 수혜율, %)	88%	88%	달성
동물방역위생과	명예축산물위생감시원 운영(자체/직접) (여성 수혜율, %)	88%	88%	달성
반려동물과	반려동물산업 스타트업 발굴 및 창업지원 (반려동물 산업 예비창업자 및 3년 이내 초기 창업자 20개사)	20개사	20개사	달성
축산진흥센터	체험지도자 성인지 역량강화 (체험지도자 성인지교육 이수율)	100%	100%	달성

12. 성과보고서 <2025회계연도 세입·세출 결산개요서 p36>

- 축산동물복지국 성과지표는 총 16개로, 이 중 3개 성과지표가 미달성 되었음. (달성률 81%)

< 성과지표 달성 현황 >

(단위: 개)

실국명	성과목표						비고
	전략 목표수	정책사업목표		성과 달성도			
		개수	지표수	초과 달성 (130%이상)	달성 (100~130%)	미달성 (100%미만)	
축산동물복지국	1	7	16	4	9	3	

- 미달성 지표는 ‘스마트 축사시설 보급 확대(축산정책과)’, ‘부정축산물 생산·유통 감시(동물방역위생과)’, ‘동물등록 증대(동물복지과)’임.
 - 스마트 축사시설 지원사업은 국비에 크게 의존하는 구조로, 사업 규모 및 지원 개소 수는 매년 중앙정부의 국비 규모에 의해 결정됨.
 - 부정축산물 생산·유통 감시는 시·군 수행 사업으로, 시·군 담당자의 잦은 인사이동 등으로 업무 수행이 부진한 실정임.
 - 동물등록 증대의 경우 기등록된 동물이 많아 안정화 단계에 접어들었으며, 도민이 등록대행 동물병원을 이용하지 않는 경우 비용을 지원 받지 못하는 경우가 있음. 또한 체내삽입형 내장칩에 대한 거부감 또한 저조 사유에 해당됨.

< 성과지표 달성 현황 >

(단위: 개, %)

구 분	총지표수	달성	성과지표명	달성률(%)	달성여부
계	16	13		81%	
축산정책과	2	1	가축재해보험 가입률	102	달성
			스마트 축사시설 보급 확대	75	미달성
동물방역위생과	2	1	구제역 예방접종 항체양성률	111	달성
			부정축산물 생산·유통 감시	95	미달성
동물복지과	2	1	길고양이 번식 억제 및 공존환경 조성	118	달성
			동물등록 증대	75	미달성
반려동물과	3	3	반려견 놀이터 조성	160	초과달성
			반려동물 교육	236	초과달성
			반려동물산업 창업지원	100	달성
동물위생시험소	2	2	재난형 가축질병 검사	112	달성
			축산물시험검사 품질보증 평가율	100	달성
북부동물위생 시험소	2	2	원료축산물 안전성검사 위반 검출률	136	초과달성
			해외악성 가축전염병 상시예찰	129	달성
축산진흥센터	3	3	우량가축 분양률	137	초과달성
			말과 함께하는 어린이 말체험	114	달성
			젖소(저지 종) 수정란 생산량	112	달성

○ 축산동물복지국은 2024회계연도 결산 검토보고서에서도 동일한 지적을 받았음에도 불구하고 2026년에 성과계획서에도 동일한 성과목표를 수립하는 등 이에 대한 개선이 이루어지지 않은 것으로 보임. 반복적으로 미달성되는 지표에 대해서는 원인 분석을 통해 성과지표의 적정성을 재검토하고, 실효성 있는 성과관리 체계를 구축함으로써 동일한 지적이 반복되지 않도록 노력해야 할 것임.

IV. 말산업육성기금 <2025회계연도 세입·세출 결산개요서 p37>

- 2025년도말 말산업육성기금 현재액은 1억 4,326만원으로 전년 대비 약 5억 5,453만원이 감소하였음.

< 기금 총괄 >

(단위: 천원)

구 분	2024년도말 현재액 (A)	2025년도 증감액			2025년도말 현재액 (E=A+B)
		계(B=C-D)	수납액(C)	집행액(D)	
계	697,790	△554,526	1,123,369	1,677,895	143,264

- 2025회계연도 말산업육성기금의 최근 3년간 연도말 현재액을 보면, 2023년 6억 8,472만원, 2024년 6억 9,779만원 수준을 유지하였으나, 2025년도말 1억 4,326만원으로 전년 대비 79.5% 수준으로 크게 감소한 것으로 나타남. 이는 기금 규모가 단기간 내 큰폭으로 축소된 것으로, 기금 자원 활용 또는 지출 구조에 상당한 변동이 있었음을 보여줌.

< 최근 3년간 연도말 현재액 >

(단위: 천원)

말산업육성기금	2025	2024	2023
현재액	143,263	697,790	684,724

- 수입결산을 보면 기타회계전입금 9억원, 예치금회수금 6억 9,779만원 등으로 구성되며, 기금운용계획에 따라 차질 없이 이행된 것으로 확인됨.

- 세출결산의 경우, 사회공익 승마사업 등 8개 사업을 추진하였으며 집행률은 93.3% 수준이나 ‘말산업 경쟁력 강화’ 사업에서 당초 계획 대비 6,347만원의 집행잔액이 발생하여 집행률은 75.2%로 나타남.

< 기금 결산 개요 >

(단위: 천원)

구 분		기금운용계획	결산 결과	증 감	비 고
합 계(수입)		1,813,790	1,821,159	7,369	
수입	소 계	1,813,790	1,821,159	7,369	
	기타회계전입금	900,000	900,000	-	
	예치금회수	697,790	697,790	-	
	공공예금 이자수입	11,000	15,936	4,936	
	기타수입	205,000	207,433	2,433	
합 계(지출)		1,813,790	1,821,159	7,369	
지출	소 계	1,799,071	1,677,895	△121,176	
	사회공익 승마사업	340,000	322,270	△17,730	지원사업
	청소년 교육승마 지원	124,200	120,520	△3,680	지원사업
	말산업 청년인턴 취업 지원	561,000	525,000	△36,000	지원사업
	말 친화적 대중화 지원	255,000	254,700	△300	직접사업
	말 친화적 대중화 지원	60,000	60,000	-	지원사업
	말산업 경쟁력 강화	255,871	192,405	△63,466	지원사업
	미활용마 용도다양화 지원	200,000	200,000	-	직접사업
	미래축산 육성 연찬회	3,000	3,000	-	직접사업
	소 계	14,719	143,264	128,545	
	예치금	14,719	143,264	128,545	

- 기금은 특정 정책 목적을 안정적으로 지원하기 위한 재원인 만큼, 현재액이 지속적으로 감소할 경우 향후 사업 지속 가능성에도 영향을 미칠 수 있음. 따라서 기금 존치 필요성, 적정 적립 규모 및 전입금 등 재원 확보 방안 등을 종합적으로 검토하여 중장기적인 기금 운용 계획을 마련할 필요가 있음.

V. 종합의견

- 축산동물복지국 소관 2025회계연도 일반회계, 기금결산을 종합 검토한 결과
- (세입결산) 징수결정액 1,081억 3,687만원 중 1,079억 8,007만원이 수납되어 수납률이 약 99.9%에 달하는 등 전반적으로 안정적인 세입 관리가 이루어진 것으로 판단되나, 일부 소송비용 및 과태료 체납에 따른 결손액이 확인됨. 향후에는 체계적인 징수 관리를 통해 미수납 및 결손 발생을 최소화하기 위해 노력해야 할 것임.
- (세출결산) 예산현액 1,946억 4,042만원 중 집행액 1,890억 4,986만원을 집행하여 집행률은 97.1%이며, 이월액은 38억 1,264만원임.
이는 경기도 일반회계 전체 집행률 98.5% 및 이월액 4,000억 1,039만원과 비교할 때 다소 미흡한 수준으로 확인됨.
특히 일부 사업에서 행정절차 지연, 사업 참여 저조 및 수요 예측의 한계 등으로 이월액과 집행잔액이 발생한 것으로 확인됨. 향후에는 사업 추진 일정과 집행 여건을 보다 면밀히 검토하여 예산 집행의 효율성과 재정운용의 건전성을 제고할 필요가 있음.
- (성인지결산, 성과보고서) 일부 지표에서 목표 대비 실적 미달 사례가 있는 것으로 확인되는데, 이는 수요예측의 한계, 사업 구조의 제약, 외부 여건 등에 따라 목표 달성이 제한된 데 따른 것으로 나타남. 특히 동일·유사 지표의 미달이 반복되고 있음에도 성과지표 설정의 개선이 충분히 이루어지지 않고 있는바, 지표 산정방식 및 목표 설정의 적정성에 대한 재검토와 함께 실질적인 성과제고를 위한 관리체계 개선이 필요함.
- (기금결산) 말산업육성기금의 경우 기금 규모가 적정 수준에 미치지 못할 경우 정책 목적을 달성하기 어려우므로, 기금운용계획 수립 시 기금 존치 필요성과 적정 적립 규모 및 전입금 등 재원 확보 방안을 종합적으로 검토하고 타당한 지출계획 수립이 필요할 것으로 사료됨.