

<업무보고 : 경기도청소년수련원>

2005 주요업무보고

I. 일반현황

□ 연 혁

- 2001. 4. 2 경기도청소년수련원설립및운영조례 제정
- 2001. 5. 25 법인설립(초대 백성운 이사장 취임)
- 2001. 7. 9 개 원(초대 김화양 원 장 취임)
- 2002. 12. 5 제2대 남기명 이사장 취임
- 2002. 11. 14 제2대 임구빈 원 장 취임
- 2003. 2. 4 제3대 정창섭 이사장 취임
- 2004. 8. 2 제3대 이천우 원 장 취임
- 2004. 10. 28 시범청소년수련시설 지정(문화관광부)

□ 시설현황

- 시설 규모 : 부지 293,921㎡, 건물연면적 6,959㎡
- 주요시설
 - 숙박시설 : 1, 2생활관
 - 수련시설 : 운동장(10,071㎡), 실내체육관(989㎡), 실내집회장(3실 : 320㎡), 야외수영장(25m, 6레인), 인공암벽(3개 코스)
 - 체험시설 : 야영지, 갯벌샤워시설, 래프팅수련장(약 40,000㎡)
- 수용가능인원 : 고등학생 기준 580명

□ 이사회 및 위원회 구성

- 이 사 회 : 13명(당연직 6, 위촉직 7)
 - 이사장 1명, 이사 11명, 감사 1명
- 인사위원회 : 5명(당연직 3, 위촉직 2)
- 운영위원회 : 9명(당연직 2, 위촉직 7)

□ 정·현원

(단위 : 명)

구 분	계	원 장	1~2급 (국장)	2~3급 (팀장)	4급 (대리)	5급 (주임)	6급 (사원)	7급 (사원)
계	22 17	1 1	1 1	2 2	6 3	5 4	4 1	3 5
원 장	1 1	1 1	- -	- -	- -	- -	- -	- -
사 무 국 장	1 1	- -	1 1	- -	- -	- -	- -	- -
경영 기획팀	10 7	- -	- -	1 0	3 2	2 2	2 0	2 3
청소년수련팀	10 8	- -	- -	1 2	3 1	3 2	2 1	1 2

※ 시설관리용역인력 : 10명(선진환경 주식회사)

□ 예산규모(제1회 추경예산)

(단위 : 천원)

세 입			세 출				
과 목		예산액	%	과 목		예 산 액	%
계		1,900,107	100	계		1,900,107	100
사 업 수 입		1,070,866	56.4	인 건 비		545,582	28.7
사업외수입		319,241	16.8	경 상 적 경 비		1,007,556	53.0
보 조 금	운영비	400,000	21.0	사 업 비		199,900	10.5
	청소년 육성기금	110,000	5.8	예 비 비		147,069	7.8

Ⅱ. 수련원 운영 지향목표

경기도 위상에 걸맞은 시범 청소년 수련공간 확립



3대 중점 과제

- 이용고객만족을 위한 최상의 서비스 제공 -
- 첫째 : 시설 및 이용자 안전관리 최우선
 - 둘째 : 수요자 위주의 수련프로그램 지속 개발
 - 셋째 : 공공성 중심운영 및 시설이용 극대화



“자연과 조화를 이룬 수련 인프라 구축”

Ⅲ. 2005 주요업무 추진상황

1. 시설 및 이용자 안전관리 최우선

□ 재난을 대비한 관리체계 유지

<추진사항>

○ 시설안전점검 및 보강조치

· 외부기관점검 : 한국소방안전협회 등 10회

※ 주요 안전점검결과 및 조치내용 : 별첨

· 내부자체점검 : 주단위 및 월단위(시설관리용역사 기술인력 활용)

○ 숙소 출입문 교체(목재→철재) 및 도어 클로우저 설치 : 44개 9,322천원

○ 수련시설 종합보험 가입 : 21,039천원

· 가입보험사 : 현대해상화재보험(한국청소년수련시설협회 협약체결사)

· 보험처리 : 26건(타박상 등 대부분 경상자)

○ 직원별 시설책임담당제 지정운영 : 월 2회 확인 점검

○ 유관기관단체와의 협조체계 구축

· 경찰, 소방, 가스, 전기 등 안전관련기관과의 비상연락망 유지

· 대부지역 유관기관 단체장 회의 적극 활용

<향후계획>

○ 화재위험 시설물 난연화 교체 추진

· 근거 : 소방시설설치유지및안전관리에관한법률 제12조

· 목재, 고무, 섬유재질의 실내보조시설물

⇒ 불연재로 교체 및 방염처리(2006. 5. 29한)

○ 파손, 노후시설물 개선대책 수립

- 실내체육관 마룻바닥 개보수 등

주요 안전점검 실시 및 조치결과

일자별	점검기관	점 검 결 과	조 치 내 용	비고
2005. 4. 15	한국전기 안전공사	- 정화조 판넬 절연저항 부적합으로 사고 우려 - 보안등 일부 접지저항 부적합	- 절연저항 0.2MΩ 이상으로 조치완료 100Ω 이하로 제3종 접지완료	
2005. 6. 16	경기도, 안산시 외 2개 기관	- 화재시 이용자들의 혼란방지를 위한 피난유도등 위치 조정 지시 - 야외수영장 안전운영을 위한 수심표시 권장 - 수련원 방화문 화재확산 방지 장치 설치 요망	- 신속한 대피가 가능토록 피난유도등 위치조정 완료 - 야외수영장 수심표시 완료 - 수련원 전 방화문에 자동 감지도어 클로우저 설치 완료	
2005. 7. 28	안 산 소방서	강화된 공공시설 소방법령에 의거 수련원 시설물 전반을 대상으로 불연재 교체 또는 방염처리방안 지도	- 소방방염전문업체에 의뢰하여 수련원 시설물 전반에 대한 실사 실시 - 불연재 교체 또는 방염처리 대상 필요예산 확보 계획(2006년 본예산)	
2005. 8. 25	한 국 청 소 년 수련시설 협 회	각 당직실별 비상시 행동절차 매뉴얼 비치 권장	당직실내 비상시 행동요령 및 연락체계 부착완료	
2005. 9. 21	한국소방 안전협회	- 자동화재 탐지설비 일부 감지기 교체 요망 - 연결살수설비 구역표시 등 보완요망 - 스프링클러 템퍼스위치 등 보완요망	- 감지기 전량 교체 완료 - 각 연결살수설비 구역표시 및 표지판 보완조치 완료 - 템퍼스위치 고정 및 제 기능을 위한 보완 조치	

□ 안전수칙 준수 생활화로 이용자 보호

<추진사항>

- 수련생 안전, 질서, 예절교육 반복 실시
 - 입소시 및 프로그램 진행시 인성교육 병행 실시
- 간호요원 상시근무 및 전용병원 지정운영(시화병원)
 - 건강이상자 등 요보호 대상자 사전과약 특별관리
- 안전관리 기능별 역할 분담
 - 화재 등 안전사고 발생 대비 모의훈련 실시(3회)
 - 화재진압반, 인명구조반 등 직원별 역할 분담 훈련
 - 전기안전점검 대행(주. 한국전력안전공단) : 월 3회
- 안전사고 우려 시설물 보강조치
 - 공동샤워장 보강 : 안전깔판 설치로 미끄럼 방지
 - 갯벌 출입통로 정비 : 고무매트 제작 구입설치(60㎡)
 - 토사유출 등산로 수시 보수
 - 바다래프팅 수련장 담수, 수련종료 즉시 배수 조치
 - 낚시, 수영, 폐기물 투기 등 일반인 출입 통제 경고판 설치

<향후계획>

- 안전지도 전문요원 확보 방안 검토
 - 향후 인력충원시 취침지도 등 야간생활 지도사 채용 추진
- 안전관리 시스템 보강방안 검토
 - 시설별 안전지도 CCTV 설치 추진

□ 쾌적한 환경 및 청결한 위생관리

<추진사항>

- 공동이용시설 방역활동 강화
 - 숙소 : 벽지 재도배, 옷장 시트지 보수, 침구류 일광소독 등
 - 야외 수영장 : 담수 수시교체(2일 이내)로 깨끗한 수질유지
 - 안산시 단원구 보건소와 연계한 방역소독 주기적 살포
 - 방역분무장비 자체 구입하여 수시 활용 : 1대 220천원
- 식중독 예방을 위한 식당운영 기본수칙 강화
 - 식자재 대면검수 및 보존식 이행 철저
 - 우량 식자재 납품업체 선정 : 3개월 단위 입찰 계약
 - 주방 위생관리 : 식기류 수시 교체 및 소독 세척 확행

○ 편의시설 보수보강

- 정자지붕 개보수 : 1개소(아스팔트 청결 재질) 1,800천원
- 대형 냉난방기 설치 : 2개소(실내체육관, 식당) 10,313천원

○ 부대시설 정비 정돈

- 음용수 저장탱크 : 전문업체 위탁청소 실시(전·후반기)
- 오수 정화조 : 시설보수(수시) 및 수질검사(연 2회) 실시
- 퇴색 시설물 전면도색 : 파고라, 야외벤치, 가로등

<향후계획>

○ 이용고객 의견 수시수렴 반영

- 수련생 및 인솔교사 등 이용고객 입장에서 운영관리

2. 수요자 위주의 수련프로그램 운영

□ 일반 위탁 프로그램

○ 단위 프로그램

- 도전모험 : 인라인스케이트, 야간OL, 공동체훈련
- 전통문화 : 택견, 다도, 전통민요
- 놀이감성 : 댄스스포츠, OX퀴즈, 캠프화이어, 수화
- 문화창작 : 풍선아트, 마술시연, 도미노게임

○ 특성화 프로그램

- 갯벌생태탐사, 해변하이킹, 바다래프팅, 인공암벽 등반

<추진사항>

○ 신규 프로그램 개발 제공 : 양궁, 전통놀이마당, 요가

- 시범청소년시설 지원사업비(10백만원)로 양궁장비 구입 운영

○ 바다래프팅 수련 전용공간 마련

- 경기도 소유 유지를 관리전환 받아 정비 활용
- 위치 및 면적 : 수련원으로부터 1km 거리(약 40천 m²)
- 인위적 수위 조절 가능 및 이동편의 등 안정적 수련활동 도모

○ 교육기자재 확충

- 해변하이킹용 자전거 단계별 교체

⇒ 기존 보유대수 : 150대, 신규구입 : 53대, 8,000천원

- 시청각 장비 구입 : 빔프로젝터 등, 6,050천 원
- 음향기자재 구입 및 정비 : CDP, 카세트 구입, 방송장비 수리 등, 2,700천 원

<향후계획>

- 영상세대 취향에 부응하고 교육적인 프로그램 지속개발

□ 경기도 청소년육성기금 프로그램

<추진사항>

○ 청소년 금연 캠프

- 기 간 : 제1기 5. 21~5. 22, 제2기 11. 12~11. 13
- 참여인원 : 화성시, 안산시 등 초등학교 400명
- 추진방법 : 관할 교육청 및 금연관련협회 등과 연계 추진
- 활동내용 : 금연침시술, 금연강의·VTR, 길거리 금연홍보 등

○ 경기도청소년 질서·예절학교

- 기 간 : 7. 21~7. 23(2박 3일)
- 참여인원 : 도내 초중생(포돌이 등) 200명
- 추진방법 : 경기지방경찰청과 연계 추진
- 활동내용 : 범죄예방특강, 자기방어호신술, 응급구조(수상, 산악, 소방) 등

○ 국제청소년 해양캠프

- 기 간 : 8. 8 ~ 8. 13(5박 6일)
- 참여인원 : 110명
 - 경기도청소년 63명(중등 49, 고등 14)
 - 외국청소년 30명(미국 16, 대만 14)
 - 자원봉사자 17명(통역 11, 영상제작 및 기록 6)
- 활동내용
 - 내부프로그램 : 일반수련활동 및 국가간 교류활동
 - 문화답사 : 경기도박물관, 한국민속촌, 여주도자기, 세종대왕릉
 - 안보관광 : 제3땅굴, 통일전망대, 도라산역

<향후계획>

○ 경기도청소년 가족사랑 캠프

- 기간 : 11. 19~11. 20(1박 2일)
- 대상 : 도내 소외 청소년가족(편부·편모자) 42가족 126명

○ 경기도청소년 햇내기 캠프

- 기간 : 12. 15~12. 17(수능시험 종료후)
- 대상 : 도내 고등학교 3학년 100명

□ 청소년 전문지도력 강화

<추진사항>

○ 직원 처우개선

- 기본급 : 3~7% 인상(하후상박 원칙 적용)
- 명절휴가비 : 기본급의 100% → 기본급의 150%
- 급식비 : 월 50천원 → 월 130천원

○ 공정하고 투명한 인사관리체제 확립

- 수련원 자체 근무성적평정규정 제정 운영(2005. 5. 25)
- 장기근속자 승진 : 4명(6급→5급 3명, 7급→6급 1명)
- 계약직 직원 일반직 전환 : 5명(1년 이상 근속자)

○ 직무연수를 통한 직원자질 향상

- 행정실무능력 축적 : 공무원교육원, 청소년진흥센터 등에서 주관하는 실무교육 이수(3명)
- 청소년지도사 지도력 강화 : 분야별 신프로그램 교육 이수(4명)
- 선진 수련시설 견학 : 국내(전직원 대상), 해외(6명 정도 예정)
- ※ 2004 하반기 이후 현재까지 이직직원 없음

<향후계획>

○ 인력확충 및 처우개선

- 수련원 재정여건을 감안하여 보수체계 단계별 인상 추진
- 신규채용시 행정 및 청소년 지도력을 갖춘 우수 인재 우대

3. 공공성 중심의 시설이용 극대화

□ 공공성 중심의 수련원 운영

<추진사항>

- 동일기간내 1개팀 위탁관리로 양질의 프로그램 제공
- 저렴한 시설사용료 유지로 이용자 부담 경감

[주요 타 수련원 시설사용료 비교]

구 분	생활관 사용료				교육위탁비			
	초	중	고	대학생/ 일반	초	중	고	대학생/ 일반
경기도 청소년수련원	15,000	16,700	17,500	18,500	3,000	3,000	3,000	3,000
평창 청소년수련원	16,800	17,000	17,800	18,900	3,700	4,000	4,200	-
중앙 청소년수련원	21,500	22,000	22,500	-	4,300	4,300	4,300	-
무봉산 청소년수련원	17,000	18,000	18,500	18,500	2,000	2,000	2,500	2,500

※ 시설규모 및 지도인력 보유 등의 격차를 감안하지 아니한 단순비교표임

○ 청소년 육성기금 사업 등 공공프로그램 운영

○ 경제적으로 어려운 청소년 이용기회 확대

- 기초생활수급자(전원) 및 취약가정 청소년(정원의 2%) 전액 면제

<향후계획>

○ 공공프로그램 확대 실시

· 청소년 인성교육 및 금융교육 수시 실시

· 경기농협지역본부와 청소년금융교육 업무협약 체결(2005. 10. 19)

□ 2005 시설이용

시설이용 계획

○ 목표인원 : 55,000명(정산인원 기준)

○ 사업수입 : 1,054백만원(위탁교육비 포함)

<추진사항>

○ 이용단체별

(2005. 10월말 기준)

구 분	계	초·중·고	기금사업	대학, 일반	기타청소년단체
계	113	68	3	18	24
위탁	85	66	3	5	11
자체	28	2	-	13	13

※ 2005. 11월 이후 예약분 : 11단체(위탁 6, 자체 5)

○ 이용일수 및 인원

(2005. 10월말 기준)

구 분	연 인원 기준	정산인원 기준	비 고
일 수	283일	179일	※ 실 인원 30,687명
인 원	80,180명	50,639명	
1일 평균	284명	283명	

※ 2005. 11월 이후 예약분 : 3,650명 (정산기준)

○ 사업수입

· 2005. 10월말 현재 : 929,068천원(면제 1,385명 28,575천원)

· 2005. 11월 이후 예약분 : 70,000천원

※ 2004년도 : 53,070명, 973,845천원(면제 1,190명 24,135천원)

<향후계획>

○ 비수기시 이용가능단체 정보수집 및 집중홍보

- 교회소속 청소년단체, 대학 동아리 모임 등

□ 시설이용 극대화 방안

<추진사항>

○ 침대방을 온돌방 개조로 숙박기능 확대

· 1일 수용가능 인원 : 당초 530명 → 580명(50명 증가)

· 600명 이상 규모 단체 유치효과 : 5개 단체

○ 이용고객에 대한 만족감 부여

· 이용고객 계층별 선호도에 따라 양질의 식단제공

· 우수 수련생에 대한 봉사활동 증명서, 자전거 운전면허증 발급

○ 다양한 매체를 통한 홍보활동 강화

· 홍보매체 활용 : 수련원 홈페이지, 경기넷, 주요 지방일간지

· 중앙단위 활용 : 한국청소년수련시설협회, 중앙수련기관 등

○ 경영수익확대를 위한 사업자 등록 변경

· 변경이유 : 24세 이상 청소년 이외의 일반인도 이용가능

· 변경내용 : 고유번호증 → 사업자등록증(2005. 7. 12)

※ 일반인 이용시 시설이용료에 대한 부가가치세 10% 가산 부담

<향후계획>

- 수련원 홈페이지를 통한 시설이용 확인시스템 구축
 - 수련원 이용 가능일정 정기적 공개로 비수기시 이용 유도
- 이용고객에 대한 사후관리 지속 유지
 - 대 상 : 기이용 학교장
 - 방 법 : 연말연시 감사서신 또는 연하장 발송

□ 수련시설 보강 추진

<추진사항>

- 사업계획

구 분	신축 건물	관리동 용도변경
건축규모	지하 1층, 지상 3층	지하 1층, 지상 2층
연면적	2,691 m ²	1,132 m ²
용 도	· 1층 : 식당(300명 수용규모) · 2층 : 세미나실(다용도실) · 3층 : 전용 강의실(400명 수용)	· 1층 : 관리사무실 (원장실, 사무실, 예약실 등) · 2층 : 인솔교사 전용공간 (숙소, 휴게실 등)

- 사업시행청 : 경기도 건설본부
- 건축설계자 : (주)화랑종합건축사사무소
- 건축시공자 : 미정
- 공사기간 : 2005. 11월 ~ 2006 하반기
- 예산확보액(경기도) : 4,300백만원

<향후계획>

- 건축공사 완료후 후속조치사업 검토
 - 부대 시설물 설치 및 주변정비사업 병행 추진
- 시설이용료 상향 조정 검토
 - 시설보강에 의한 서비스의 질 향상에 따라 시설이용료 현실화 필요(조례개정

사항)

- 건물 시설유지비, 관리인력 등 추가소요 비용 반영

2005 성과 분석

□ 총평

- 연인원 80천명에 이르는 다양한 계층이 24시간 이용하는 집합공간으로서 시설 및 이용자 안전보호 기반 구축을 통해 별다른 안전사고 없이 관리 운영하여 왔으며
- 자연과 지형을 이용한 프로그램을 개발 제공하여 타 수련원과 차별화함으로써 도립시설, 시범시설로서의 면모를 일신함

□ 예년과 다른 점

- 시설안전조치 강화 : 외부전문기관 점검 10회
- 최초 국제행사 추진 : 국제청소년해양캠프
- 식당, 강의실 등 건물신축공사 추진 : 11월중 착공예정
- 조직의 안정화 : 직원이직률 제로의 해

□ 문제점

- 각종 물가상승으로 인한 시설유지 및 식당운영비 상승 직원처우개선에 따른 인건비 추가소요 등 세출요인 증가추세
 - 숙박 및 수련시설의 수용한계, 시설이용료 동결 등으로 세입증가의 제약
- ※ 자체수입 수지비교

(단위 : 천원)

2004년도			2005년도 예상		
수 입	지 출	순수익	수 입	지 출	순수익
1,024,636	1,555,230	△530,594	1,054,000	1,683,000	△629,000

□ 개선 대책

- 신축건물 완공후 시설이용료 상향조정 검토
- 숙박시설 수용 가능범위내에서 시설이용 극대화
- 소모성 행사 자제 등 경비 절감 노력

IV. 2004년도 행정사무감사결과 처리요구 및 건의사항 조치결과

구 분	지적사항	조치결과
처 리 요 구 사 항	○ 화재, 안전사고 발생 시 신속히 대처할 수 있는 자체 안전시설 확충방안 강구	· 자체 안전시설 구비 및 보강 - 각 시설 스프링클러 설치, 실내 소화전 구비, 소화기 비치 - 목재문을 방화문으로 교체 및 자동감지 도어 클로우저 설치 - 요정비 감지기 전량교체 및 신속한 대피가 가능토록 피난유도등 위치 조정 - 화재위험 시설물 난연화 교체(추진중) · 자체 안전조직 편성 및 모의훈련 등으로 신속한 조치 도모
건 의 사 항	○ 직원이직률 방지 및 공공성 강화를 위한 다각적인 대책 방안 검토	· 직원처우개선을 통한 근무의욕 고취 - 기본급 : 3~7% 인상(하후상박 원칙) - 명절휴가비 : 기본급의100% → 150% - 급식비 : 월 50천원 → 월 130천원 · 인사관리의 공정성 - 자체 근무성적평정규정 제정하여 공정하고 투명한 인사관리
	○ 올바른 청소년상 정립을 위한 프로그램 개발운영	· 인성교육의 일환으로 청소년금연교육 계획 시행 - 경기농협지역본부와 협약체결('05. 10. 19) 시행 · 청소년들의 올바른 성장을 위한 다양한 청소년육성기금 사업 시행 - 금연캠프, 질서·예절캠프, 가족캠프 등